

VII CONFÊRENCIA MUNICIPAL DA CIDADE DE SÃO PAULO

A FUNÇÃO SOCIAL DE CIDADE E DA PROPRIEDADE



gestaourbana.prefeitura.sp.gov.br

Março de 2016

O QUE É CONFERÊNCIA DA CIDADE?

Espaço para a discussão ampla e democrática das políticas para as cidades brasileiras.

Reúne sociedade civil organizada e governos

Subsidia o planejamento e a elaboração do orçamento público, ao indicar quais as prioridades para a cidade dentro de um tema específico.

Tema da 6.a Conferência Nacional das Cidades, definido pelo Conselho das Cidades:

“A Função Social da Cidade e da Propriedade: Cidades inclusivas, participativas e socialmente justas”

ETAPAS DAS CONFERÊNCIAS DA CIDADE

**CONFERÊNCIAS
MUNICIPAIS**



**CONFERÊNCIAS
ESTADUAIS**



**CONFERÊNCIA
NACIONAL**

**1º DE JANEIRO DE 2016 A
5 DE JULHO DE 2016**

**1º DE NOVEMBRO DE 2016 A
31 DE MARÇO DE 2017**

**BRASÍLIA
5 A 9 DE JUNHO DE 2017**

FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE E DA PROPRIEDADE?

**FUNÇÃO SOCIAL
DA CIDADE**

**DIREITO COMUM A
TODOS**

ATENDIMENTO ÀS NECESSIDADES DOS CIDADÃOS QUANTO À QUALIDADE DE VIDA, JUSTIÇA SOCIAL E ACESSO À CIDADE DE FORMA AMPLA E UNIVERSAL, COMO: MOBILIDADE, MORADIA ADEQUADA, SANEAMENTO AMBIENTAL, LAZER E OUTROS.

**FUNÇÃO SOCIAL DA
PROPRIEDADE**

**EXERCIDO POR
PARTICULARES**

ELEMENTO CONSTITUTIVO DO DIREITO À PROPRIEDADE E QUE VINCULA SEU USO AOS INTERESSES E NECESSIDADES DA SOCIEDADE, CONFORME REGRAS ESTABELECIDAS NA ORDENAÇÃO TERRITORIAL.

O QUE A POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO URBANO TEM QUE DEFINIR PARA A CIDADE?



FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE



FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



EQUIDADE E INCLUSÃO SOCIAL E TERRITORIAL



GESTÃO DEMOCRÁTICA

A REVISÃO DOS MARCOS REGULATÓRIOS

PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO

Etapa: *aprovado*
Lei 16.050/2014

Objetivo:
desenvolver uma visão
para a cidade e criar
um conjunto de
ferramentas para
alcançá-la

Como:
Definindo **instrumentos
da política urbana**,
macroáreas, diretrizes,
e ações prioritárias

ZONEAMENTO

Etapa: *aprovado*
2016

Objetivo:
regular
(principalmente) os
empreendimentos e
propriedades privadas

Como:
definindo **zonas e
parâmetros** para
o uso e ocupação
do solo

PLANOS DAS SUBPREFEITURAS

Etapa: *estudos internos
em desenvolvimento*

Objetivo:
coordenar as ações do
poder público na
escala local e
intervenções no
espaço público

Como:
definindo **intervenções
locais estratégicas**,
conectando políticas
setoriais, e perímetros
de PIUs



1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE
instrumentos e aplicação



2. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE
a revisão dos marcos regulatórios



3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO
a estrutura da cidade



4. ZONEAMENTO
o uso e a configuração dos investimentos privados



5. PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS
o uso e a configuração dos investimentos públicos



1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE

instrumentos e aplicação

REGULAMENTAÇÃO FEDERAL E MUNICIPAL

Constituição
Federal de 1988



Estatuto da Cidade
Lei Federal 10.257/01



Plano Diretor Estratégico
Lei Municipal Nº 16.050/14



Lei Específica Municipal
Nº 15.234/10



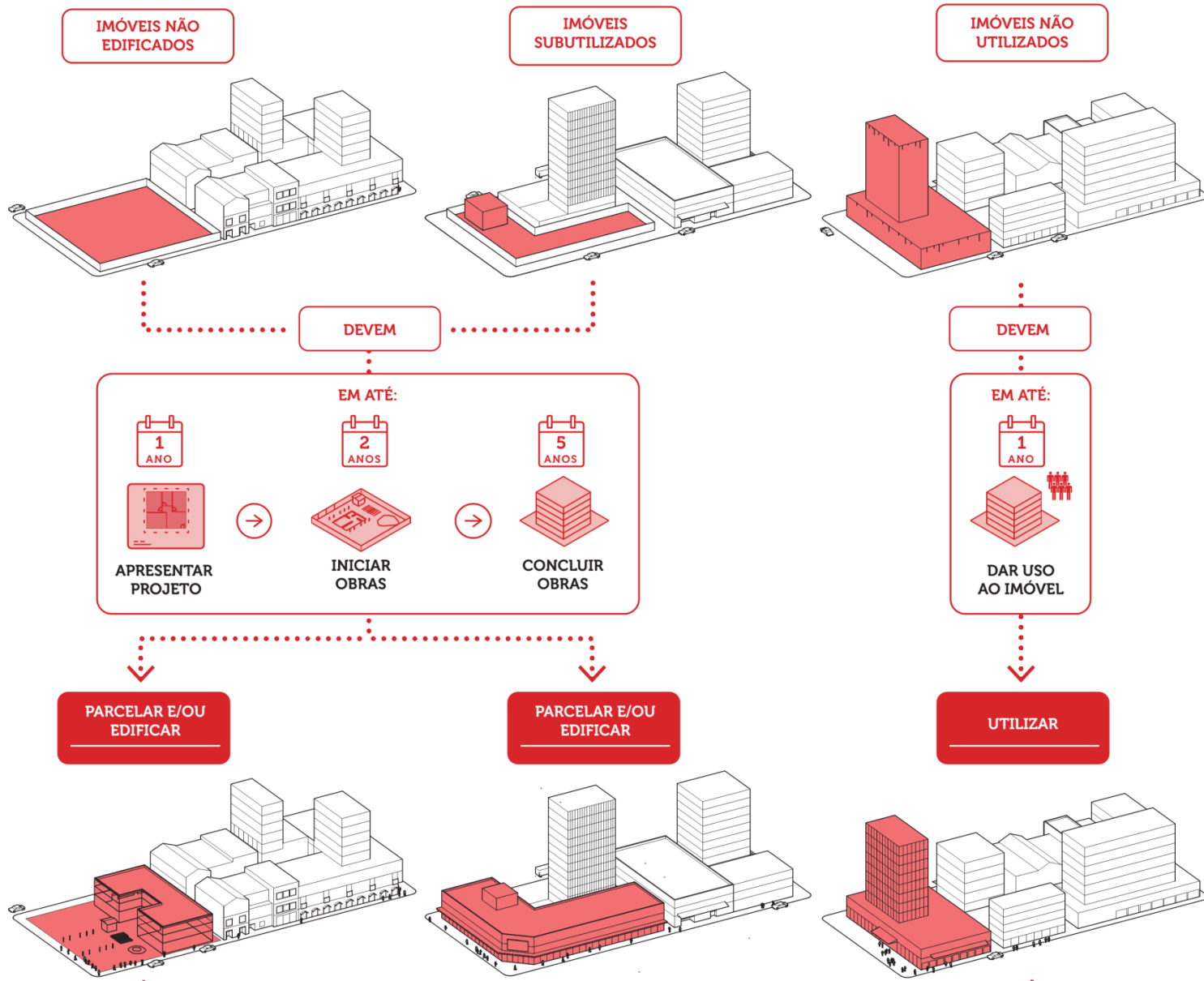
Decreto Municipal
Nº 55.638/14



Decreto Municipal
IPTU Progressivo no Tempo
Decreto 56.589/15

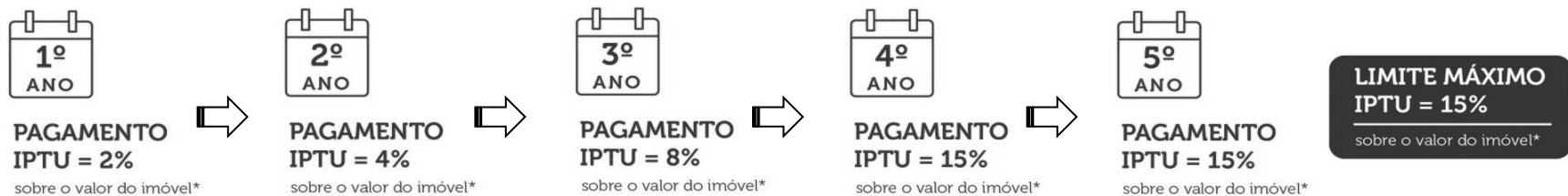
Lei Municipal
Consórcio Imobiliário
Lei Nº 16.377/16

TIPOLOGIA E OBRIGAÇÕES DOS IMÓVEIS SUJEITOS AO PARCELAMENTO, EDIFICAÇÃO E UTILIZAÇÃO COMPULSÓRIOS



CONSEQUÊNCIAS DO DESCUMPRIMENTO

1 - IPTU PROGRESSIVO NO TEMPO



* Valores de porcentagens exemplificativos, com base um imóvel que pagasse originalmente alíquota de 1%

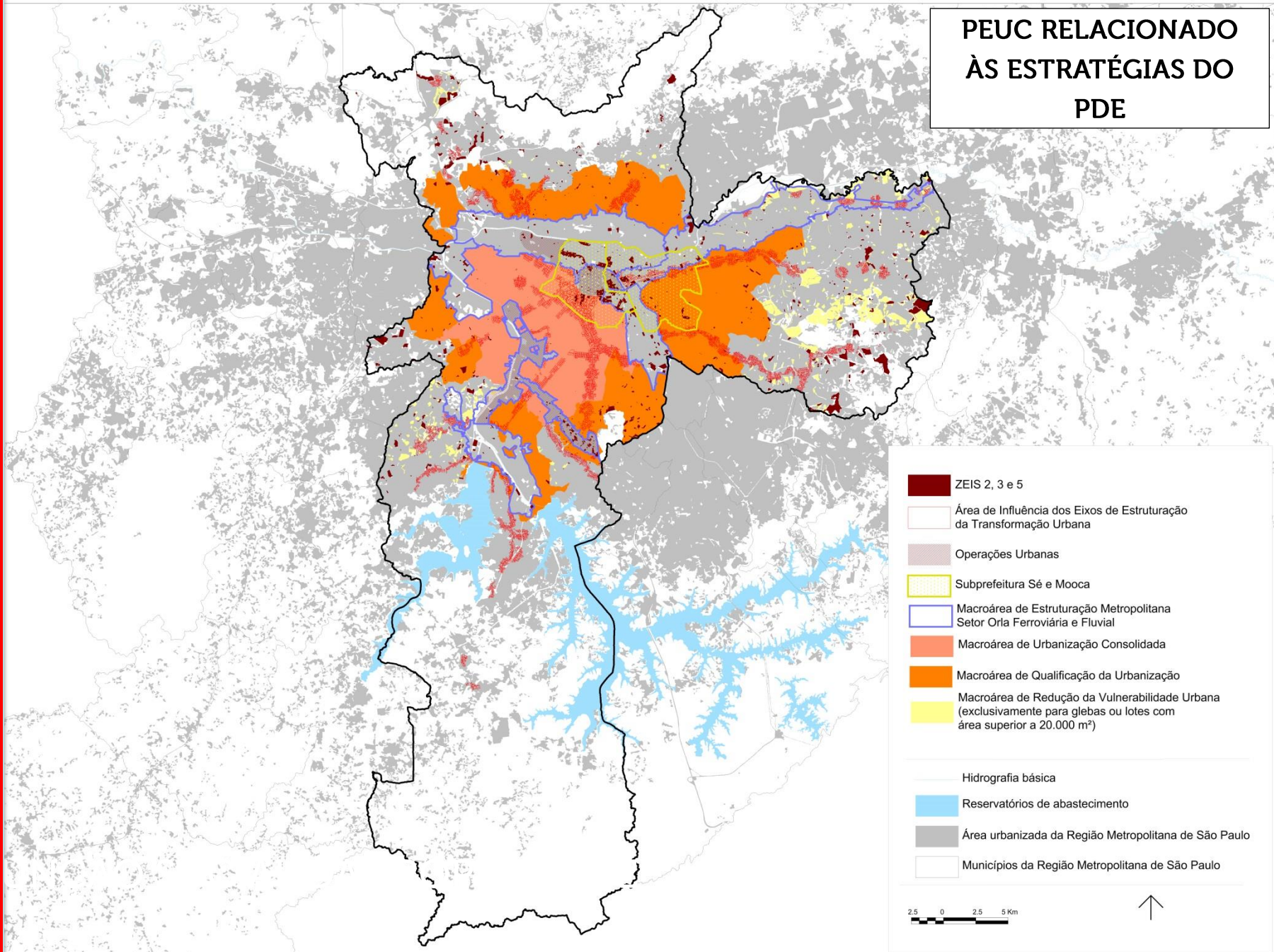
2 - DESAPROPRIAÇÃO - PAGAMENTO EM TÍTULOS DA DÍVIDA PÚBLICA



ÁREAS DE ABRANGÊNCIA DE APLICAÇÃO DO PEUC

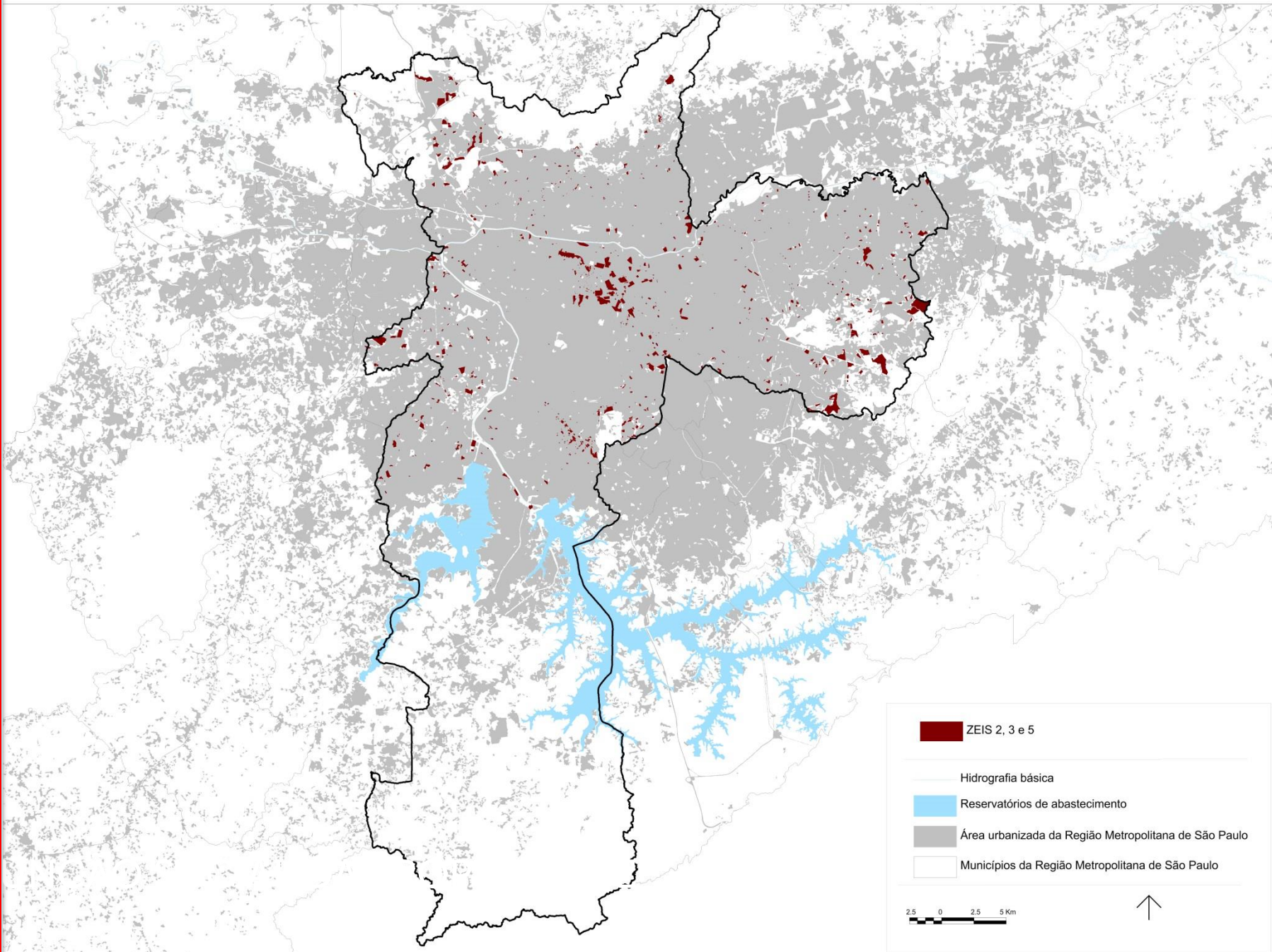
1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE

PEUC RELACIONADO ÀS ESTRATÉGIAS DO PDE



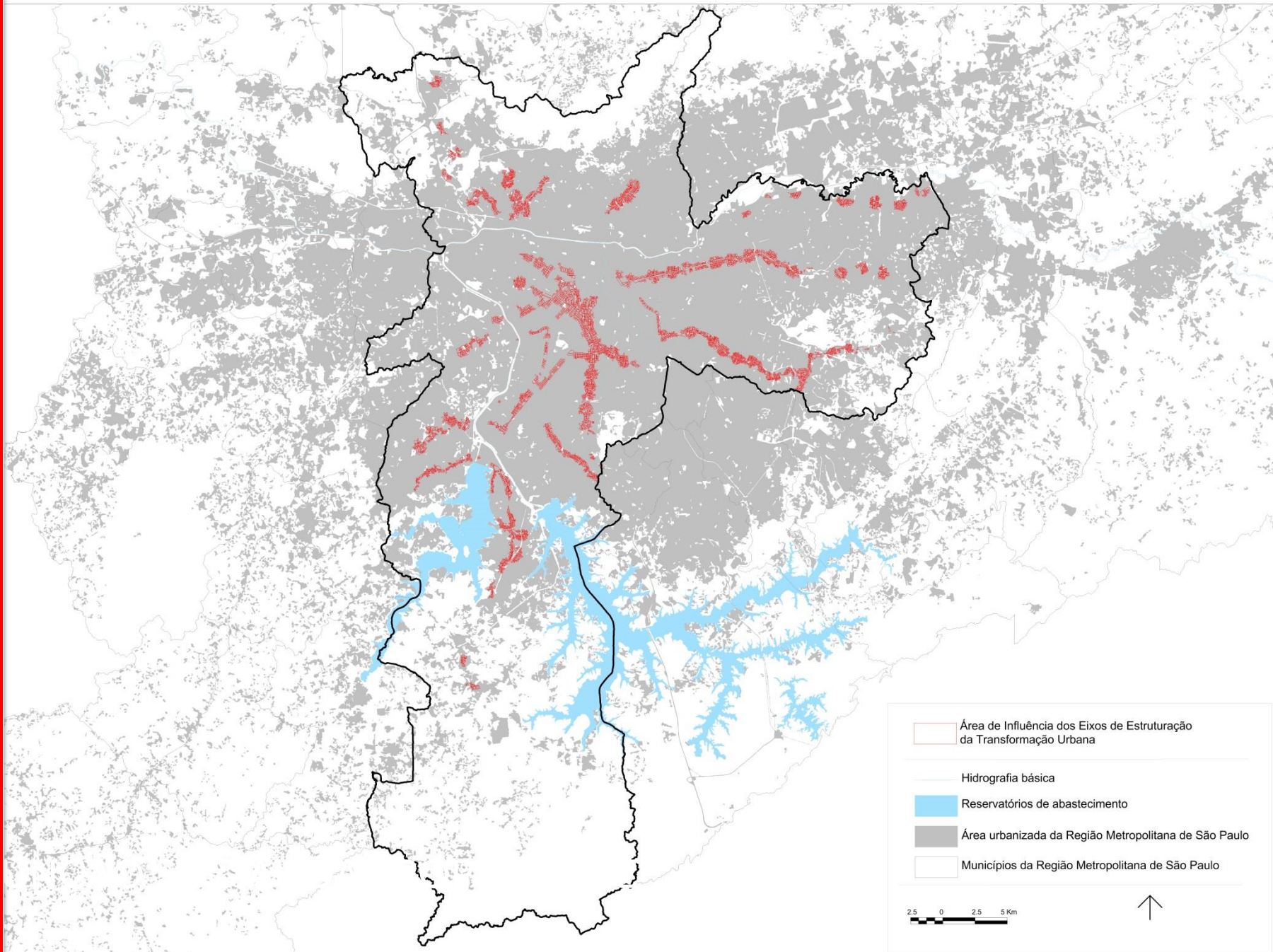
ZONAS ESPECIAIS DE INTERESSE SOCIAL – ZEIS 2, 3 E 5

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



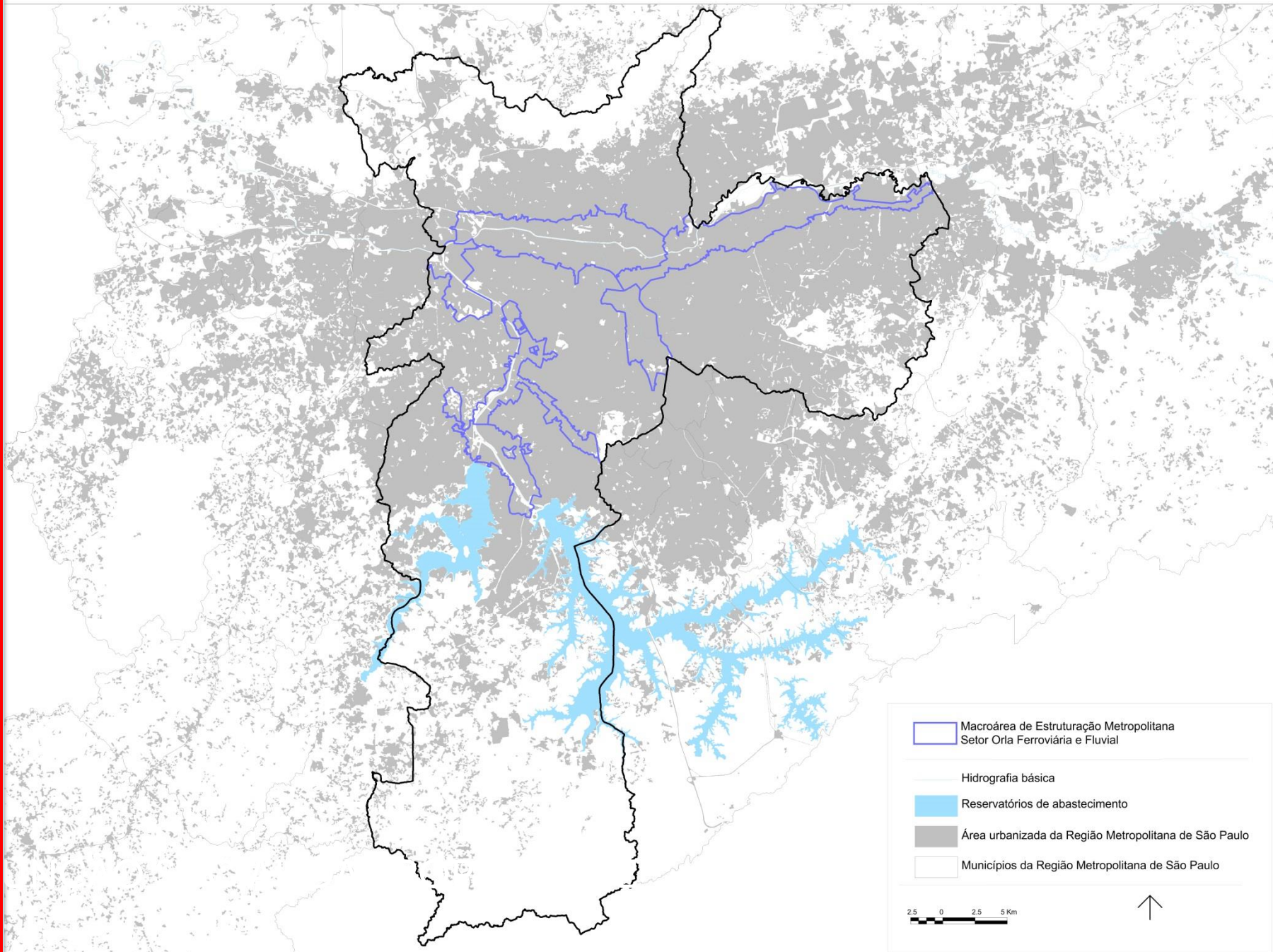
ÁREAS DE INFLUÊNCIA DOS EIXOS DE ESTRUTURAÇÃO - EETU

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



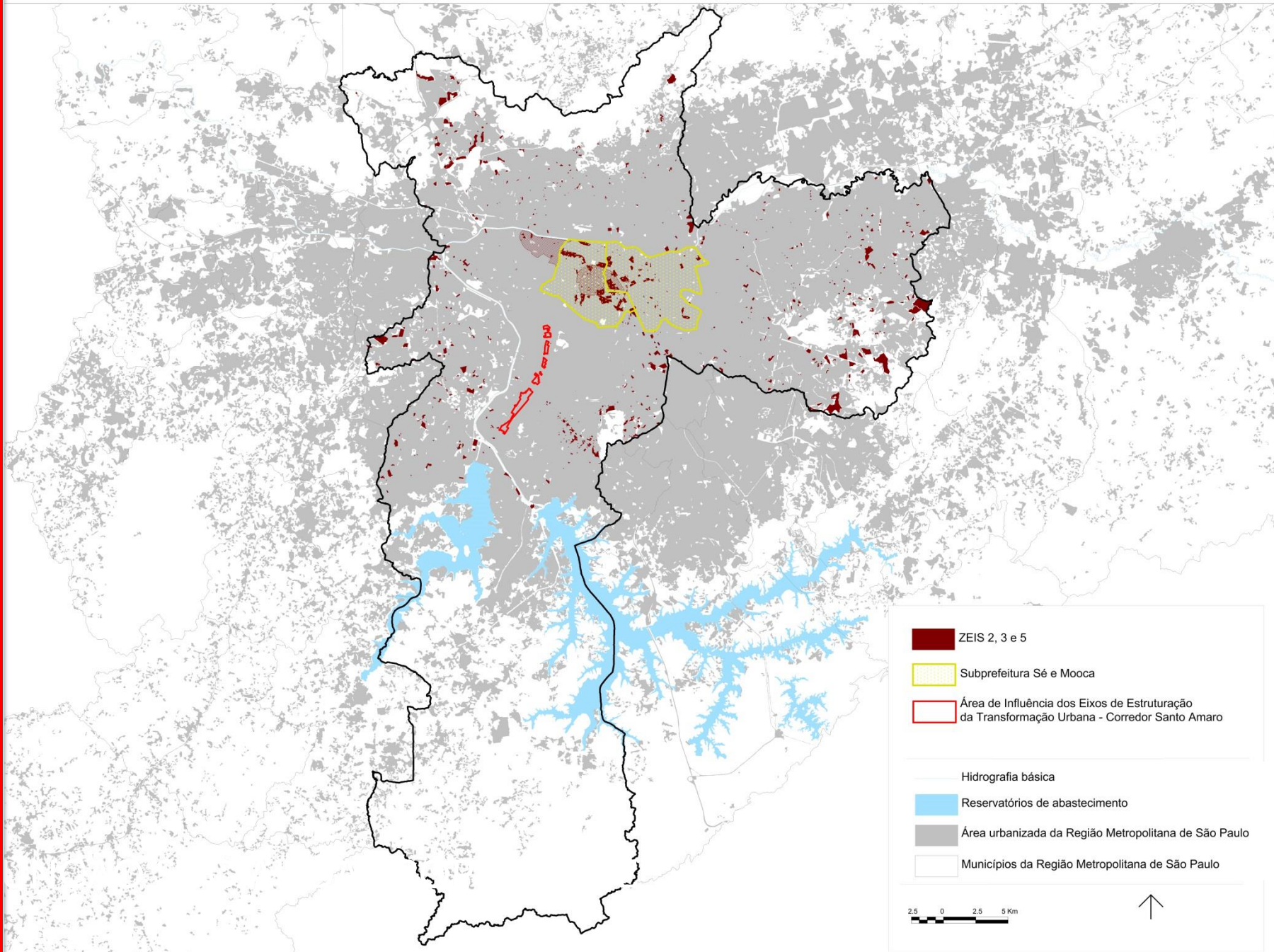
MACROÁREA DE ESTRUTURAÇÃO METROPOLITANA - MEM

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



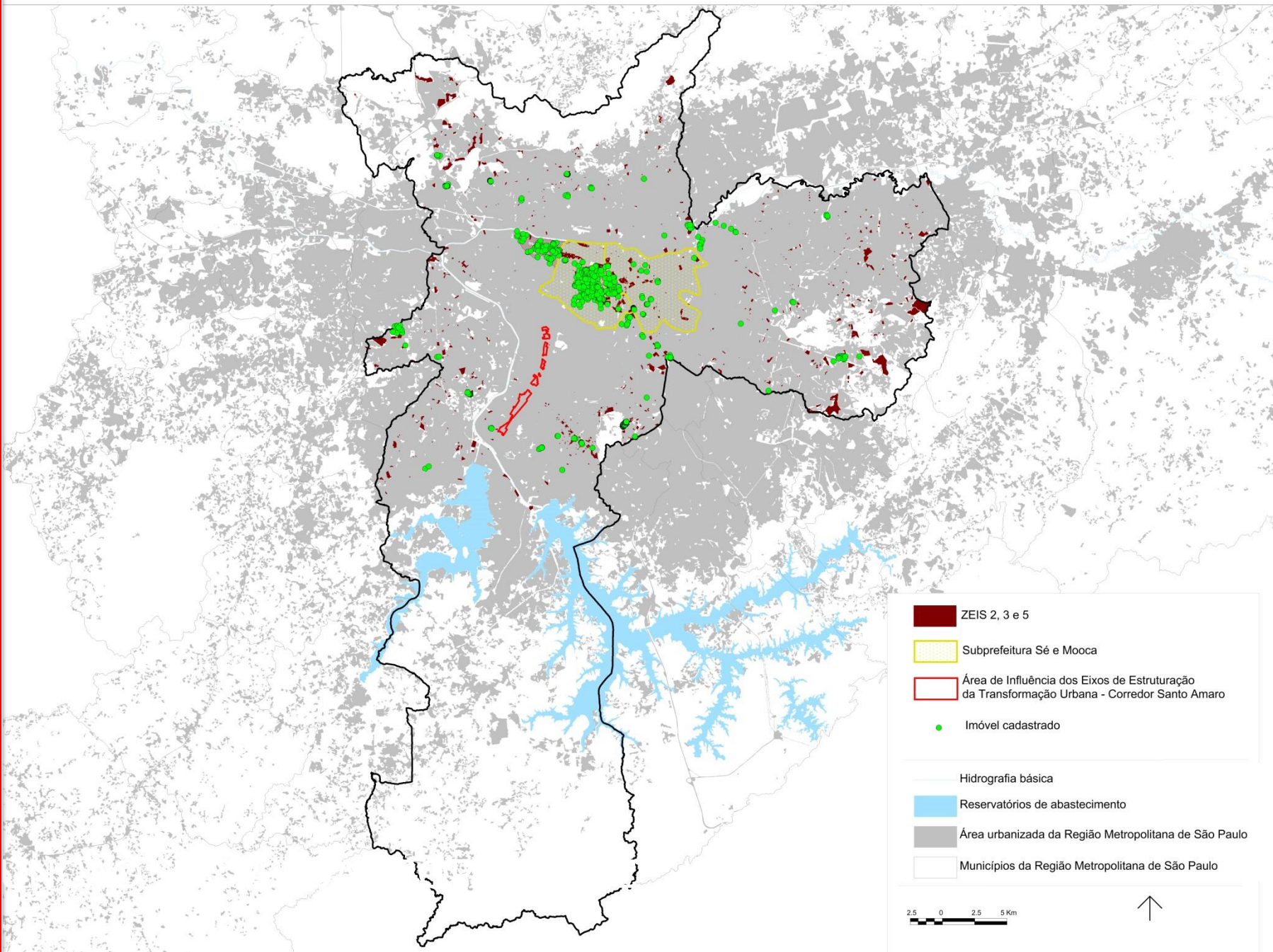
ÁREAS ATUAIS DE APLICAÇÃO DO PEUC

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



IMÓVEIS CADASTRADOS PARA FINS DE PEUC (FEV/2016)

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE



AÇÕES CONSTRUÍDAS PARA APLICAÇÃO DOS INSTRUMENTOS

- Construção do Departamento de Controle da Função Social da Propriedade – DCFSP/SMDU
- Aperfeiçoamento dos marcos regulatórios para proporcionar sua operacionalização
- Criação de banco de dados sobre imóveis não edificados, subutilizados, não utilizados
- Estabelecimento de termos de cooperação com empresas concessionárias de serviços públicos essenciais
- Consolidação de mecanismos de transparência, controle social e monitoramento sobre os imóveis notificados
 - Publicação mensal de listagem
 - Produção de material didático e explicativo
 - Atendimento ao público

APLICAÇÃO DO PEUC NA CIDADE DE SÃO PAULO

SITUAÇÃO DE FEVEREIRO 2016

- INÍCIO DAS NOTIFICAÇÕES OCORREU EM OUTUBRO DE 2014

- ATÉ O MOMENTO FORAM CADASTRADOS 1.356 IMÓVEIS

- DESTES, FORAM COMPLETADAS AS ANÁLISES DE 1.272 IMÓVEIS

- DOS QUAIS, 907 IMÓVEIS FORAM NOTIFICADOS PARA CUMPRIMENTOS DAS OBRIGAÇÕES

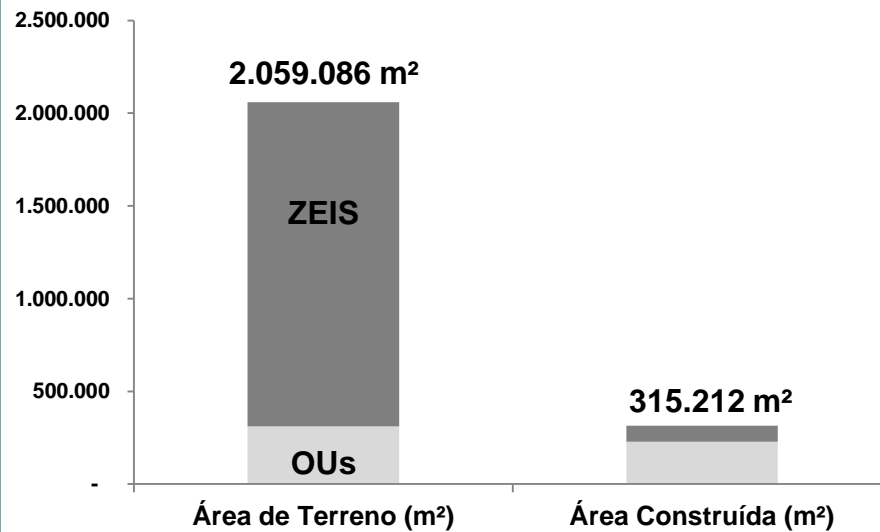
APLICAÇÃO DO PEUC NA CIDADE DE SÃO PAULO

SITUAÇÃO DE FEVEREIRO 2016

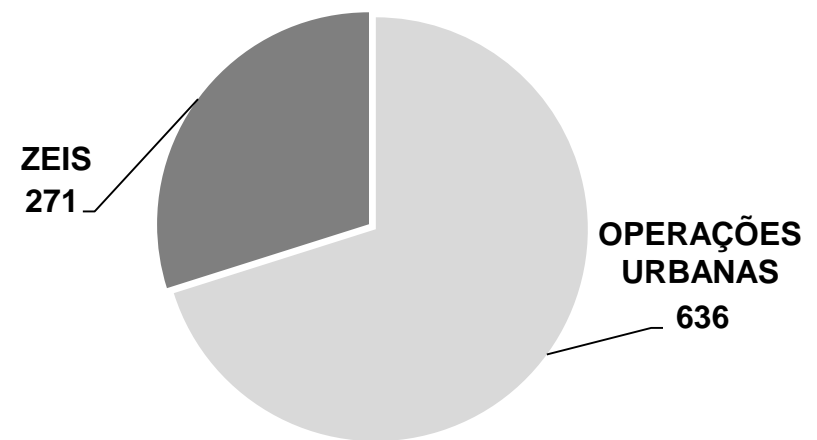
CARACTERIZAÇÃO DOS IMÓVEIS NOTIFICADOS PARA CUMPRIMENTO DAS OBRIGAÇÕES

DO TOTAL DE 907 IMÓVEIS

TOTAL EM QUANTIDADE ÁREA



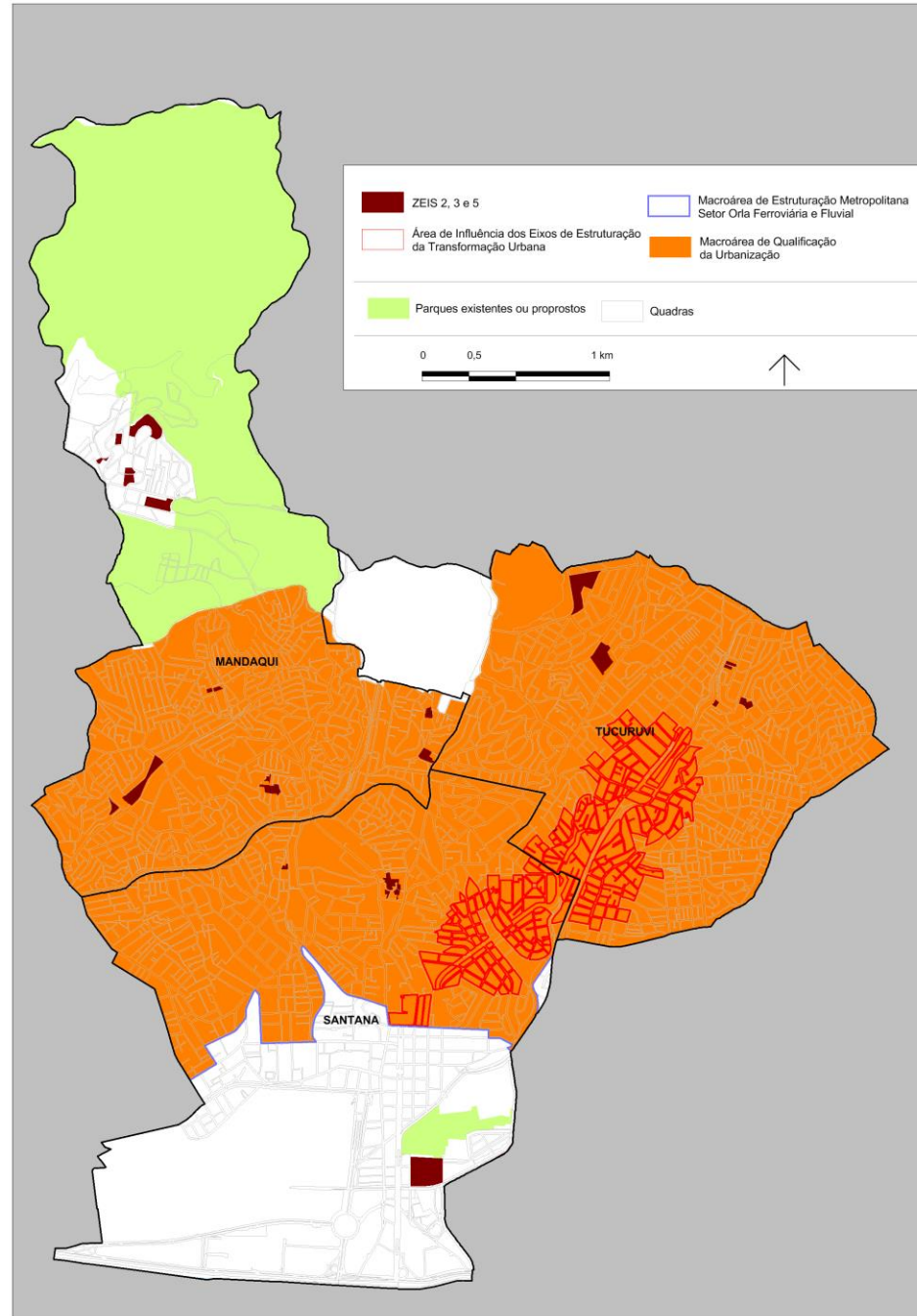
TOTAL EM QUANTIDADE DE LOTES



OBS: A totalização considera todos os imóveis notificados, não excluindo imóveis que tiveram impugnações ou recursos deferidos.

ÁREAS DE APLICAÇÃO DO PEUC NA SUB.

1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE





1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE

instrumentos e aplicação



2. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE

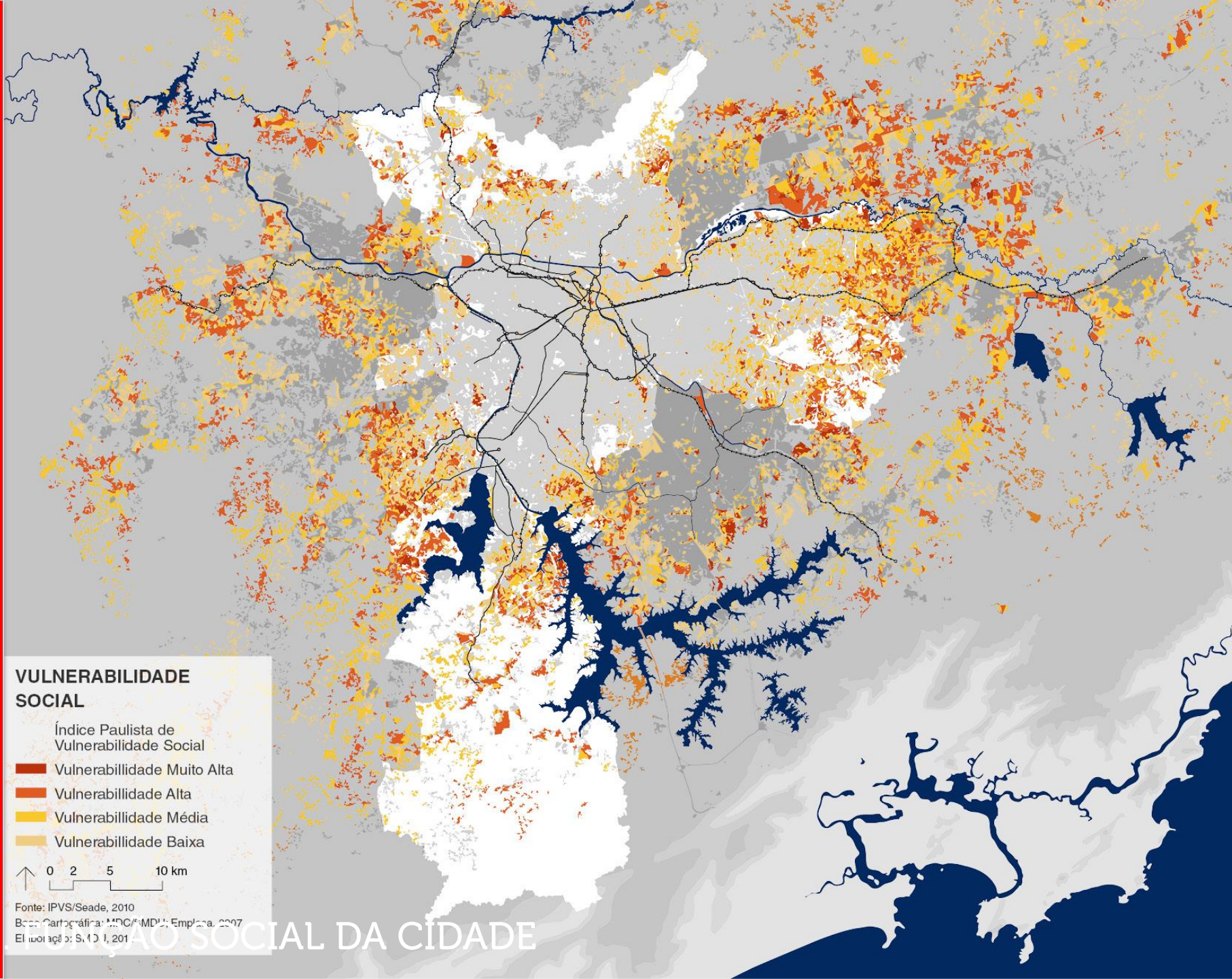
a revisão dos marcos regulatórios

1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE



1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE

1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE



VULNERABILIDADE SOCIAL

Índice Paulista de Vulnerabilidade Social

- Vulnerabilidade Muito Alta
- Vulnerabilidade Alta
- Vulnerabilidade Média
- Vulnerabilidade Baixa

0 2 5 10 km

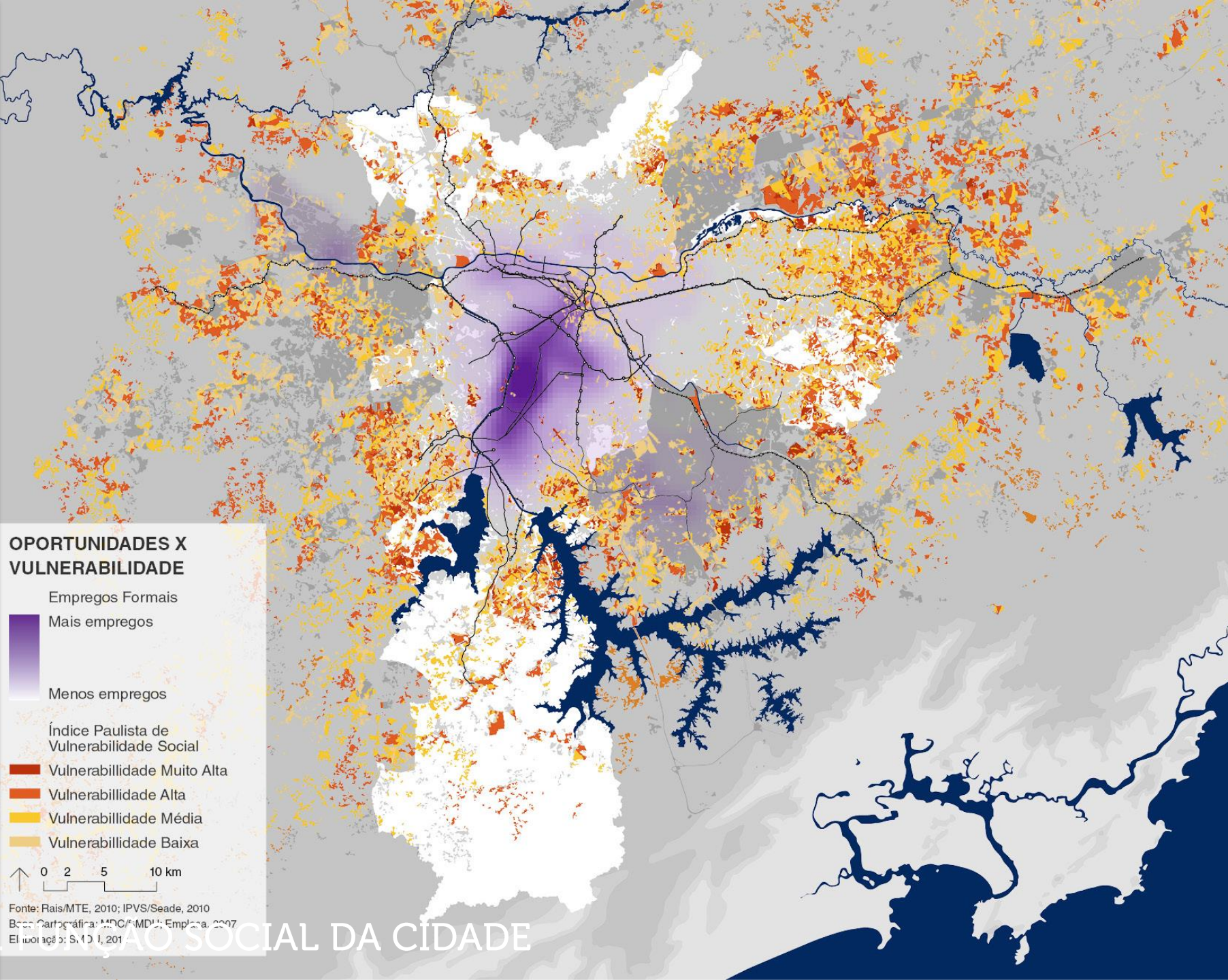
Fonte: IPVS/Seade, 2010

Base Cartográfica: MDC/MDU/Emplasa, 2007

Elaboração: S. D. I., 2011

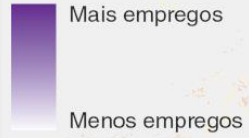
1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE

1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE



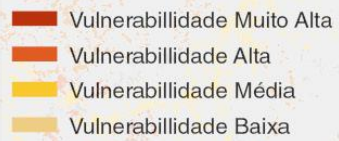
OPORTUNIDADES X VULNERABILIDADE

Empregos Formais
Mais empregos

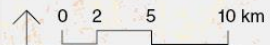


Menos empregos

Índice Paulista de
Vulnerabilidade Social



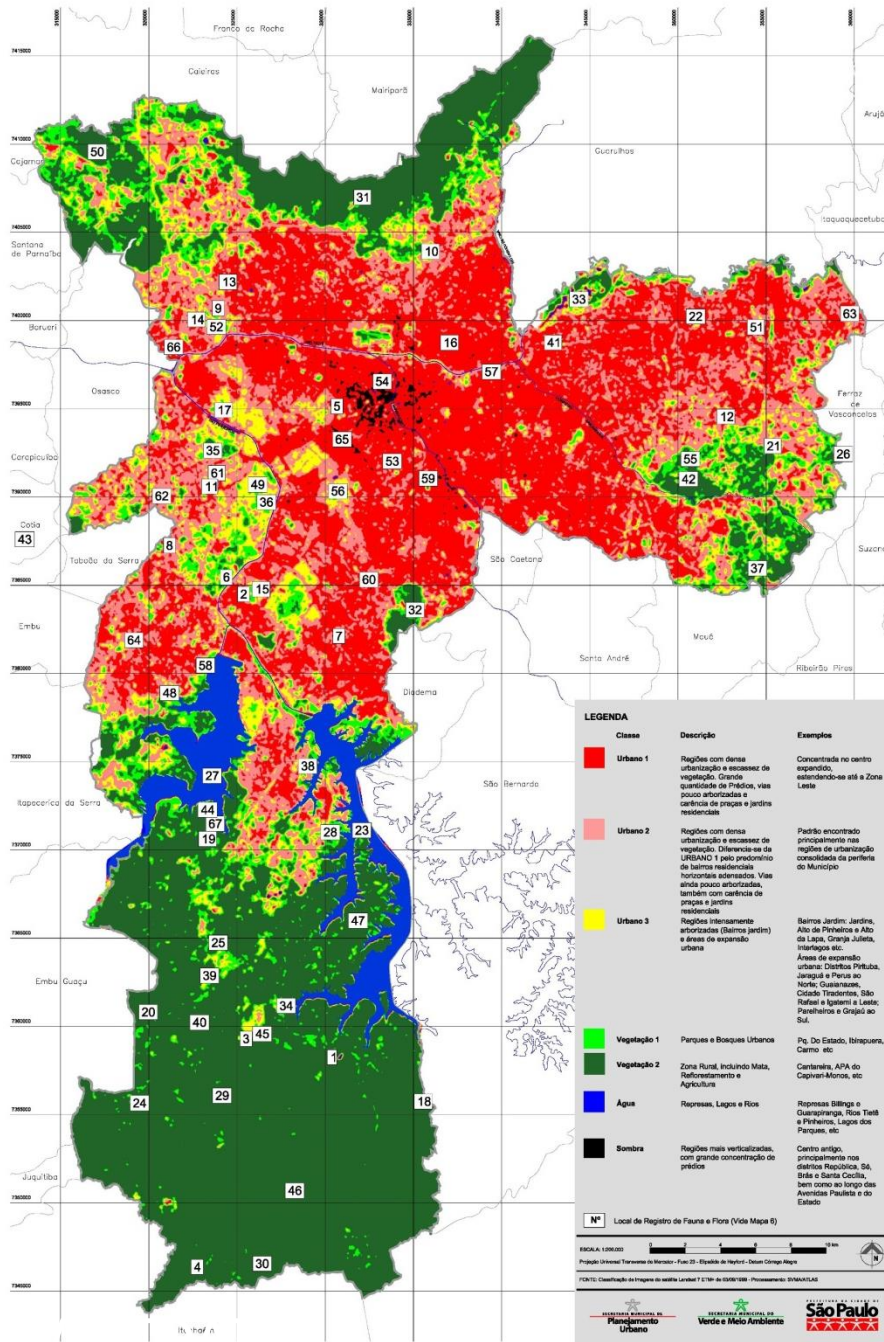
Vulnerabilidade Muito Alta
Vulnerabilidade Alta
Vulnerabilidade Média
Vulnerabilidade Baixa



Fonte: Rais/MTE, 2010; IPVS/Seade, 2010
Base Cartográfica: MDC/MDL; Emplaza, 2007
Elaboração: S. D. I., 2011

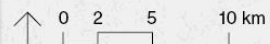
1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE

1. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE



**MACROÁREAS
DA MACROZONA
DE PROTEÇÃO E
RECUPERAÇÃO AMBIENTAL**

- Macroárea de Redução da Vulnerabilidade e Recuperação Ambiental
- Macroárea de Controle e Qualificação Urbana e Ambiental
- Macroárea de Contenção Urbana e Uso Sustentável
- Macroárea de Preservação dos Ecossistemas Naturais



Fonte: Lei 16.050/14 (PDE)
Base Cartográfica: MDC/MDU/Emplasa, 2007
Elaboração: S.1.1.1, 2011



1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE

instrumentos e aplicação



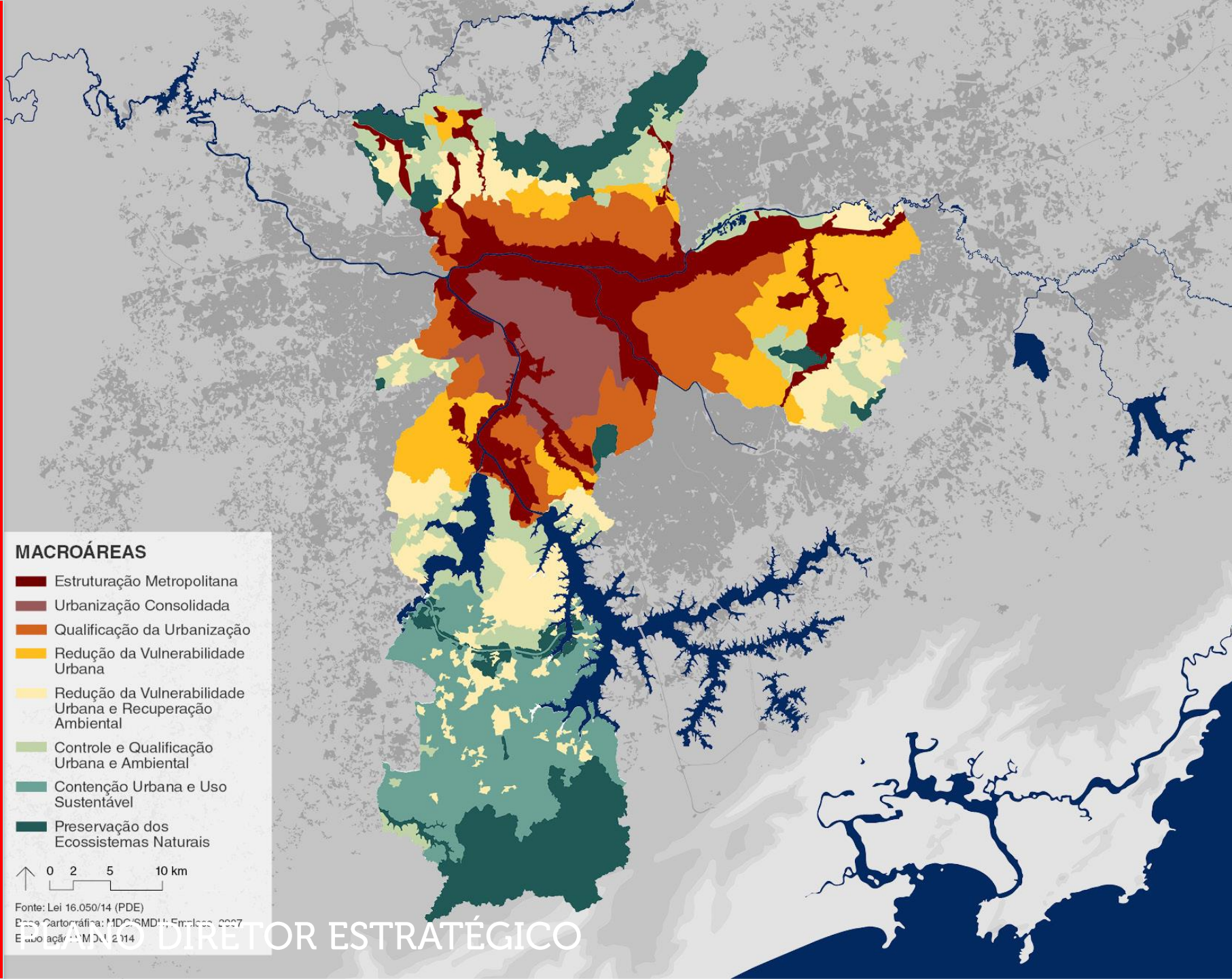
2. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE

a revisão dos marcos regulatórios



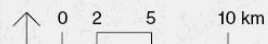
3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO

a estrutura da cidade



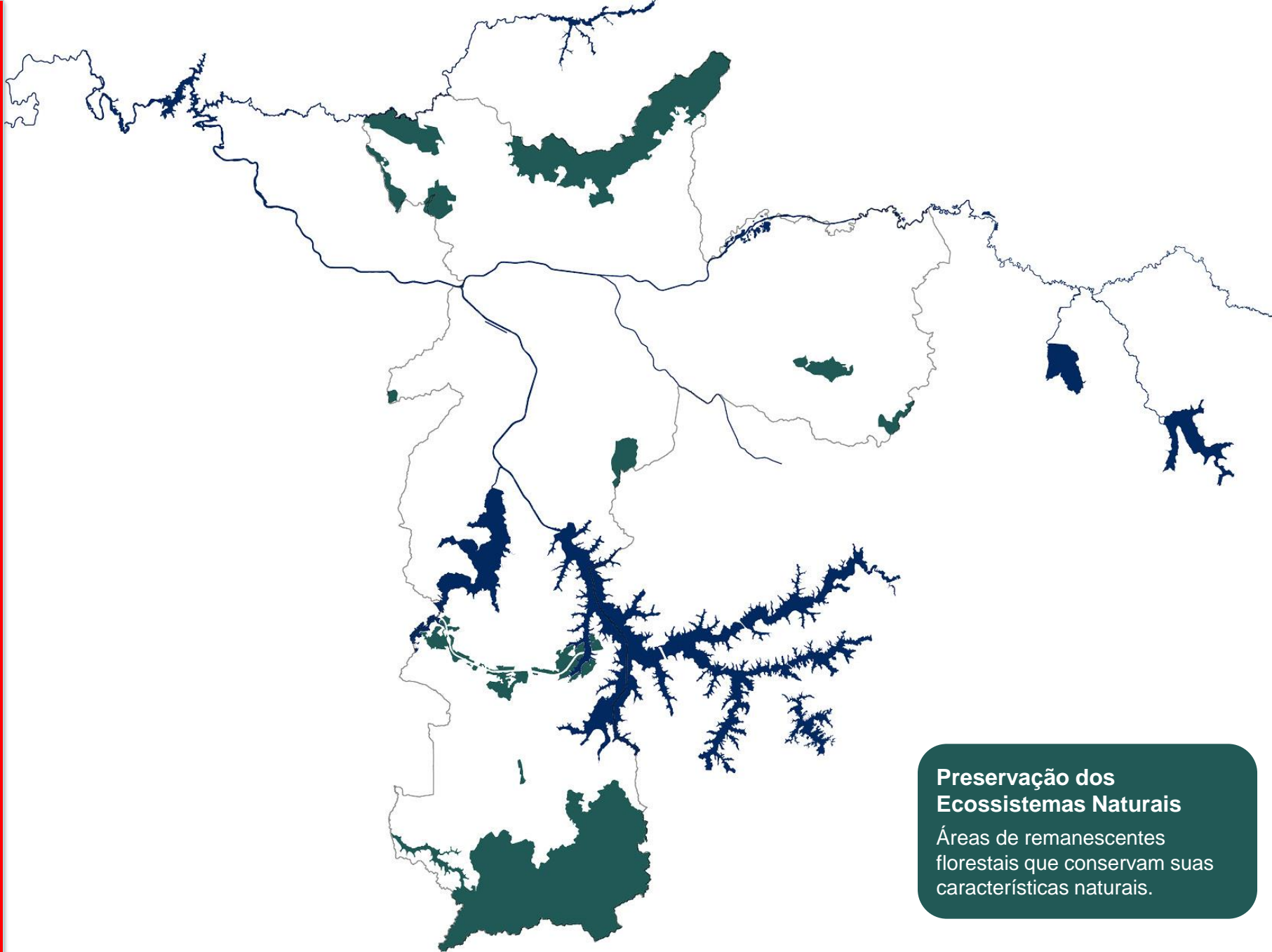
MACROÁREAS

- Estruturação Metropolitana
- Urbanização Consolidada
- Qualificação da Urbanização
- Redução da Vulnerabilidade Urbana
- Redução da Vulnerabilidade Urbana e Recuperação Ambiental
- Controle e Qualificação Urbana e Ambiental
- Contenção Urbana e Uso Sustentável
- Preservação dos Ecossistemas Naturais



Fonte: Lei 16.050/14 (PDE)
Escala Cartográfica: MDC/SMDU/5 Embracos 2007
Edição atual: MDCU 2.114

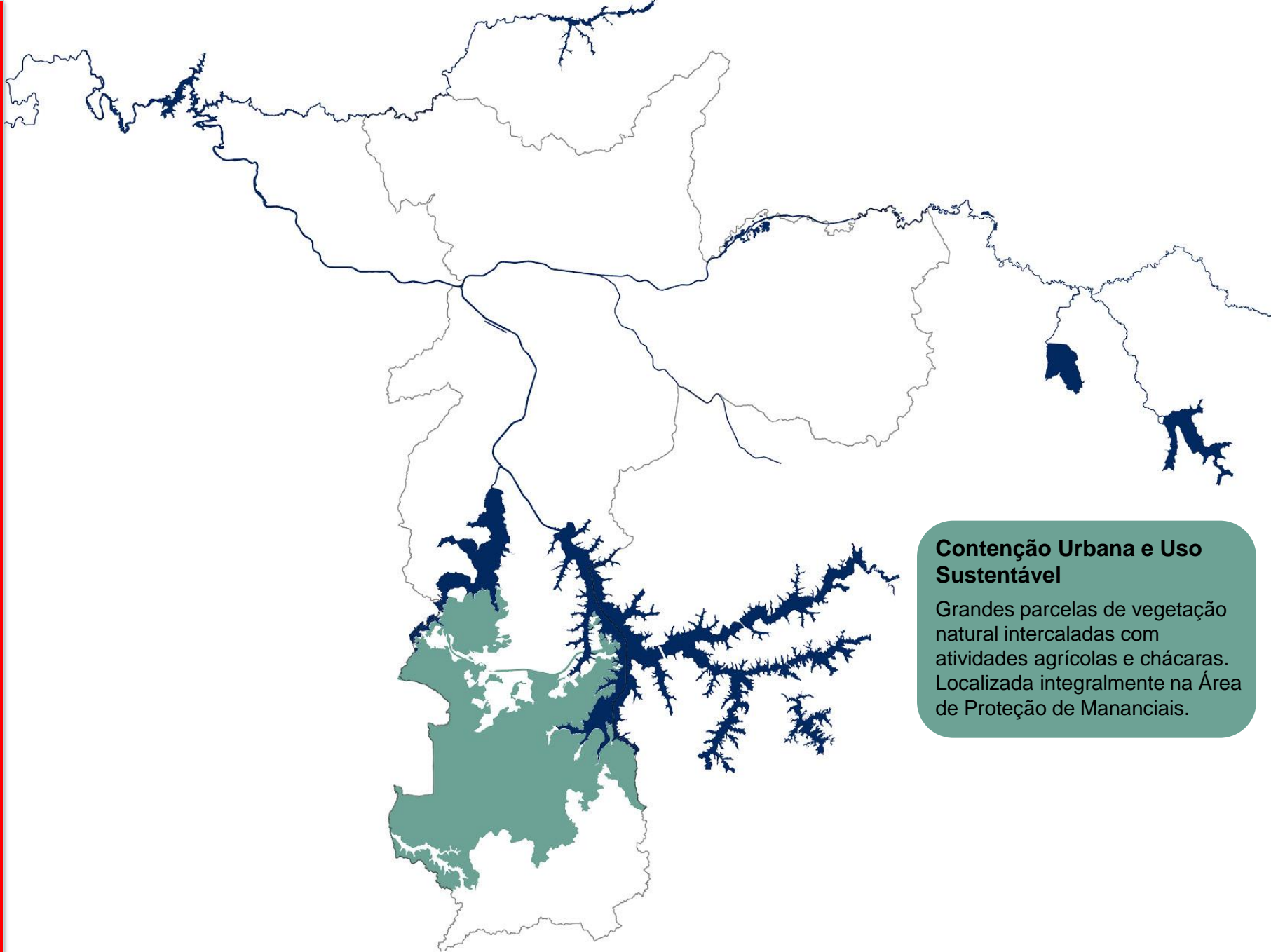
3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO



Preservação dos Ecosystemas Naturais

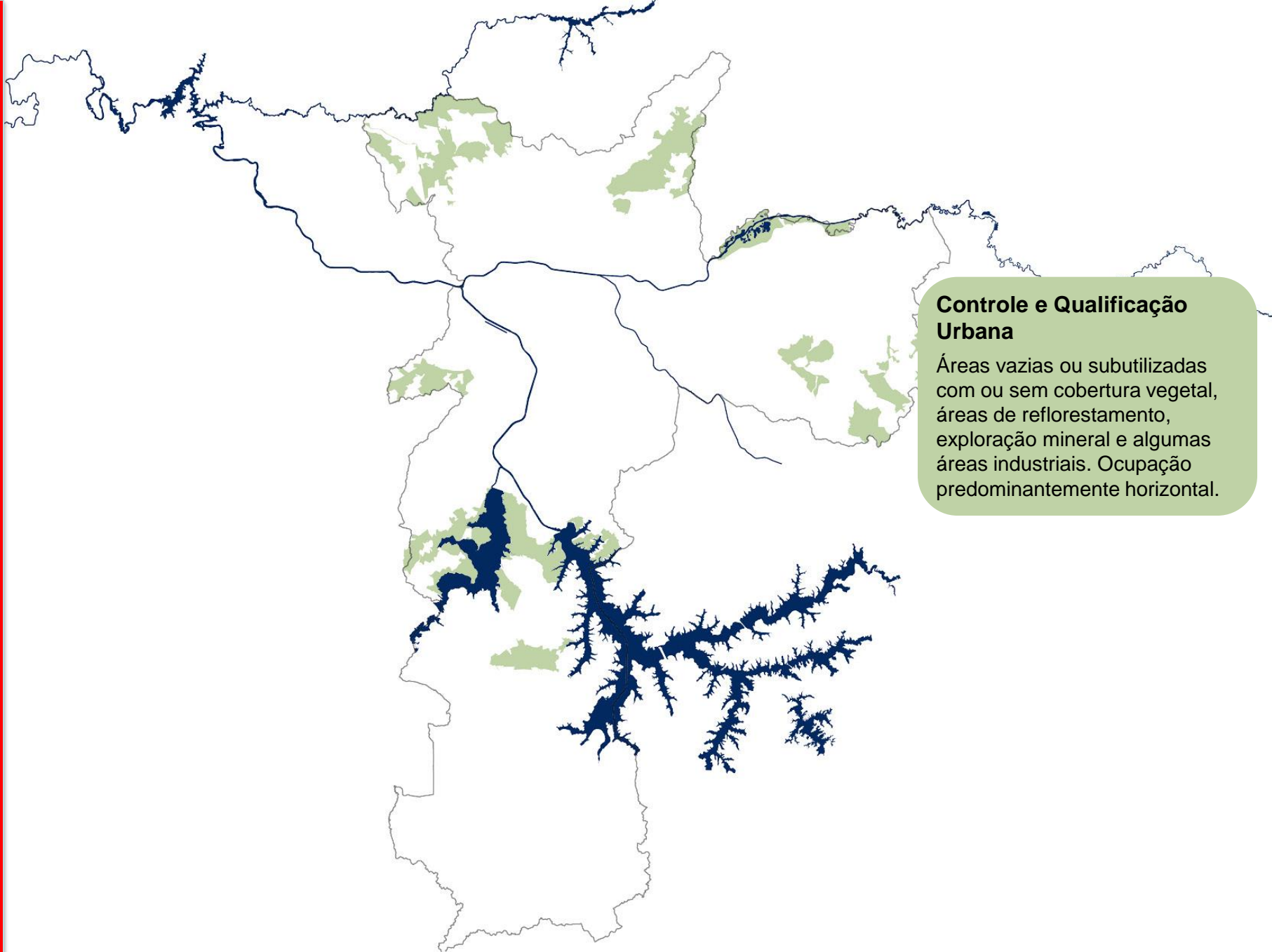
Áreas de remanescentes florestais que conservam suas características naturais.

3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO



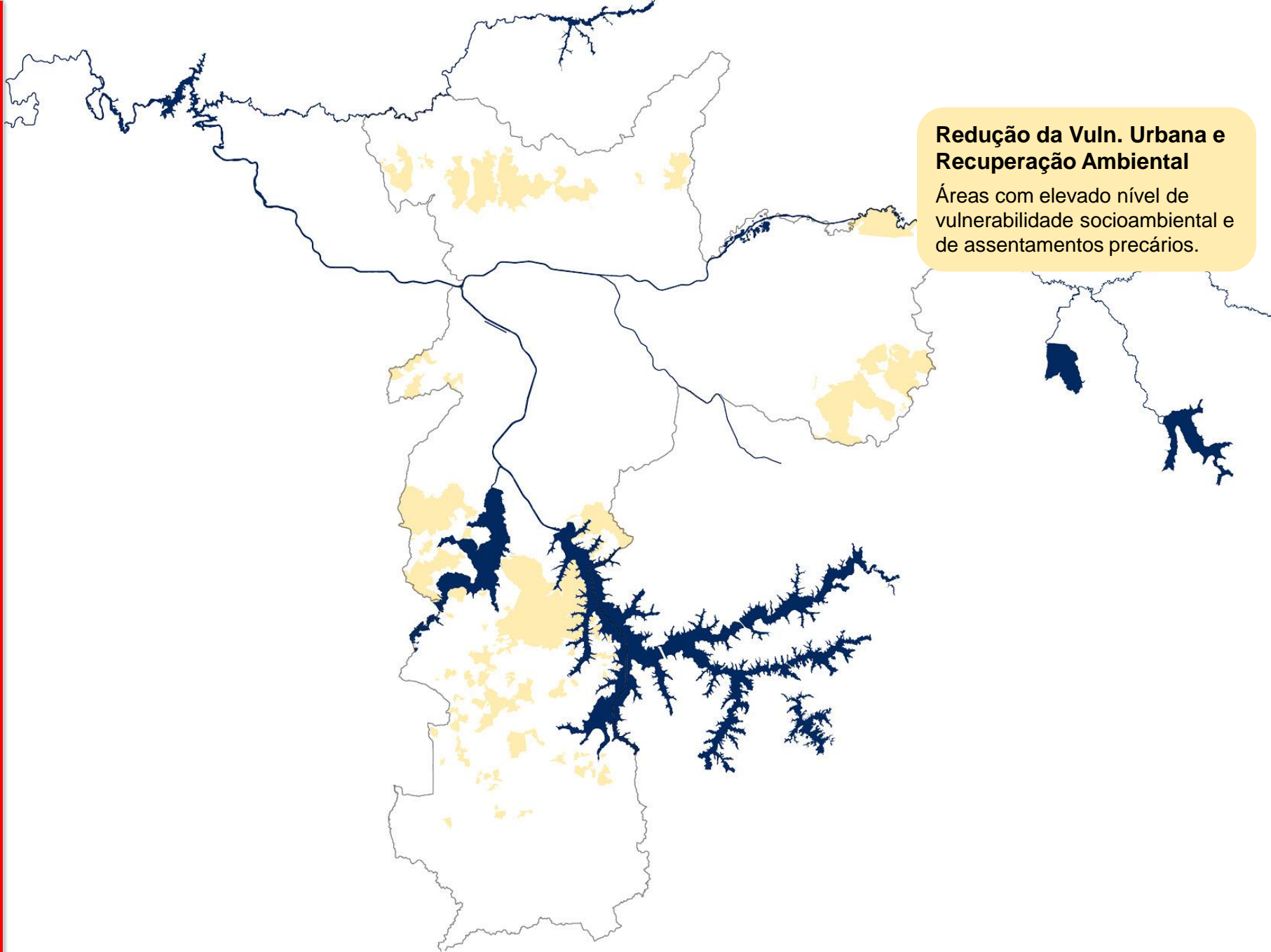
Contenção Urbana e Uso Sustentável

Grandes parcelas de vegetação natural intercaladas com atividades agrícolas e chácaras. Localizada integralmente na Área de Proteção de Mananciais.



Controle e Qualificação Urbana

Áreas vazias ou subutilizadas com ou sem cobertura vegetal, áreas de reflorestamento, exploração mineral e algumas áreas industriais. Ocupação predominantemente horizontal.

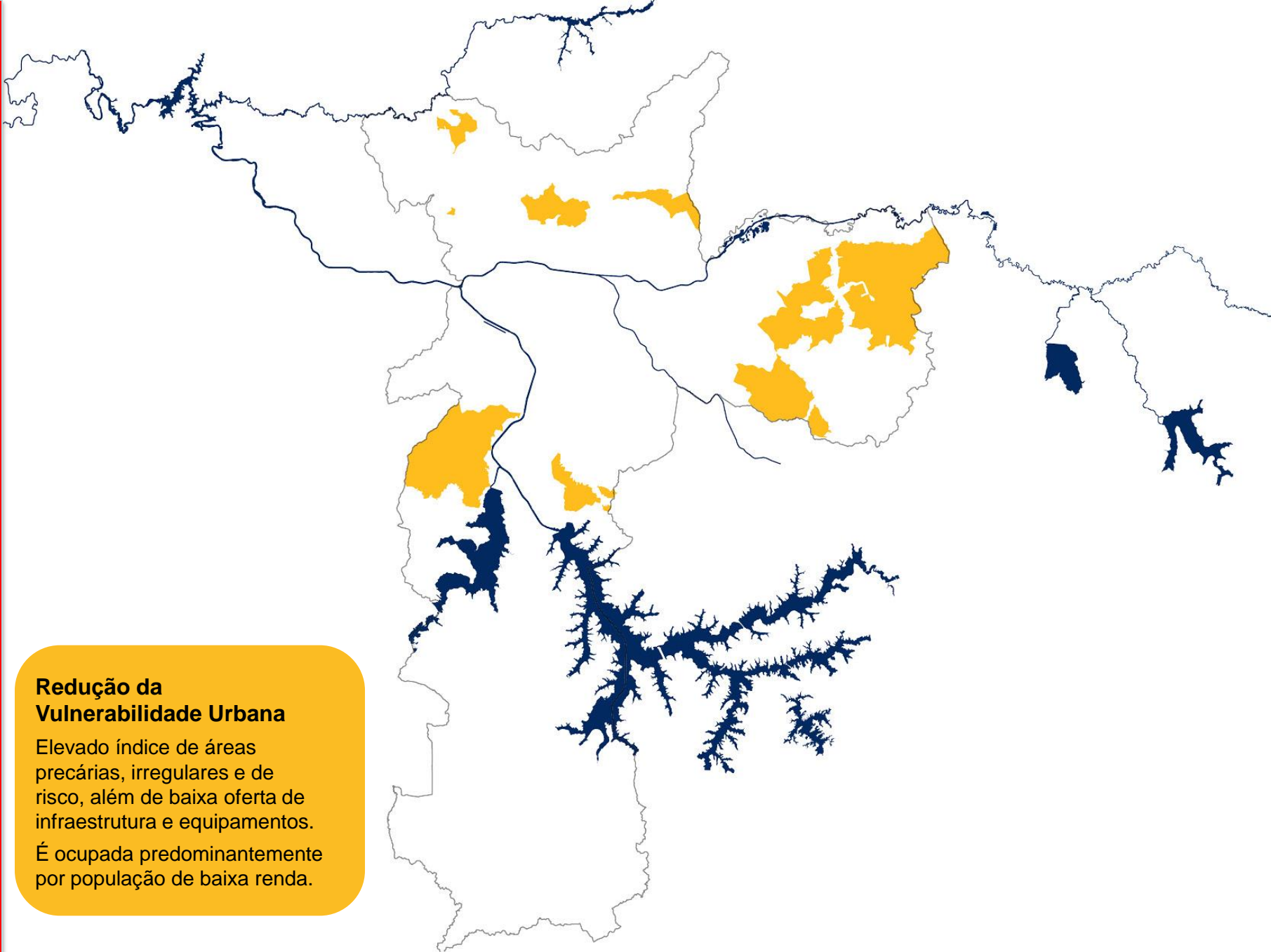


Redução da Vuln. Urbana e Recuperação Ambiental
Áreas com elevado nível de vulnerabilidade socioambiental e de assentamentos precários.

Redução da Vulnerabilidade Urbana

Elevado índice de áreas precárias, irregulares e de risco, além de baixa oferta de infraestrutura e equipamentos.

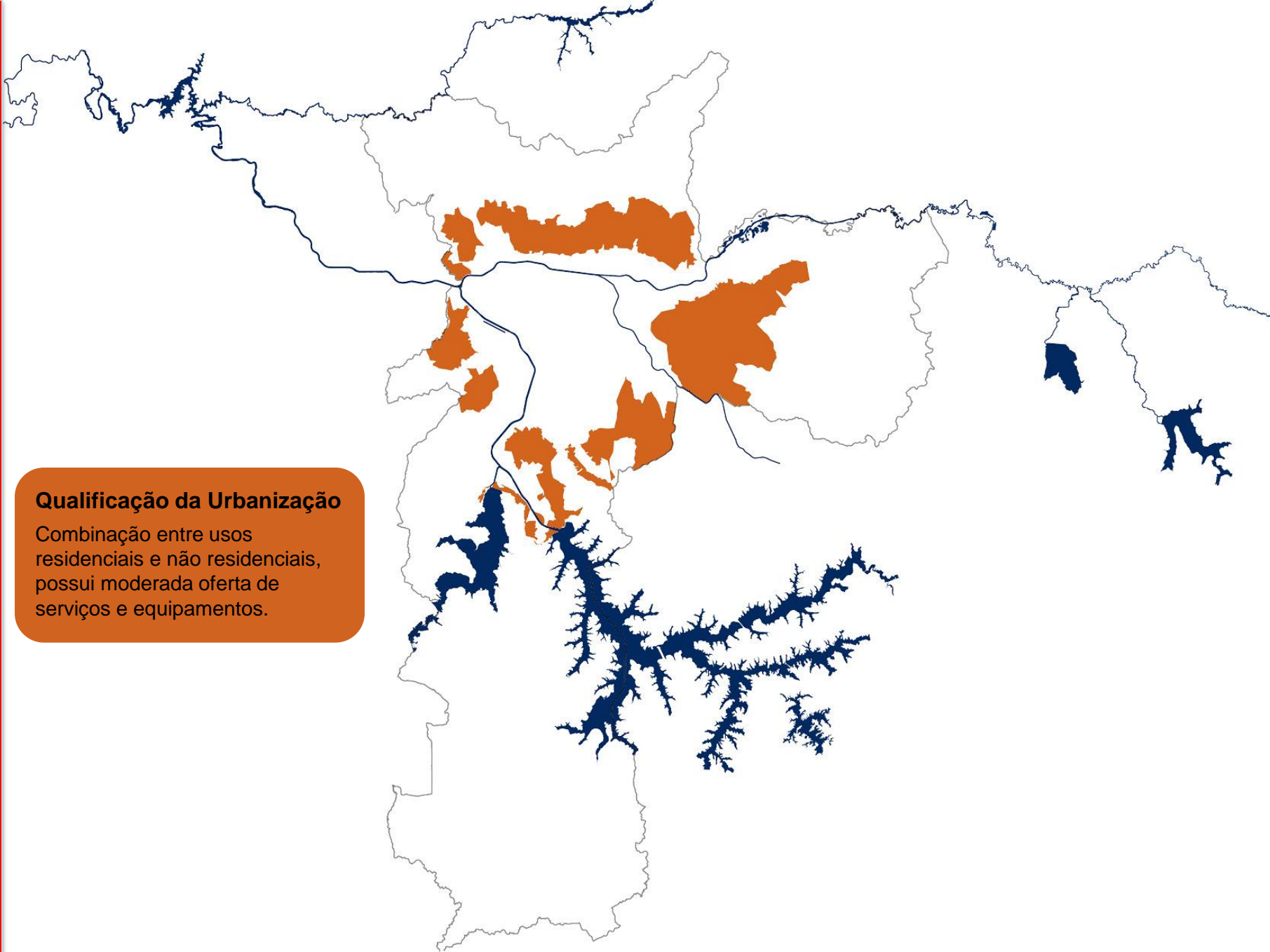
É ocupada predominantemente por população de baixa renda.



3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO

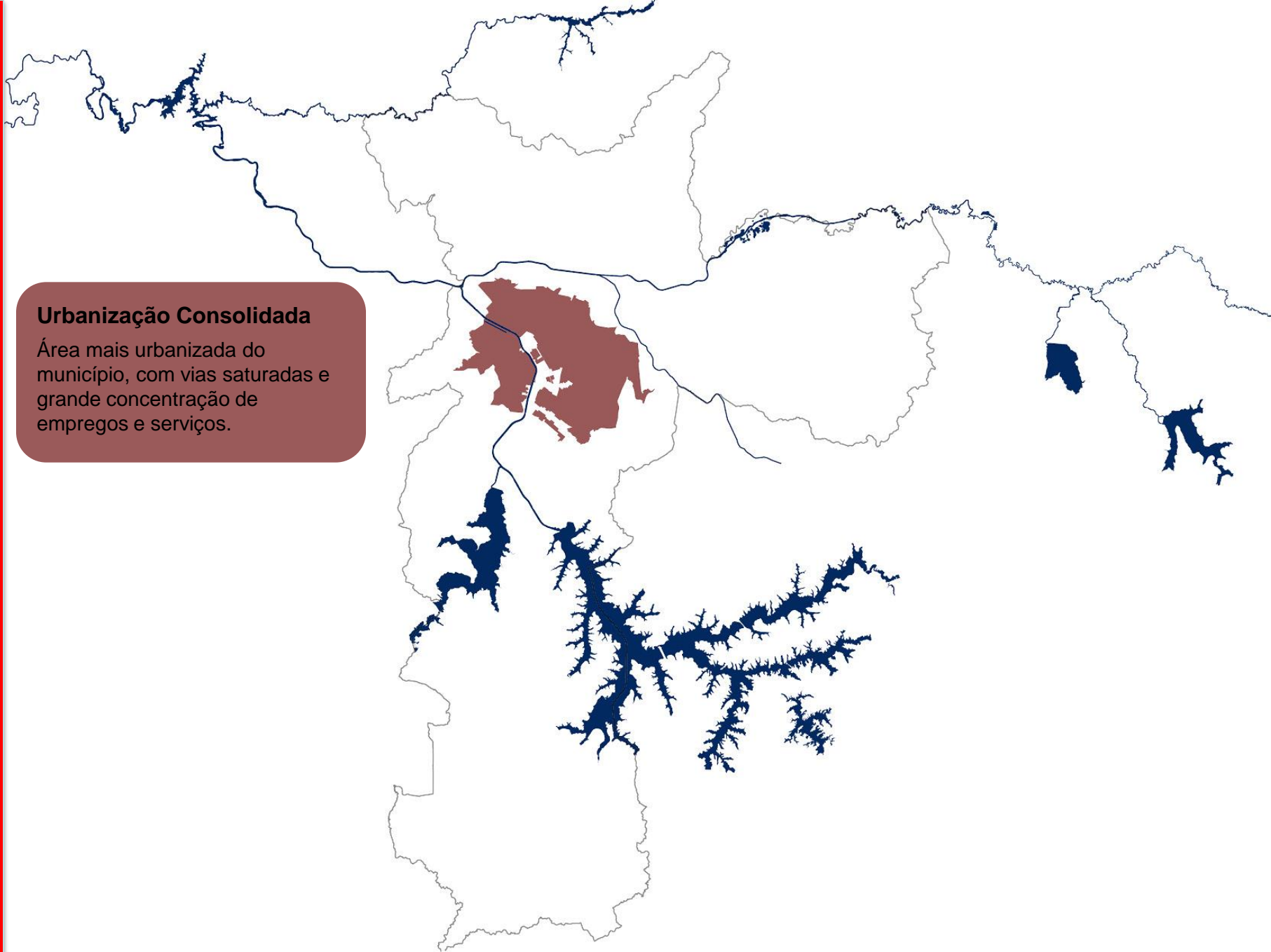
Qualificação da Urbanização

Combinação entre usos residenciais e não residenciais, possui moderada oferta de serviços e equipamentos.



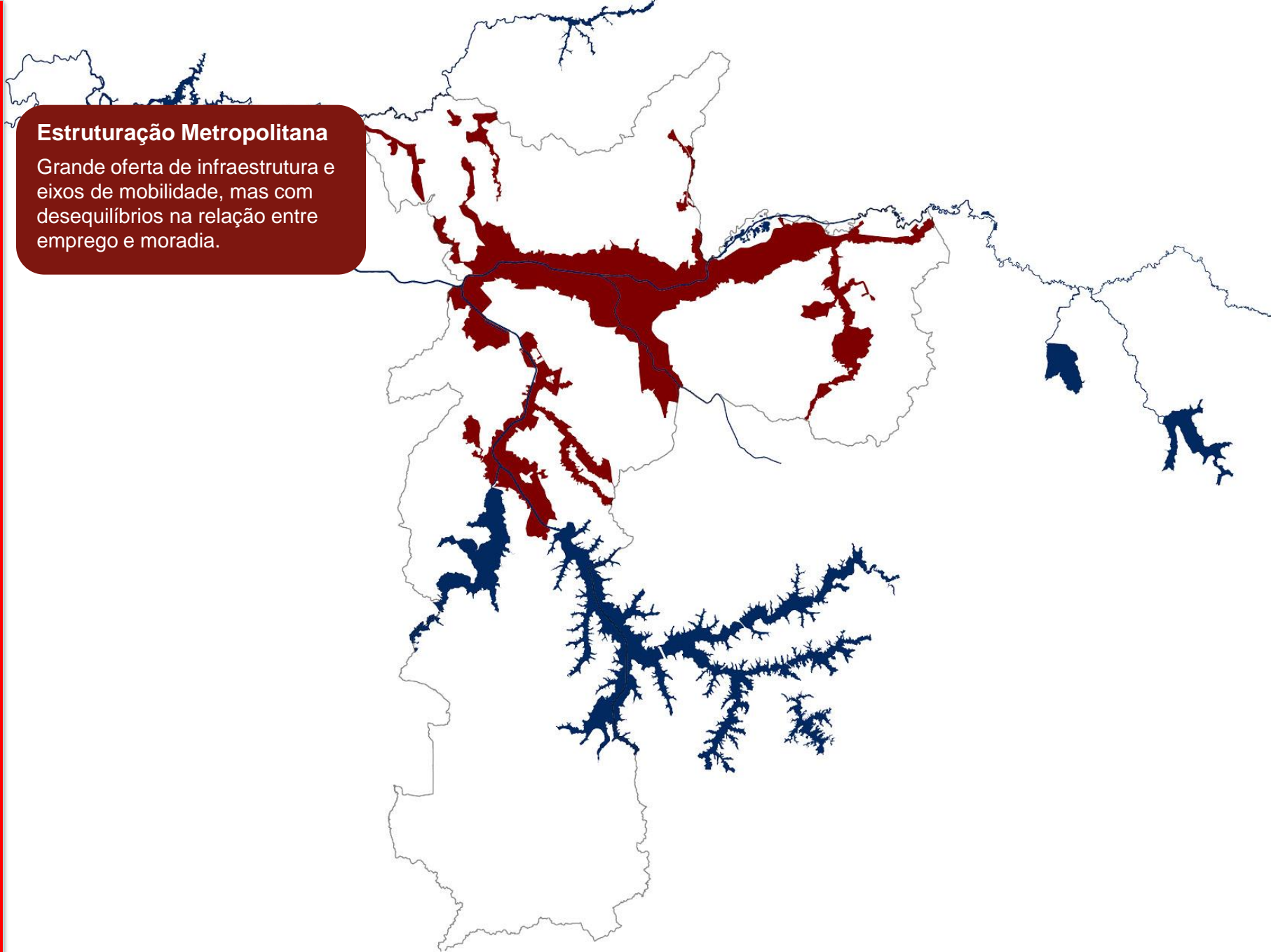
Urbanização Consolidada

Área mais urbanizada do município, com vias saturadas e grande concentração de empregos e serviços.



Estruturação Metropolitana

Grande oferta de infraestrutura e eixos de mobilidade, mas com desequilíbrios na relação entre emprego e moradia.



Estruturação Metropolitana

Grande oferta de infraestrutura e eixos de mobilidade, mas com desequilíbrios na relação entre emprego e moradia.

Urbanização Consolidada

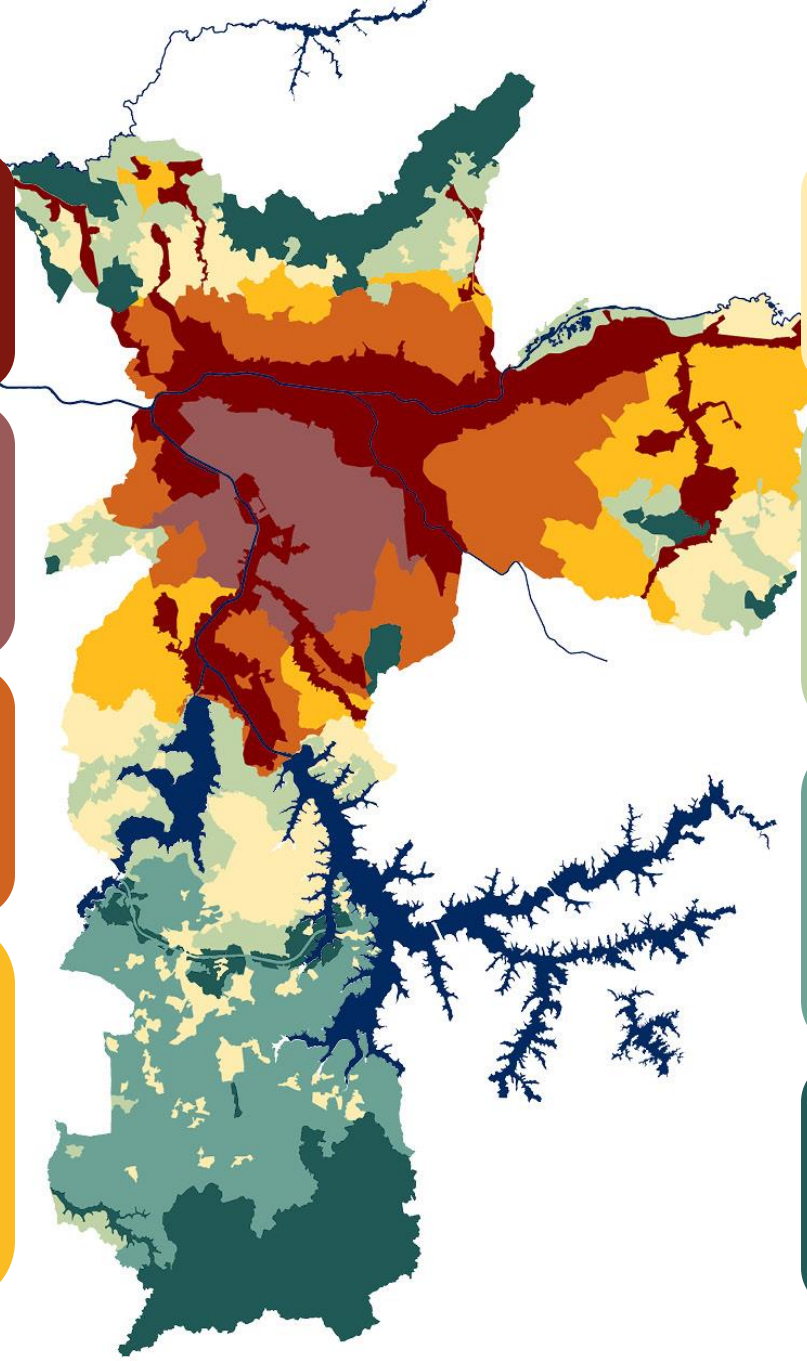
Área mais urbanizada do município, com vias saturadas e grande concentração de empregos e serviços.

Qualificação da Urbanização

Combinação entre usos residenciais e não residenciais, possui moderada oferta de serviços e equipamentos.

Redução da Vulnerabilidade Urbana

Elevado índice de áreas precárias, irregulares e de risco, além de baixa oferta de infraestrutura e equipamentos. É ocupada predominantemente por população de baixa renda.



Redução da Vuln. Urbana e Recuperação Ambiental

Áreas com elevado nível de vulnerabilidade socioambiental e de assentamentos precários.

Controle e Qualificação Urbana

Áreas vazias ou subutilizadas com ou sem cobertura vegetal, áreas de reflorestamento, exploração mineral e algumas áreas industriais. Ocupação predominantemente horizontal.

Contenção Urbana e Uso Sustentável

Grandes parcelas de vegetação natural intercaladas com atividades agrícolas e chácaras. Localizada integralmente na Área de Proteção de Mananciais.

Preservação dos Ecossistemas Naturais

Áreas de remanescentes florestais que conservam suas características naturais.



1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE
instrumentos e aplicação



2. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE
a revisão dos marcos regulatórios



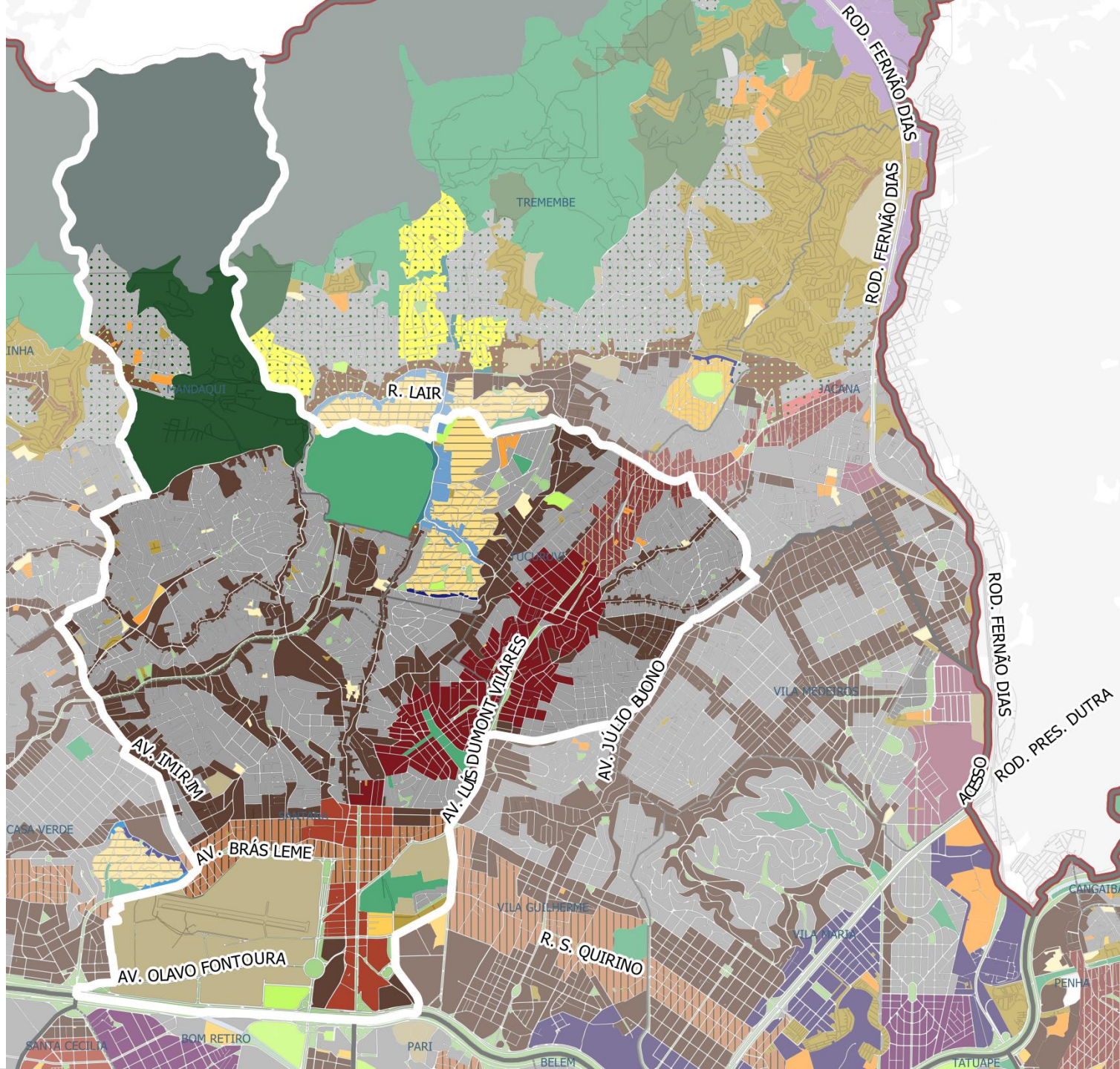
3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO
a estrutura da cidade



4. ZONEAMENTO
o uso e a configuração dos investimentos privados

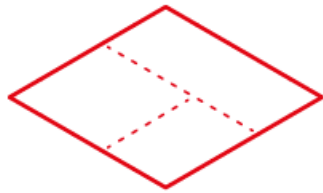
4. ZONEAMENTO

- Praça-Canteiro
- AC-1
- AC-2
- ZC
- ZCa
- ZCOR-1
- ZCOR-2
- ZCOR-3
- ZCORa
- ZC-ZEIS
- ZDE-1
- ZDE-2
- ZEIS-1
- ZEIS-2
- ZEIS-3
- ZEIS-4
- ZEIS-5
- ZEM
- ZEMP
- ZEP
- ZEPAM
- ZER-1
- ZER-2
- ZERa
- ZEU
- ZEUa
- ZEUP
- ZEUPa
- ZM
- ZMa
- ZMIS
- ZMISa
- ZOE
- ZPDS
- ZPDSr
- ZPI-1
- ZPI-2
- ZPR



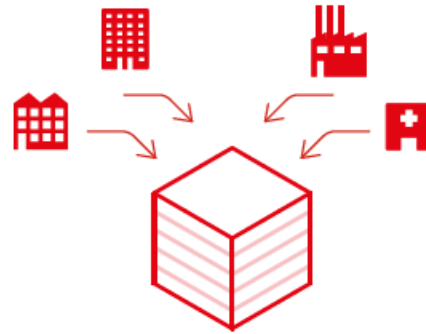
O QUE O ZONEAMENTO JÁ DEFINIU PARA A CIDADE?

As regras de parcelamento, uso e ocupação do solo que estabelecem o que pode ser feito em cada lote e como deve ser ocupado e edificado.



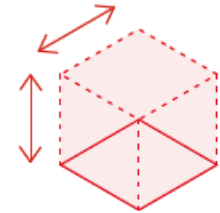
PARCELAMENTO

Define o dimensionamento do lote e as regras para divisão de lotes e glebas



USO

Define as atividades permitidas no lote



OCUPAÇÃO

Define regras para ocupação do lote

Define os parâmetros e diretrizes das ações privadas em áreas privadas.



1. FUNÇÃO SOCIAL DA PROPRIEDADE
instrumentos e aplicação



2. FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE
a revisão dos marcos regulatórios



3. PLANO DIRETOR ESTRATÉGICO
a estrutura da cidade

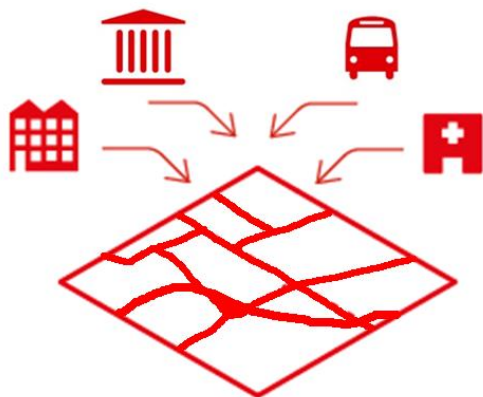


4. ZONEAMENTO
o uso e a configuração dos investimentos privados



5. PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS
o uso e a configuração dos investimentos públicos

O QUE SÃO OS PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS?



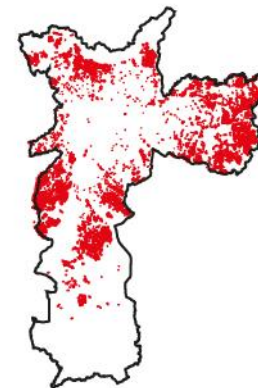
políticas-setoriais

articulação



qualificação de
espaços públicos

mobilidade,
pedestres



políticas para o
território

ambientais, sociais e
econômicas

Define os parâmetros e diretrizes das ações públicas em áreas públicas.

QUAL A DIFERENÇA ENTRE ZONEAMENTO E PLANO REGIONAL DAS SUBPREFEITURAS?

O que posso construir?

Zoneamento

Onde implantar um CEU ?

Planos Regionais das Subprefeituras



Como posso construir ?

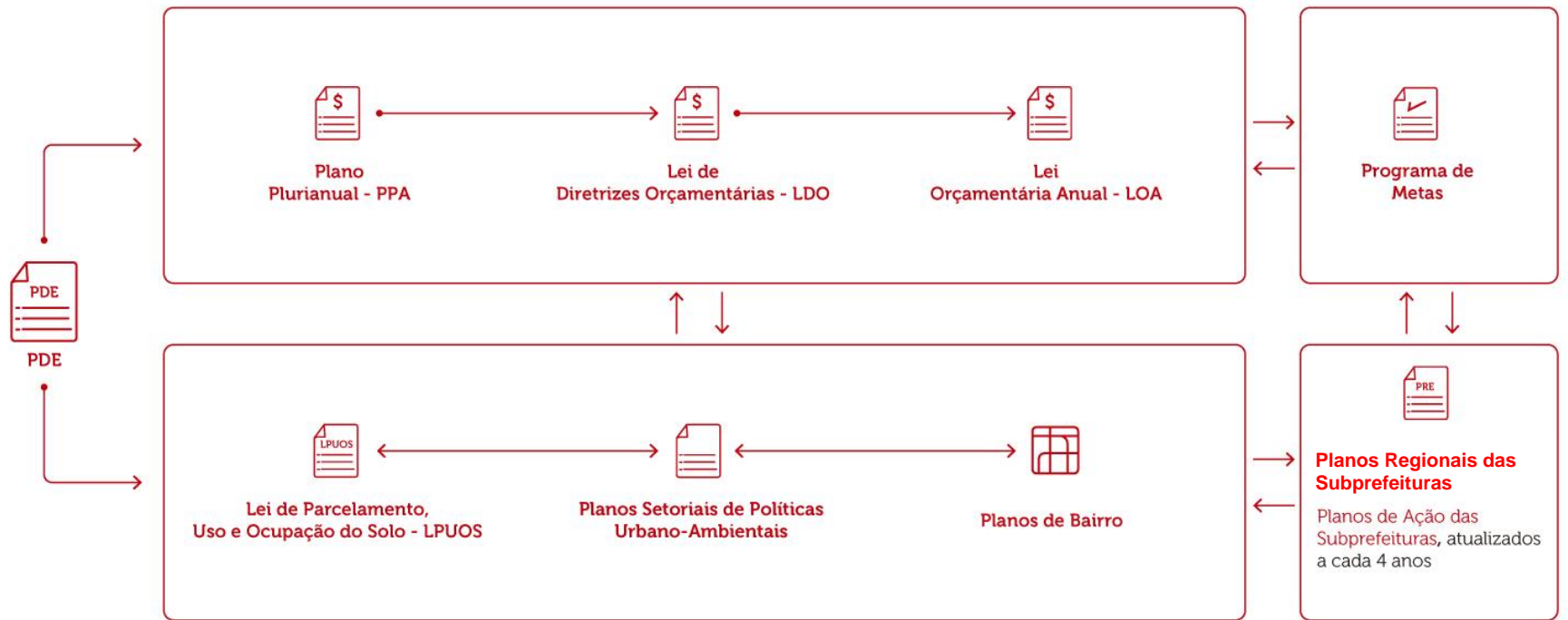
Zoneamento

Onde e como viabilizar praças e serviços públicos ?

Planos Regionais das Subprefeituras

SISTEMA DE PLANEJAMENTO

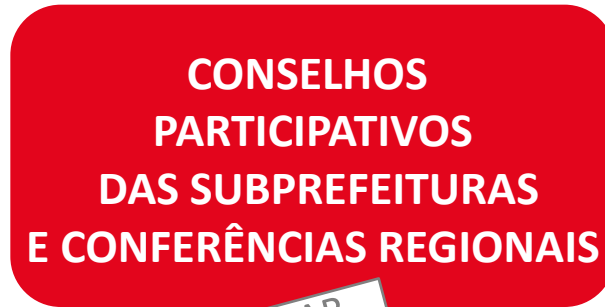
5. PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS



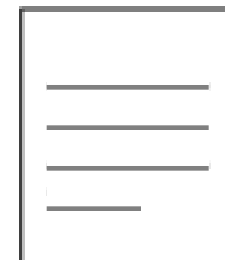
REVISÃO DOS PLANOS REGIONAIS DAS SUBPREFEITURAS



Caderno de dados das Subprefeituras



Caderno de dados e Mapas de problematização



Minuta de Projeto de Lei

CADERNOS DAS SUBPREFEITURAS

DataSUBS gráficos e mapas

INDICADORES SOCIAIS E
DEMOGRÁFICOS

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO

ACESSO A SERVIÇOS

MORADIA E USO DO SOLO

INFRA-ESTRUTURA E
MOBILIDADE

MEIO AMBIENTE

DATA**SUB**

Cadernos das Subprefeituras

Material de apoio para Revisão Participativa
dos Planos Regionais das Subprefeituras



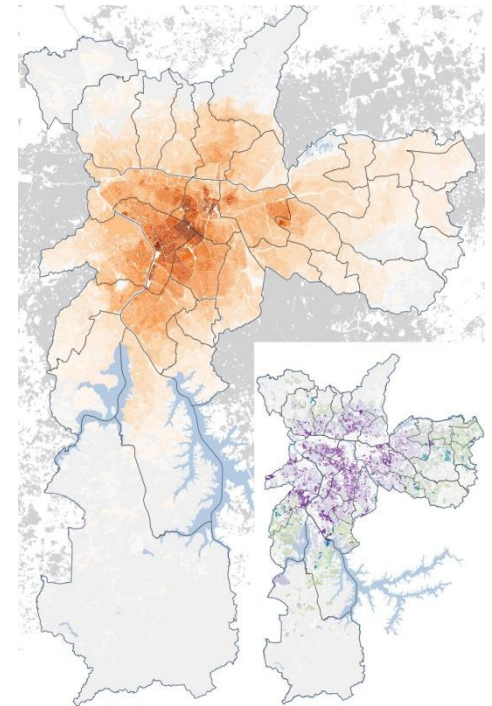
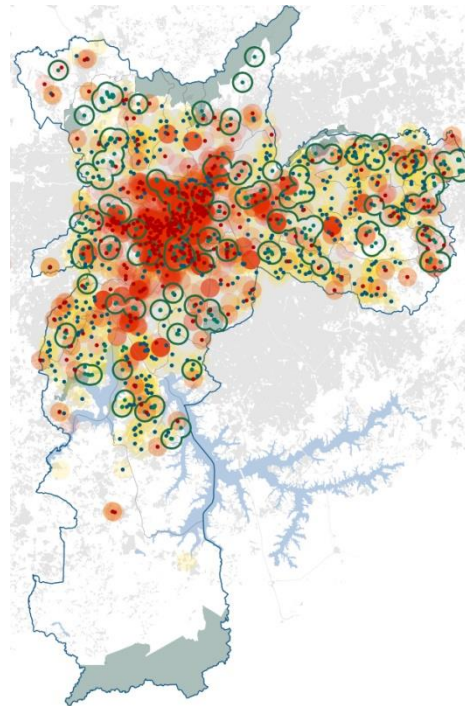
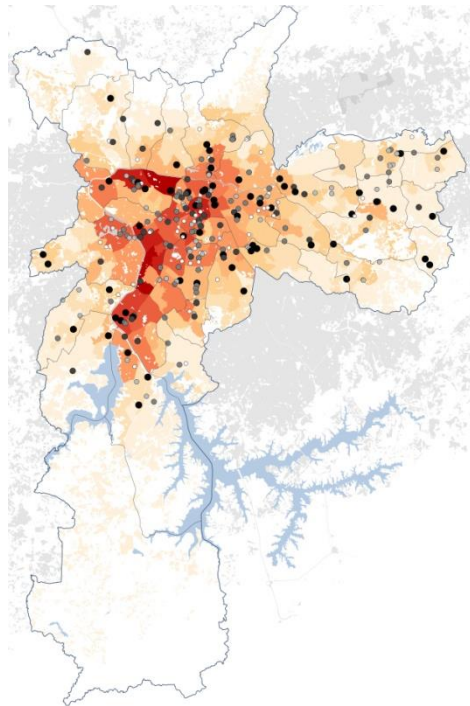
Subprefeitura

Santana/Tucuruvi

CADERNOS DAS SUBPREFEITURAS

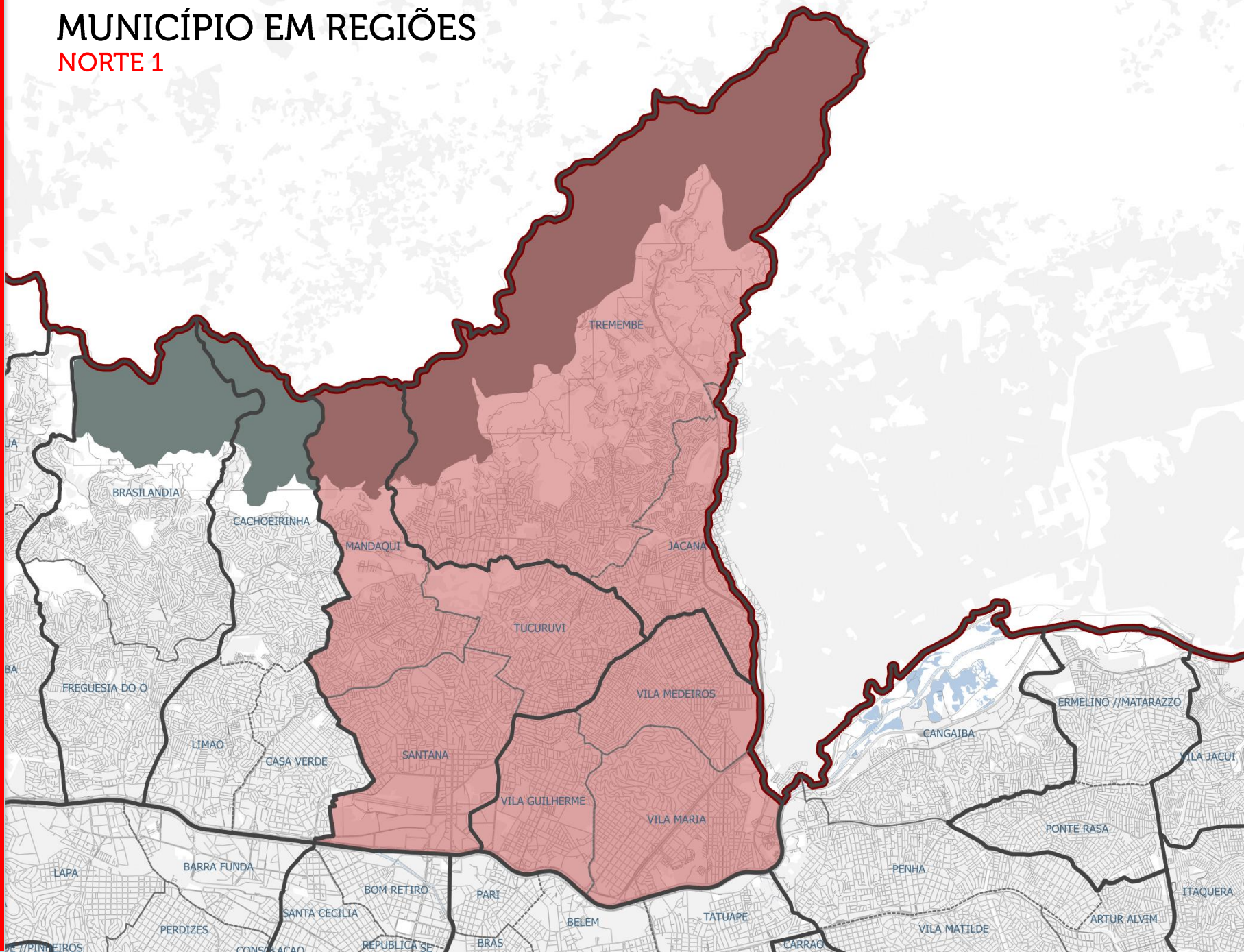
Panorama dos contrastes municipais

Conjunto de mapas do município com cruzamento de dados dos temas do caderno



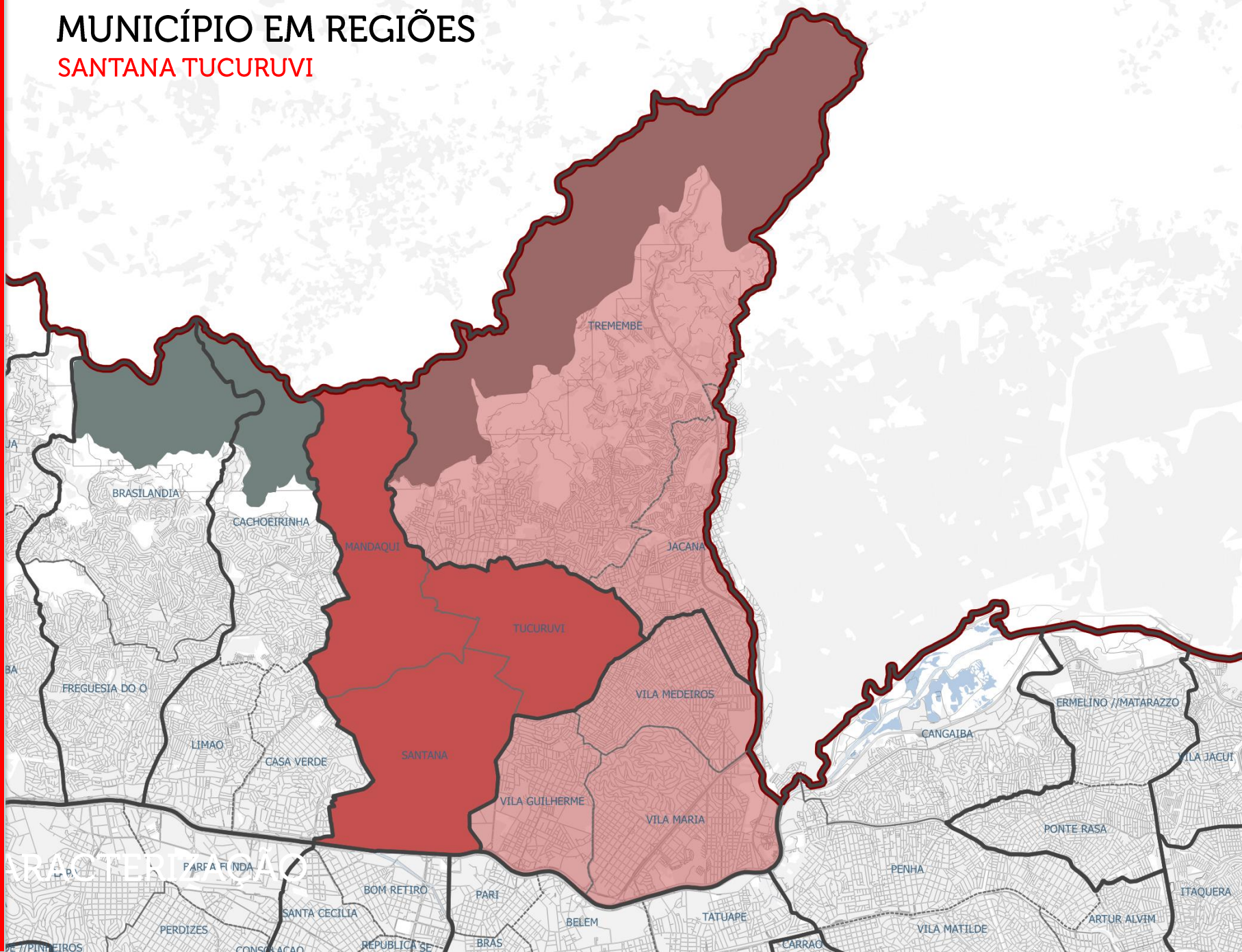
MUNICÍPIO EM REGIÕES

NORTE 1



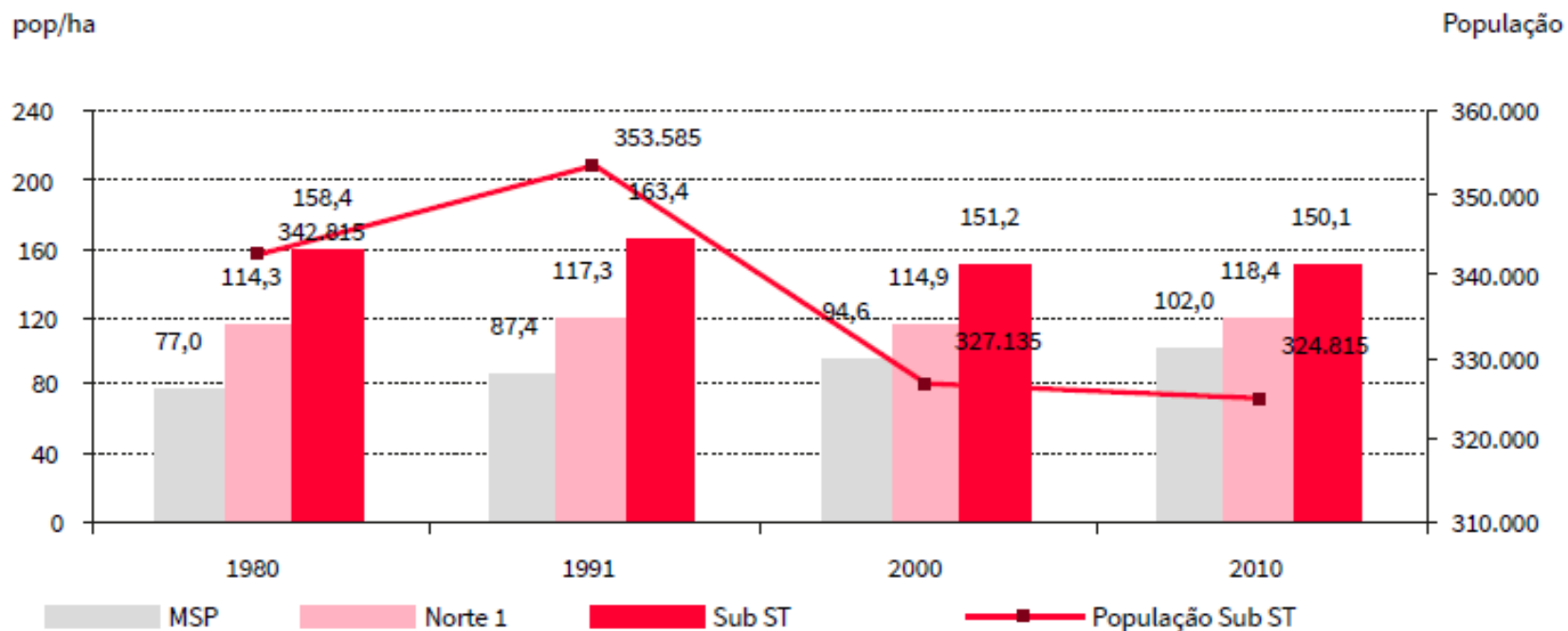
MUNICÍPIO EM REGIÕES

SANTANA TUCURUVI



Entre 1991 e 2010 a população reduziu-se em 28.000 habitantes. A densidade demográfica (150 hab/ha) permanece, porém, mais elevada que a do MSP (102 hab/ha)

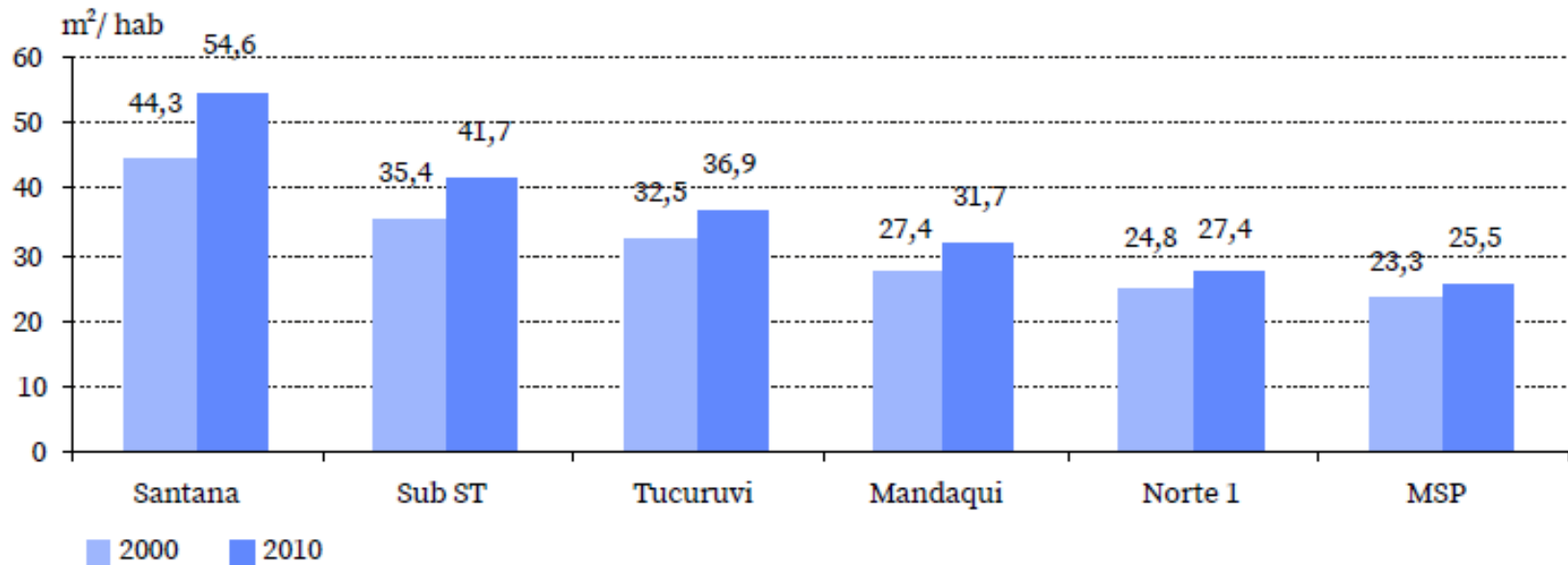
2 | População total e densidade demográfica, 1980 a 2010



As favelas são poucas na Sub ST e o padrão socioeconômico predominante está acima da média do MSP, o que pode ser medido pelo índice de espaço residencial por habitante, especialmente elevado no distrito Santana

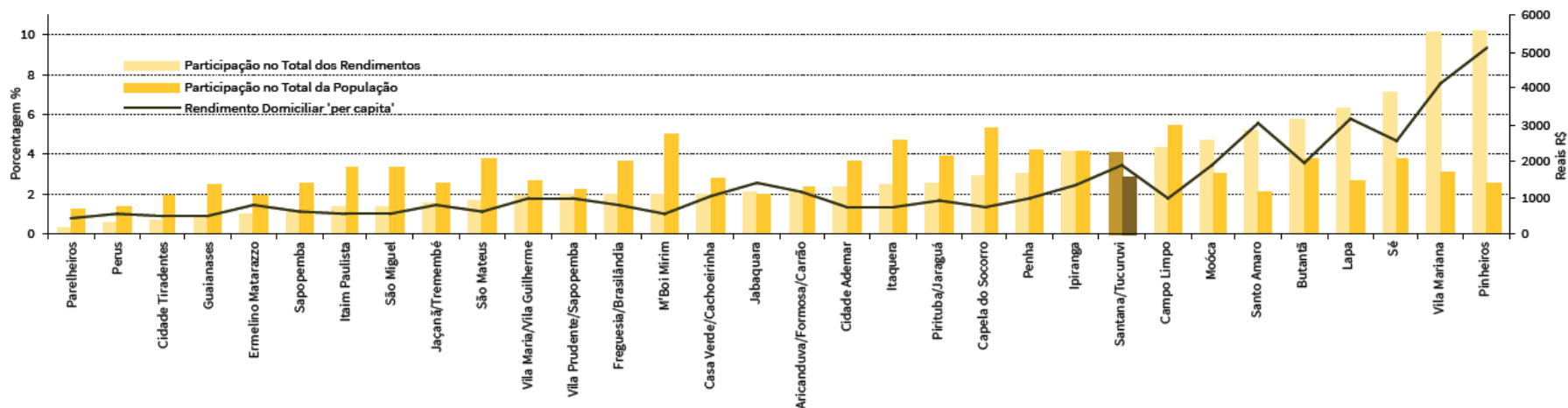
5 | Índice de espaço residencial

Área construída residencial por habitante (m²/ hab)



A Subprefeitura ocupa a nona posição entre as melhores situadas quanto à participação de sua população nos rendimentos gerados no MSP. A renda média domiciliar per capita pode ser considerada alta para os padrões vigentes no Município

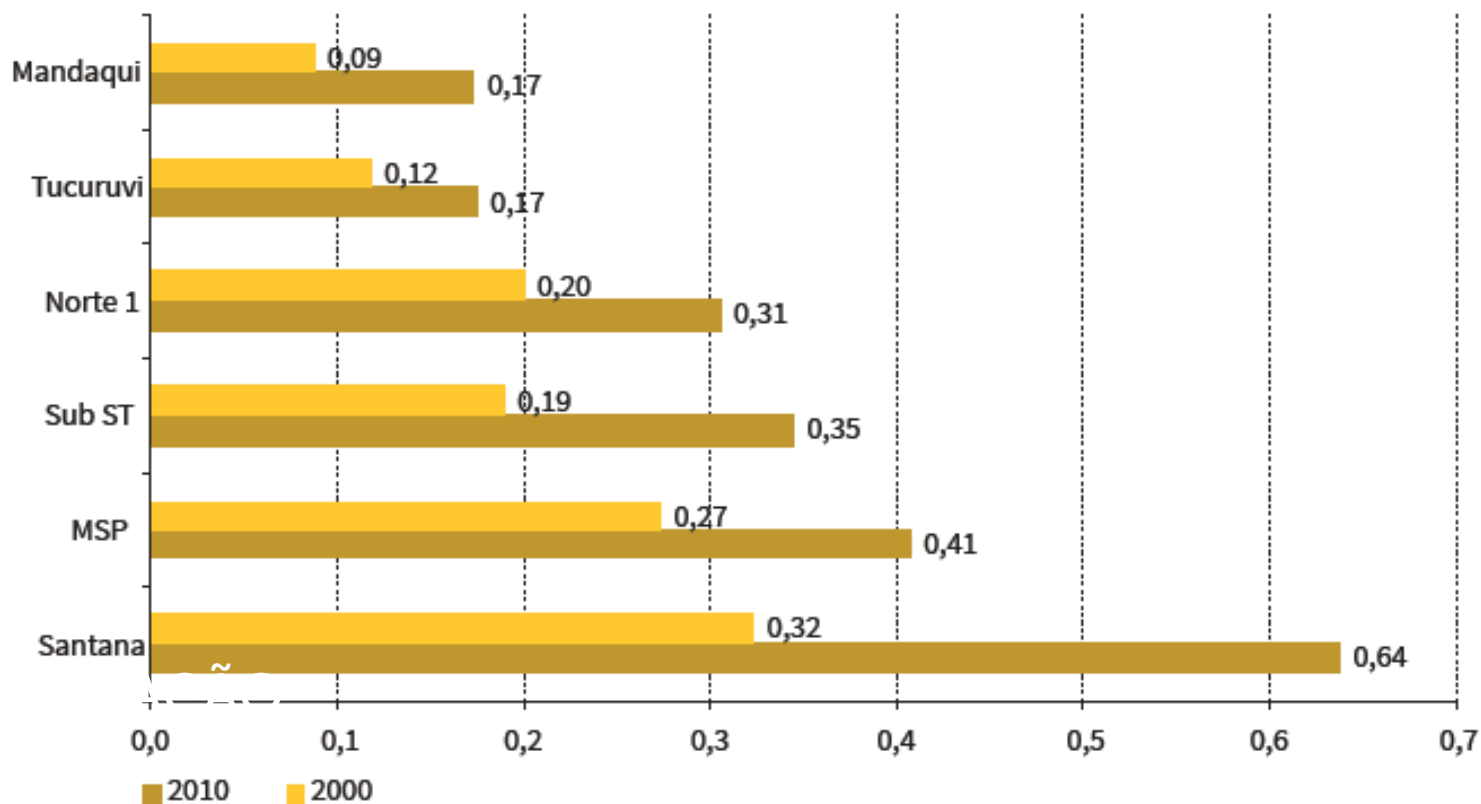
7 | Hiato de participação da população nos rendimentos, 2010



O distrito Santana constitui a principal concentração de atividades econômicas na Zona Norte da cidade. Já os distritos Tucuruvi e Mandaqui apresentam fraca presença de postos de trabalho formal no setor privado, o que se reflete na baixa relação de empregos por habitante, inferior à média da Subprefeitura, da Região Norte 1 e do MSP

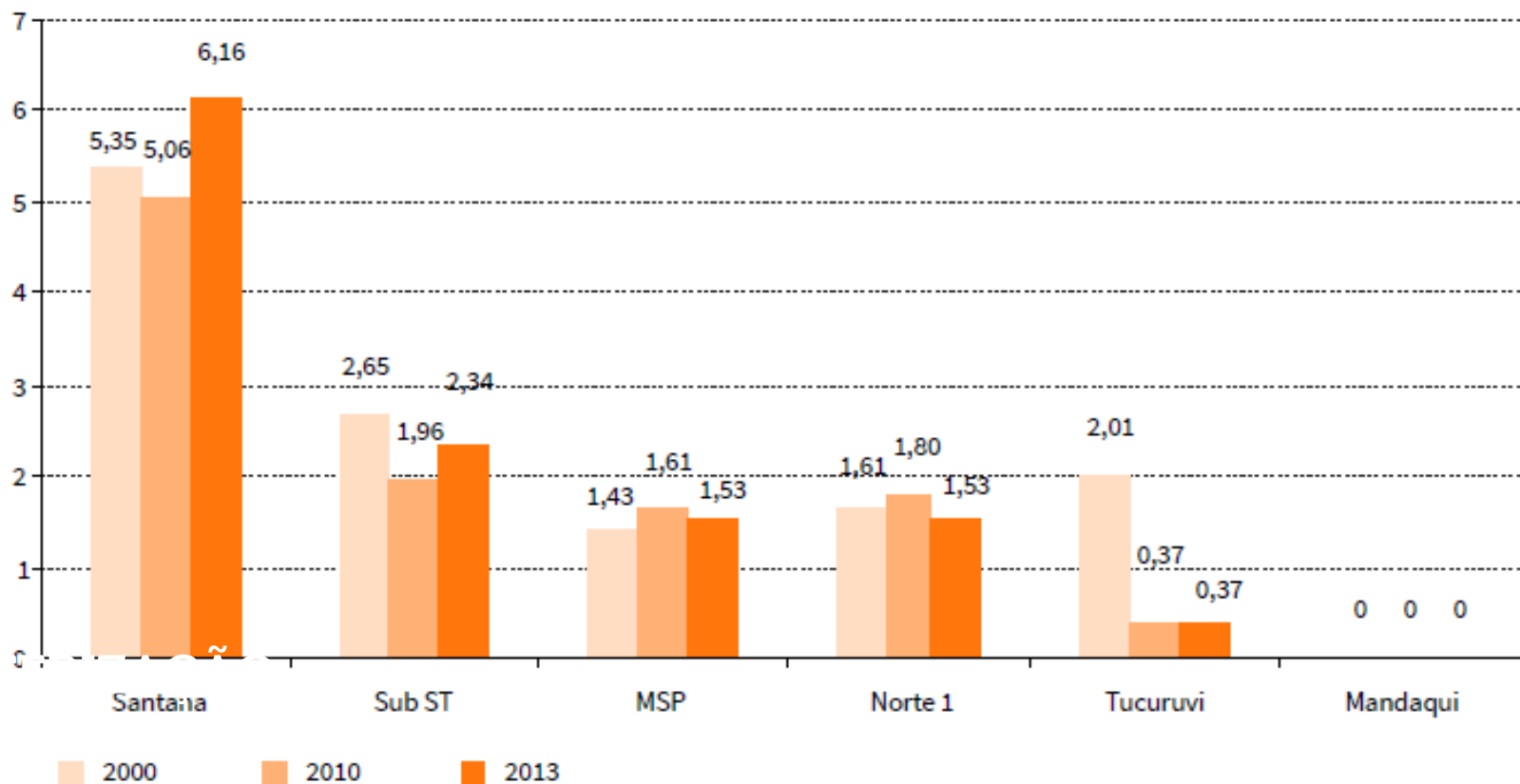
3 | Emprego formal por habitante

Exclui Administração Pública; População em Idade Ativa, acima de 10 anos.



Mandaqui é o único distrito da Subprefeitura que não dispõe de leitos hospitalares do sistema SUS

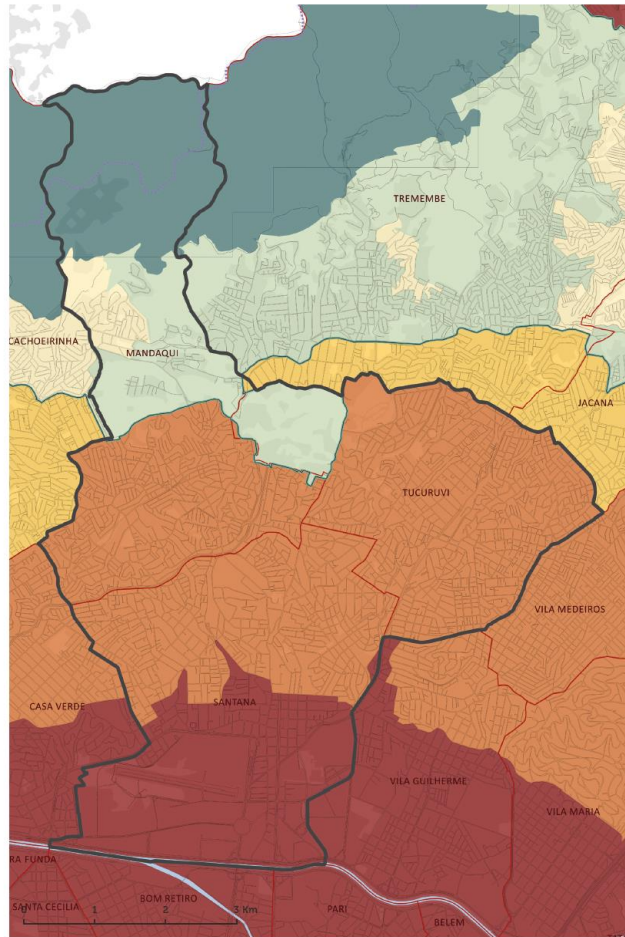
4 | Coeficiente de Leitos SUS por mil habitantes



MACROZONEAMENTO

Moradia e uso do solo

3 | Macrozoneamento



Legenda

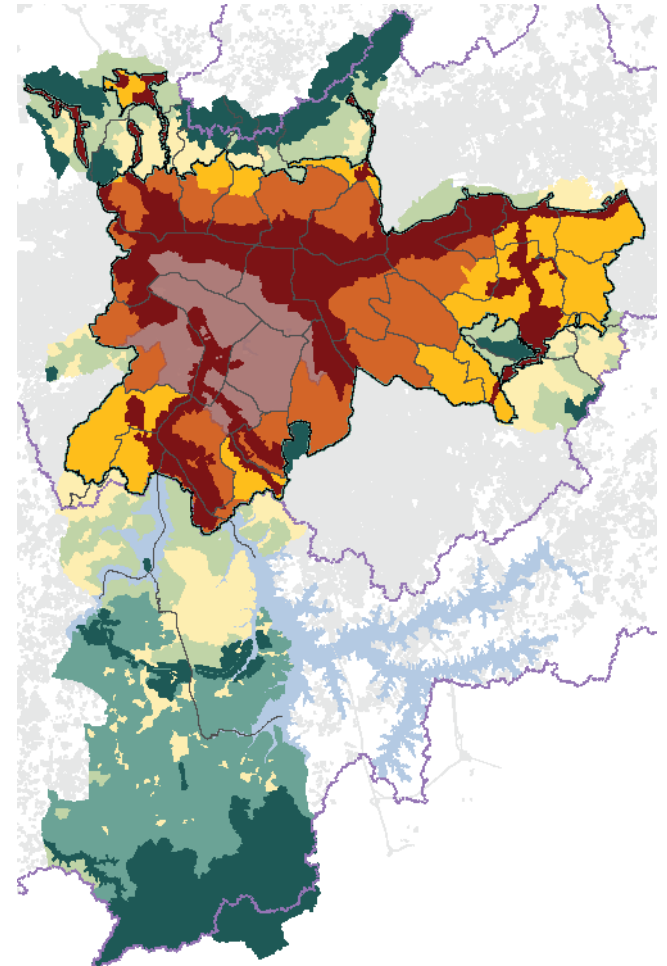
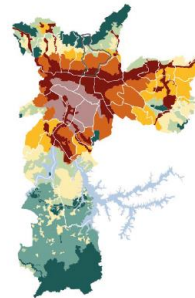
Macroáreas

- Macroárea de Estruturação Metropolitana
- Macroárea de Urbanização Consolidada
- Macroárea de Qualificação da Urbanização
- Macroárea de Redução da Vulnerabilidade Urbana
- Macroárea de Redução da Vulnerabilidade Urbana e Recuperação Ambiental
- Macroárea de Controle e Qualificação Urbana e Ambiental
- Macroárea de Contenção Urbana e Uso Sustentável
- Macroárea de Preservação de Ecossistemas Naturais

- Limite de Macrozonas
- Área de Proteção e Recuperação de Mananciais
- Mancha Urbana Metropolitana
- Limite das Subprefeituras
- Hidrografia



Base Cartográfica PMSP: Mapa Digital da Cidade, 2004.
Projeção UTM/23S, DATUM Horizontal SÁGOS.
Elaboração: Prefeitura Municipal de São Paulo,
Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano.

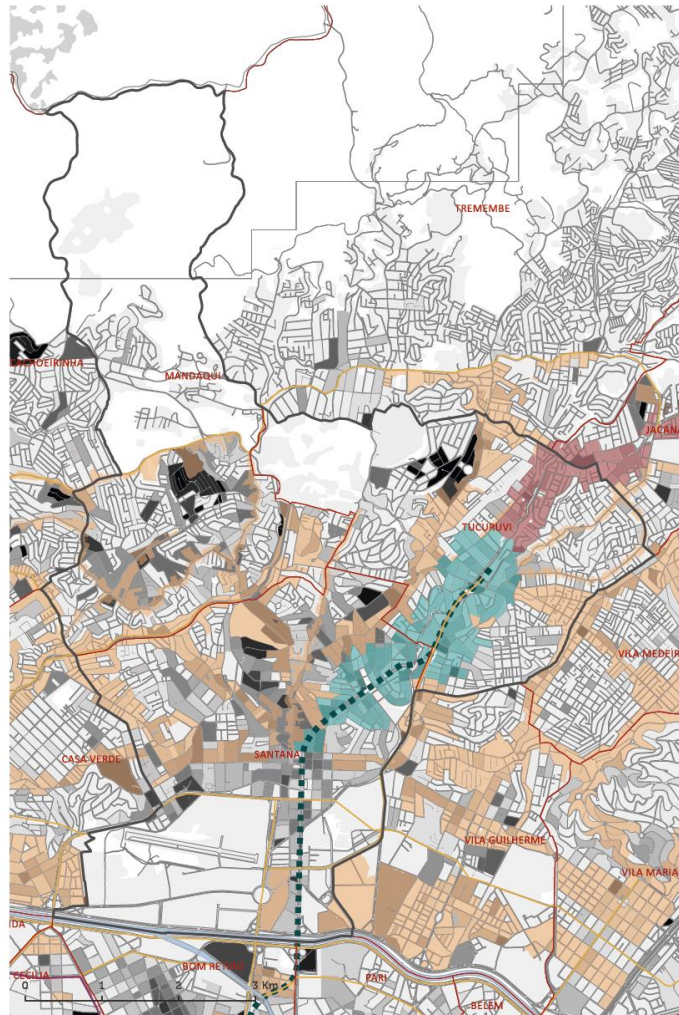


Material de apoio para Revisão Participativa dos Planos Regionais das Subprefeituras

EIXOS DE ESTRUTURAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO URBANA

Subprefeitura Santana/Tucuruvi

4 | Eixos de Estruturação da Transformação Urbana (existentes e previstos)



Legenda

Índice de verticalização

TPCL 2012

menos mais

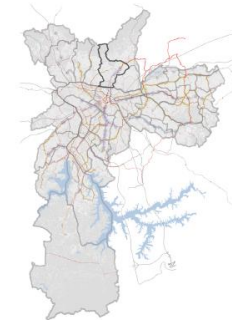
- Zona de Estruturação Urbana (Lei 16.402/16)
- Zona de Estruturação Urbana Ambiental (Lei 16.402/16)
- Zona de Estruturação Urbana Prevista (Lei 16.402/16)
- Zona de Estruturação Urbana Prevista Ambiental (Lei 16.402/16)
- Zona de Centralidade (Lei 16.402/16)

- Corredores existentes SPTrans
- Corredores planejados SPTrans/PLANMOB - 2016 a 2028
- - - - Metrô existente
- · · · · Metrô planejado

- Mancha Urbana Metropolitana
- Limite do Município
- Limite de Distritos
- Limite de Subprefeitura (destaque)
- Limite de Subprefeitura (demais)
- Hidrografia



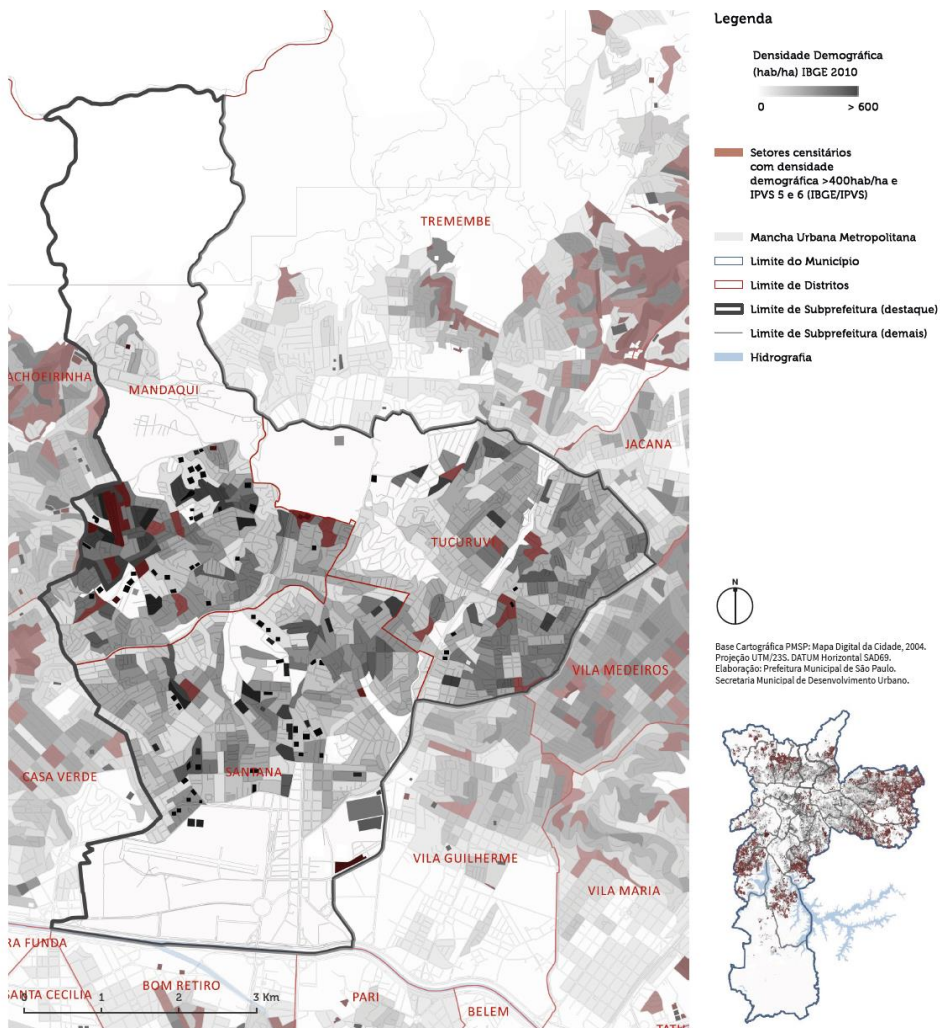
Base Cartográfica PMSP: Mapa Digital da Cidade, 2004.
 Projeção UTM/23S, DATUM Horizontal SAD69.
 Elaboração: Prefeitura Municipal de São Paulo.
 Secretaria Municipal de Desenvolvimento Urbano.



DENSIDADE DEMOGRÁFICA, VULNERABILIDADE E POPULAÇÃO

Indicadores sociais e demográficos

1 | Densidade demográfica, vulnerabilidade social e população.

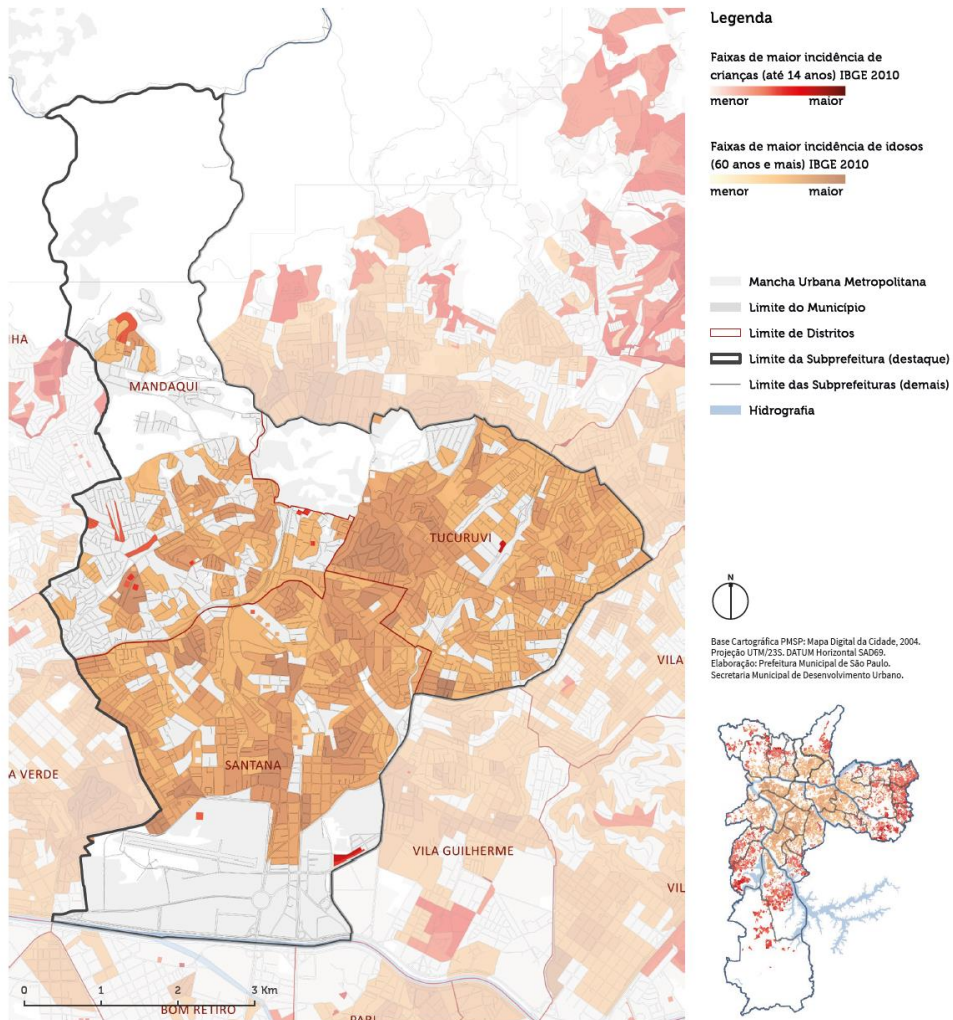


Material de apoio para Revisão Participativa dos Planos Regionais das Subprefeituras

PORCENTAGEM DE MAIOR INCIDÊNCIA DE CRIANÇAS E IDOSOS

Subprefeitura Santana/Tucuruvi

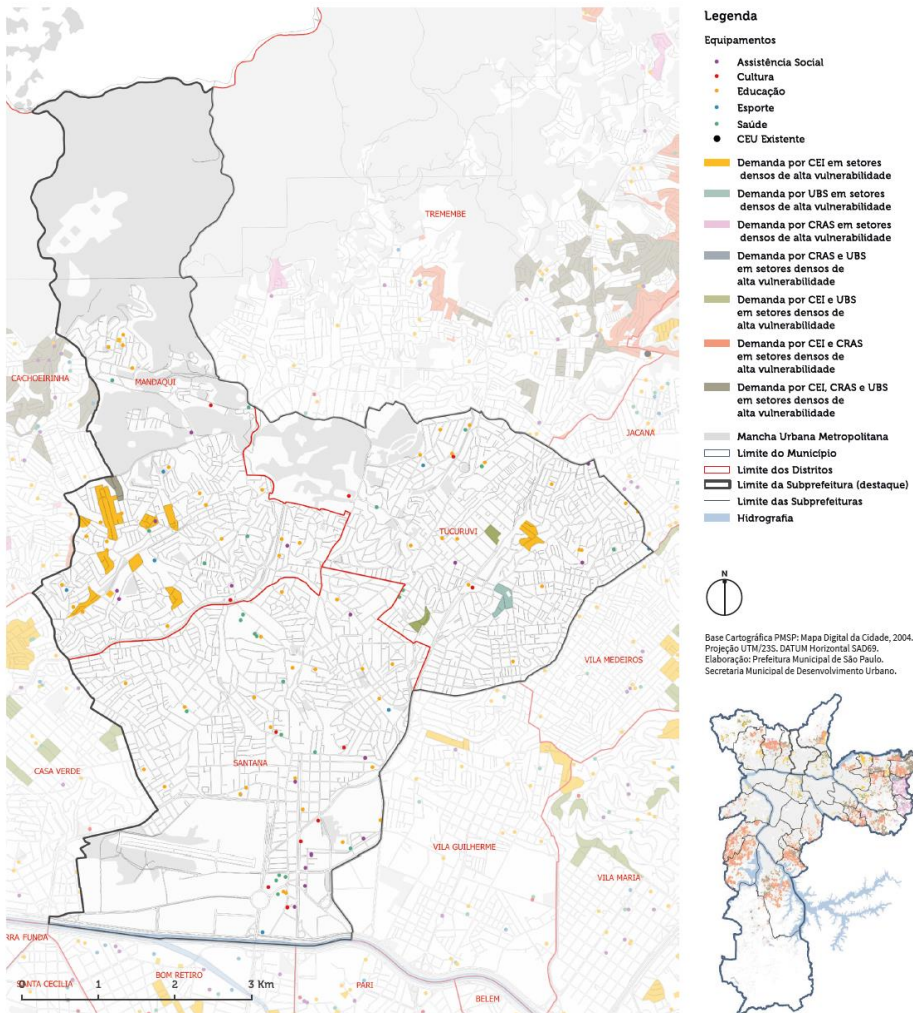
2 | Porcentagem de maior incidência de crianças e idosos no território



EQUIPAMENTOS PÚBLICOS E SUAS DEMANDAS

Acesso a serviços

1 | Equipamentos públicos e suas demandas

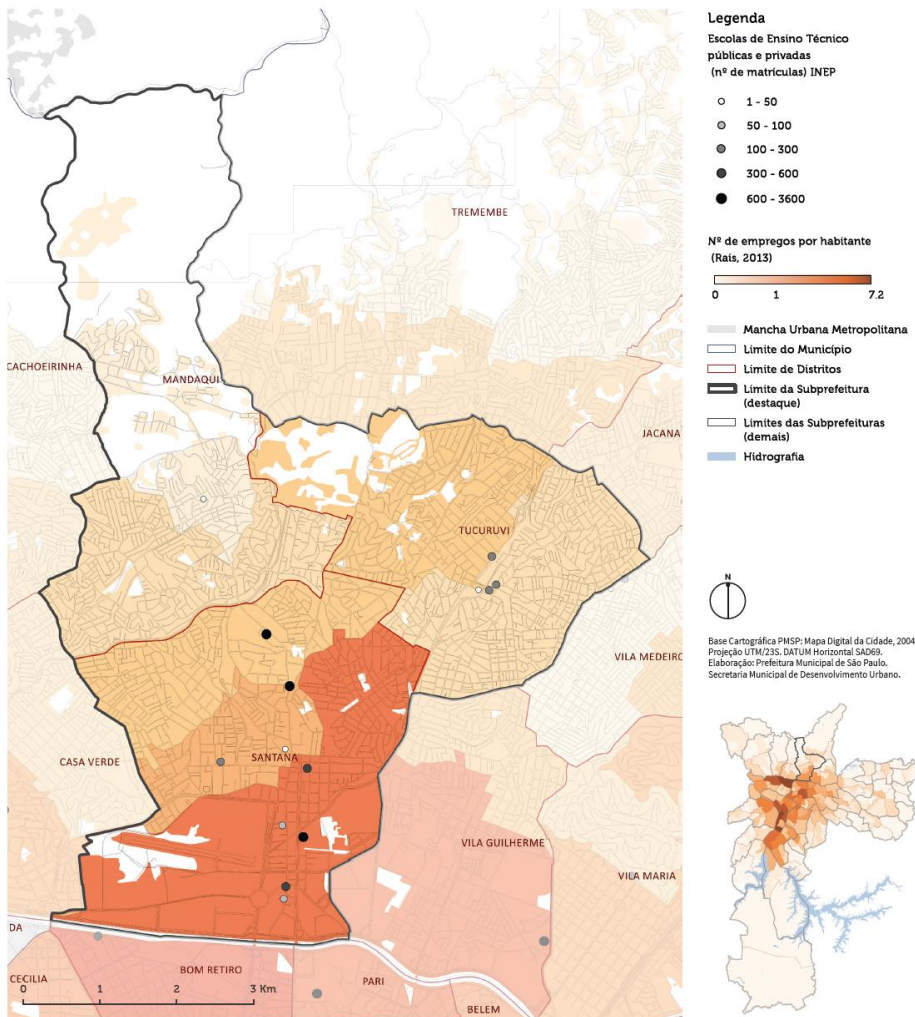


Material de apoio para Revisão Participativa dos Planos Regionais das Subprefeituras

EMPREGO POR HABITANTE E ESCOLAS TÉCNICAS

Desenvolvimento econômico

1 | Emprego por habitante e escolas técnicas

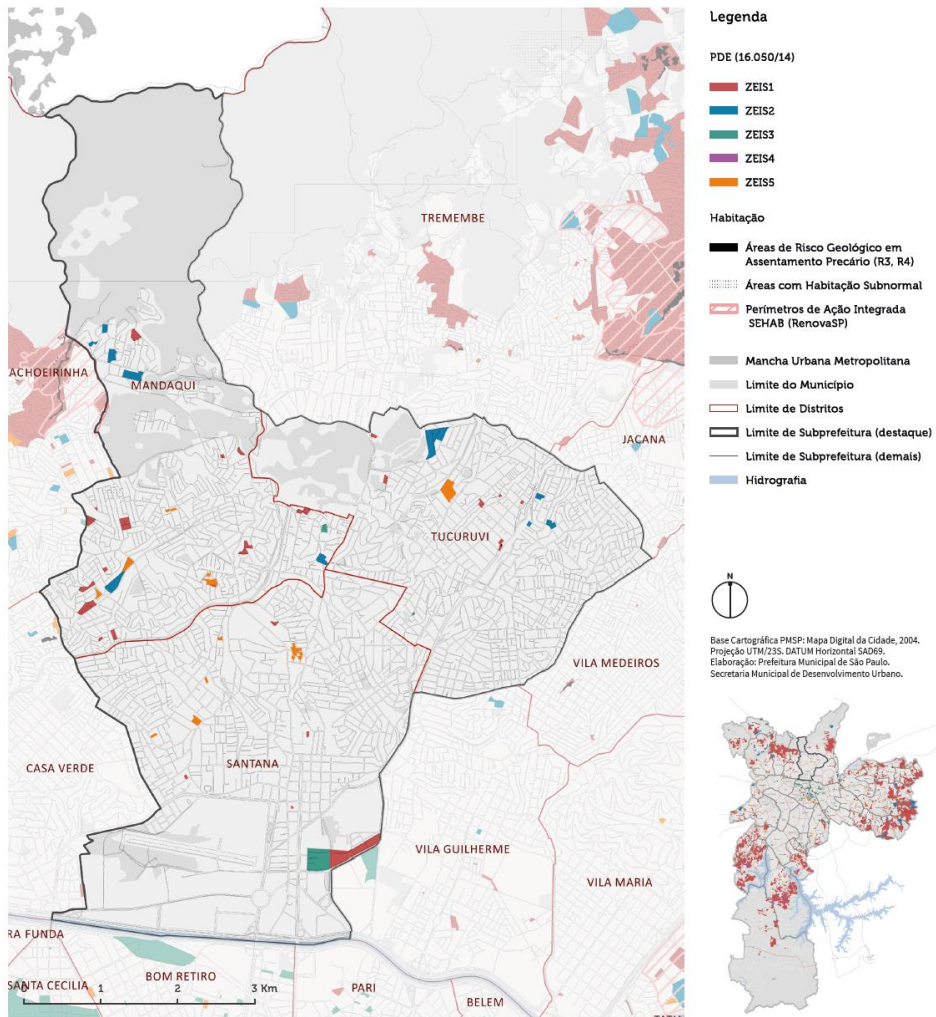


Material de apoio para Revisão Participativa dos Planos Regionais das Subprefeituras

ZEIS, ÁREAS DE RISCO E ASSENTAMENTOS PRECÁRIOS

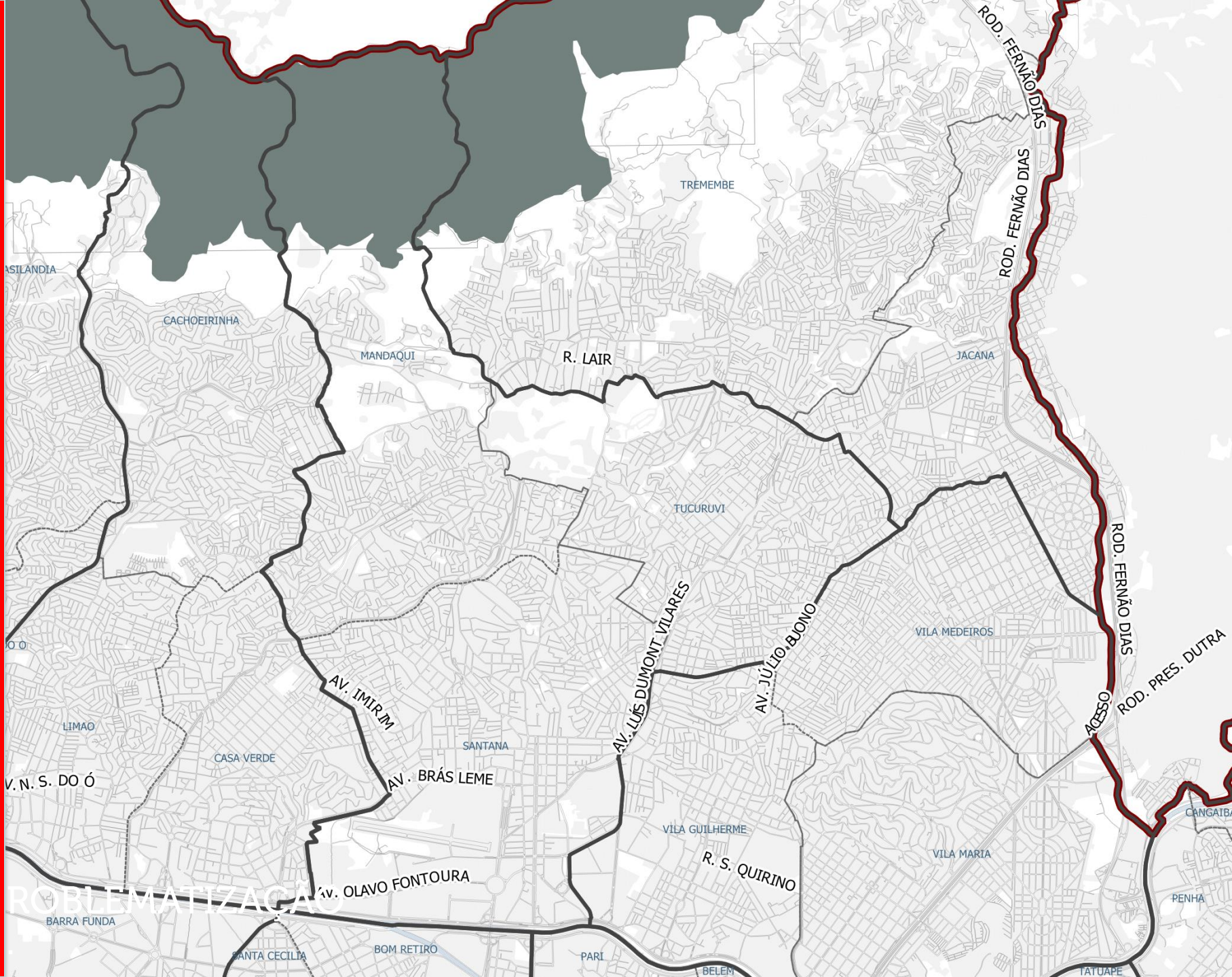
Moradia e uso do solo

1 | ZEIS, áreas de risco e assentamentos precários

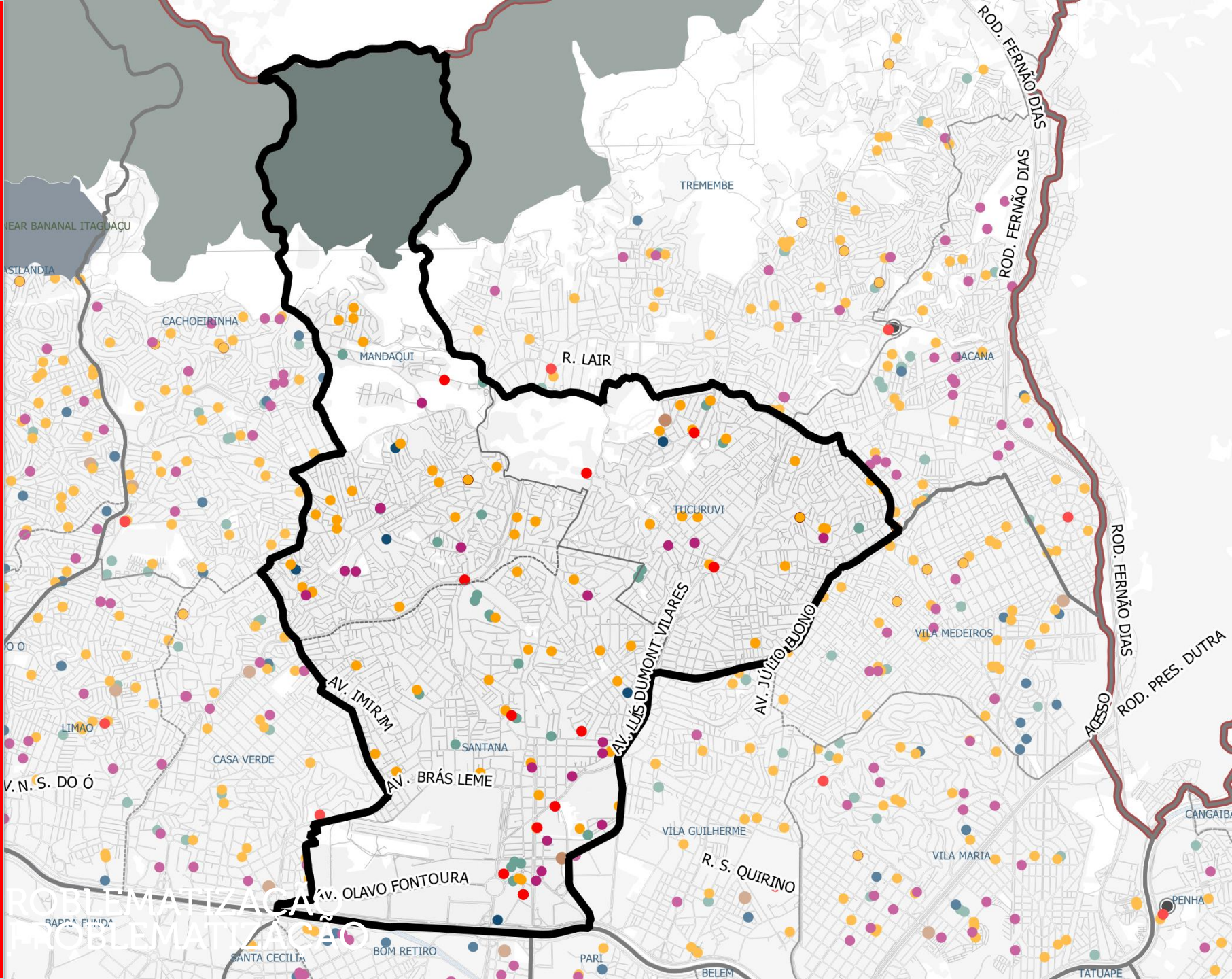


Material de apoio para Revisão Participativa dos Planos Regionais das Subprefeituras

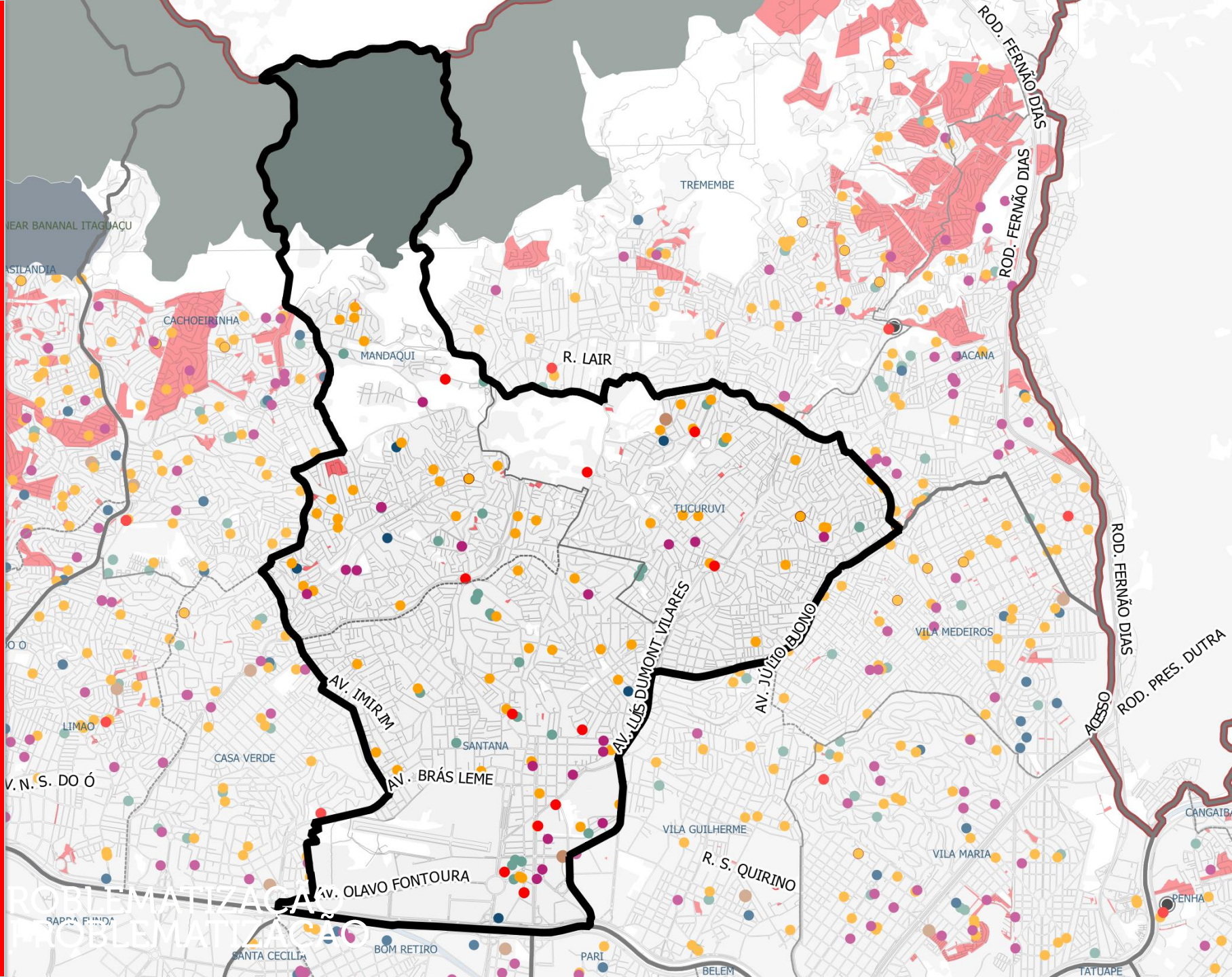
5. PROBLEMATIZAÇÃO



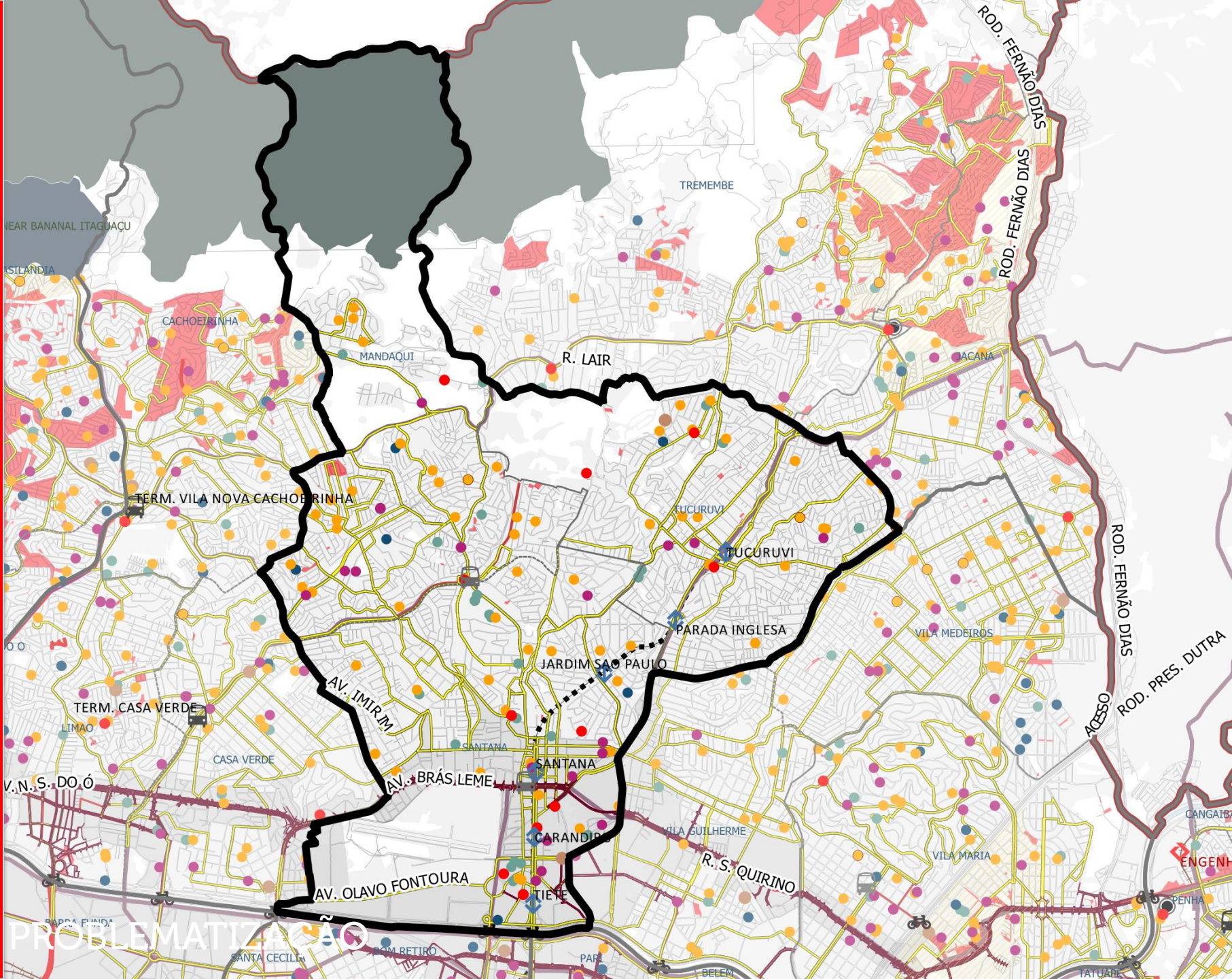
5. PROBLEMATIZAÇÃO



5. PROBLEMATIZAÇÃO

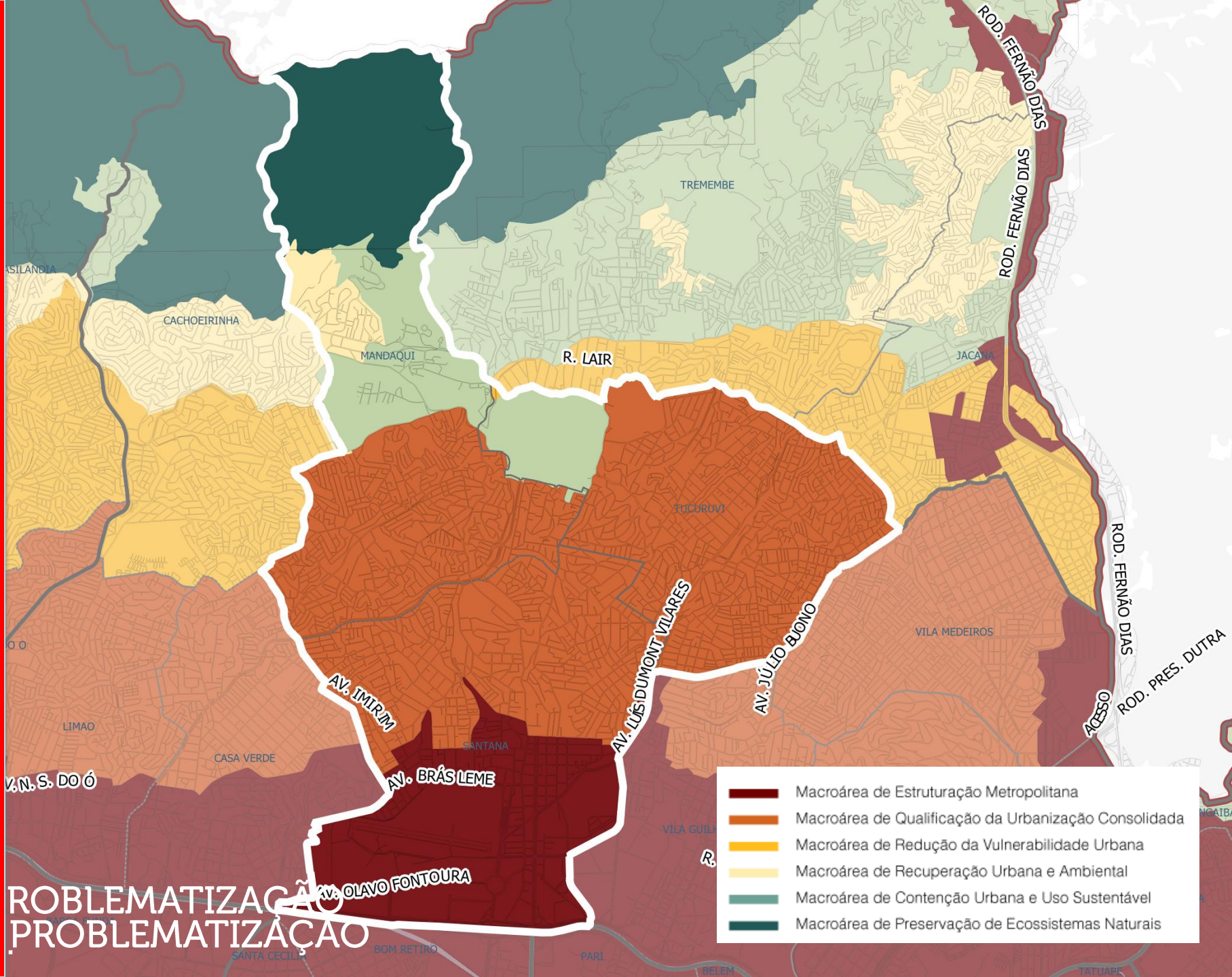


5. PROBLEMATIZAÇÃO



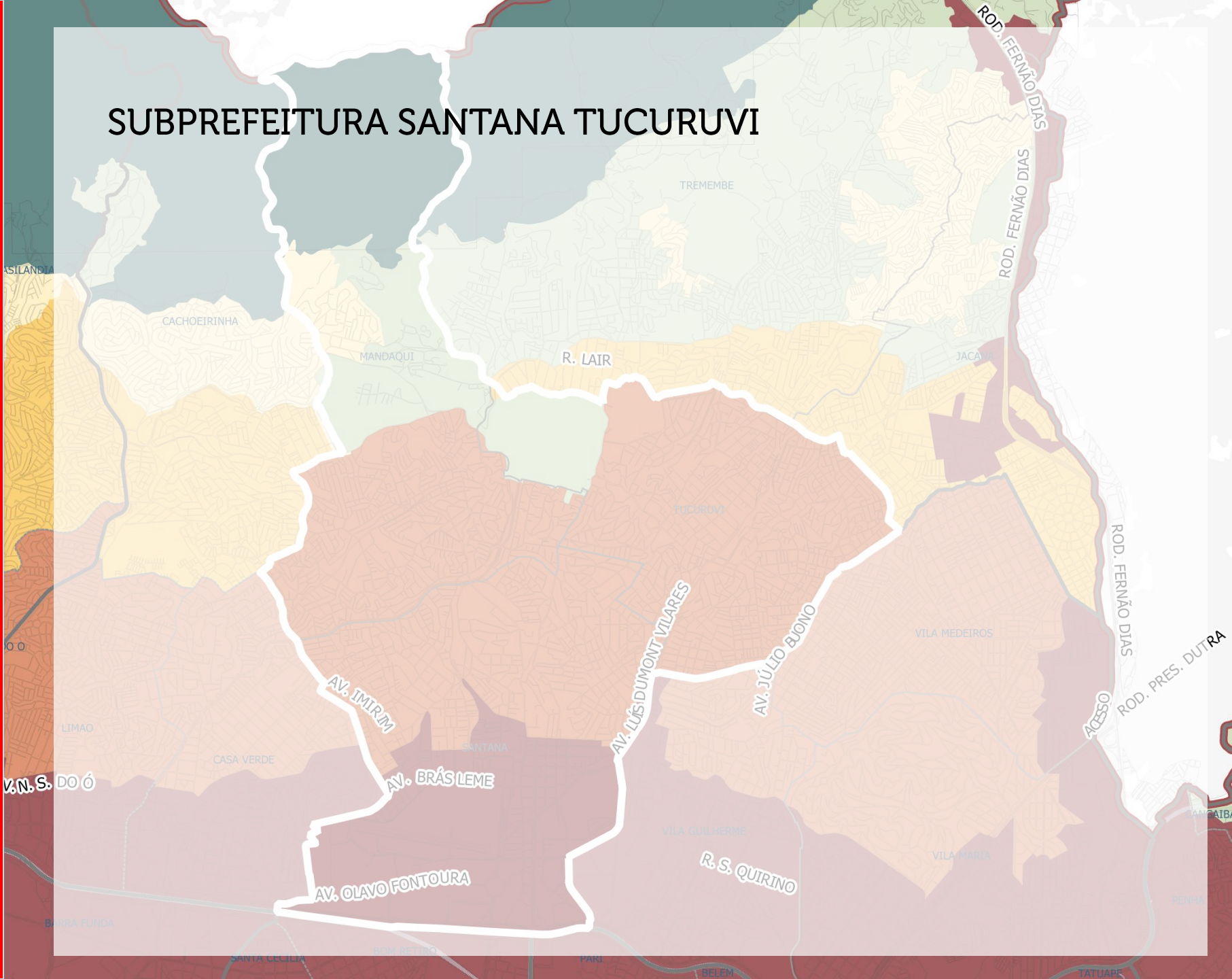
PROBLEMATIZAÇÃO

5. PROBLEMATIZAÇÃO



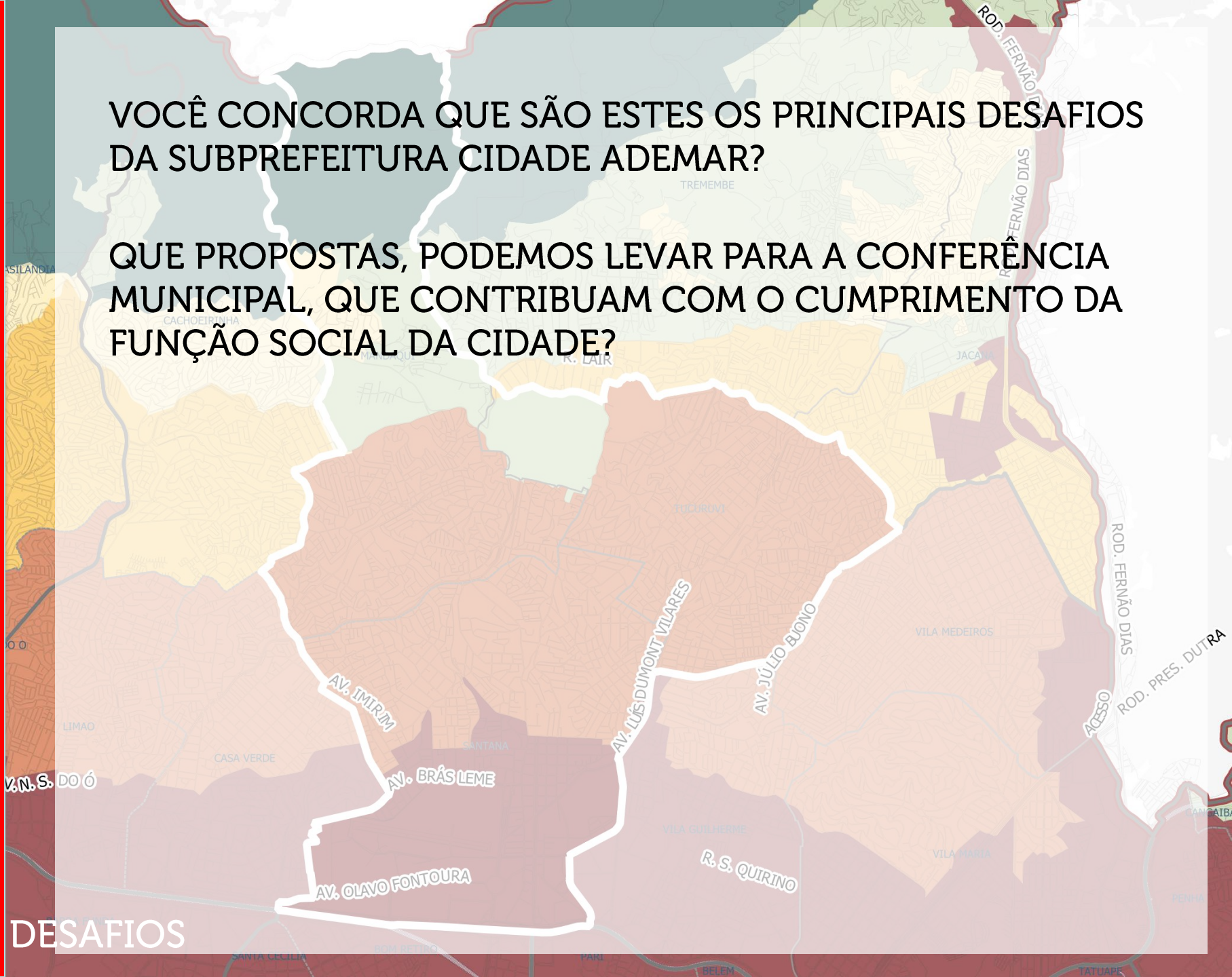
PROBLEMATIZAÇÃO
PROBLEMATIZAÇÃO

SUBPREFEITURA SANTANA TUCURUVI



VOCÊ CONCORDA QUE SÃO ESTES OS PRINCIPAIS DESAFIOS DA SUBPREFEITURA CIDADE ADEMAR?

QUE PROPOSTAS, PODEMOS LEVAR PARA A CONFERÊNCIA MUNICIPAL, QUE CONTRIBUAM COM O CUMPRIMENTO DA FUNÇÃO SOCIAL DA CIDADE?





gestaourbana.prefeitura.sp.gov.br

Fevereiro de 2016