

# ARCO TIETÊ

## RELATÓRIO RESUMO

2ª Fase do Chamamento Público nº 1/2013/SMDU

Novembro 2013



O Arco Tietê é o primeiro passo no processo de construção do Arco do Futuro.



422.000 **Habitantes**  
70,2 **Hab./Hectare**

→ 5% dos habitantes de São Paulo



**6.004 Hectares**

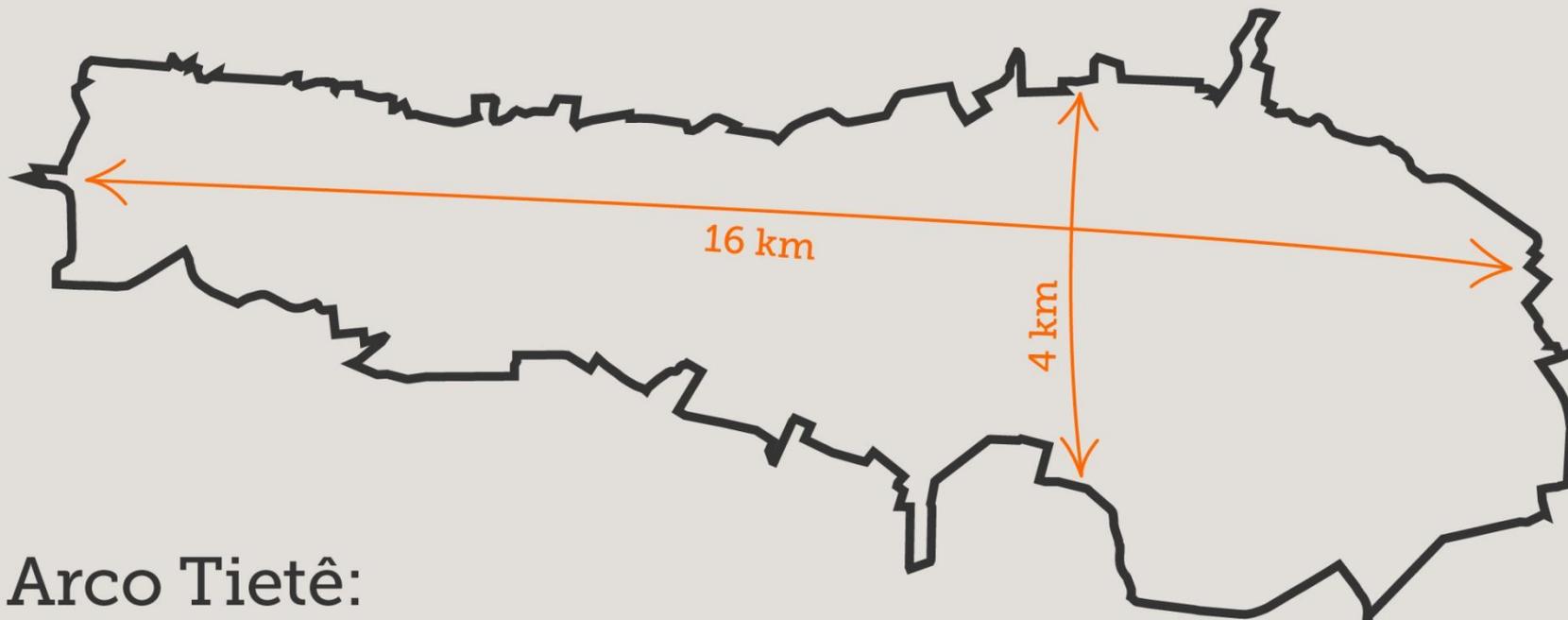
mais de 8.500 campos de futebol

6% da área urbanizada de São Paulo



615.900 **Empregos formais**  
102 **Empregos/Hectare**

→ 12,6% dos empregos de São Paulo



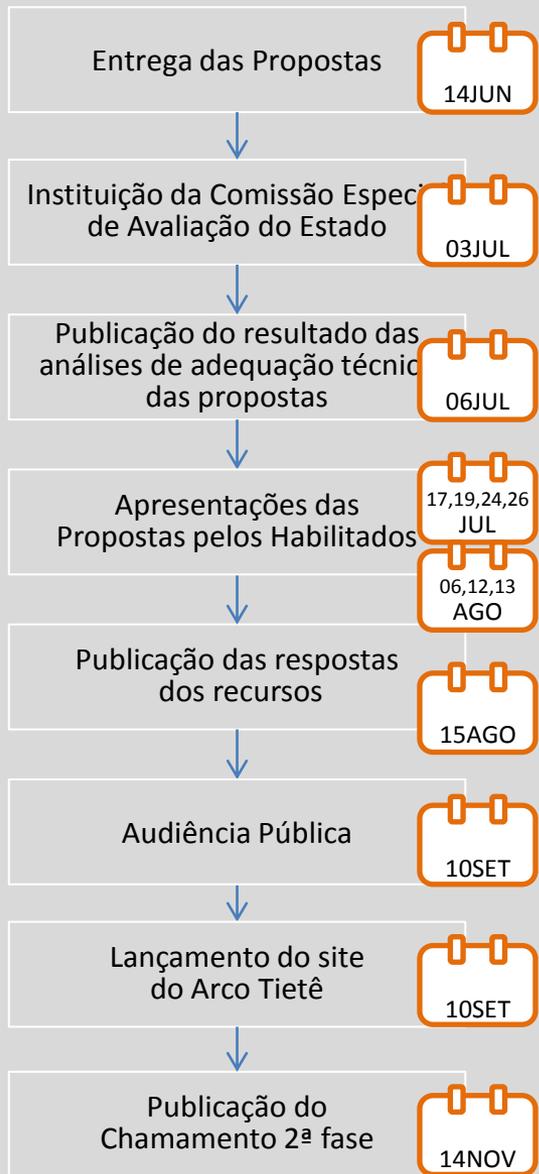
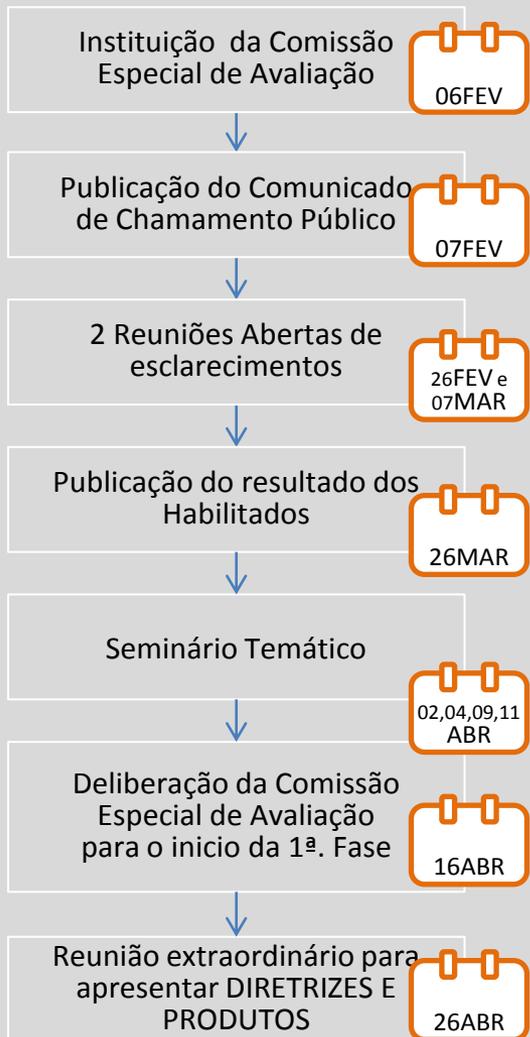
Arco Tietê:  
Dados atuais

FEV

NOV 2013



MAI 2014

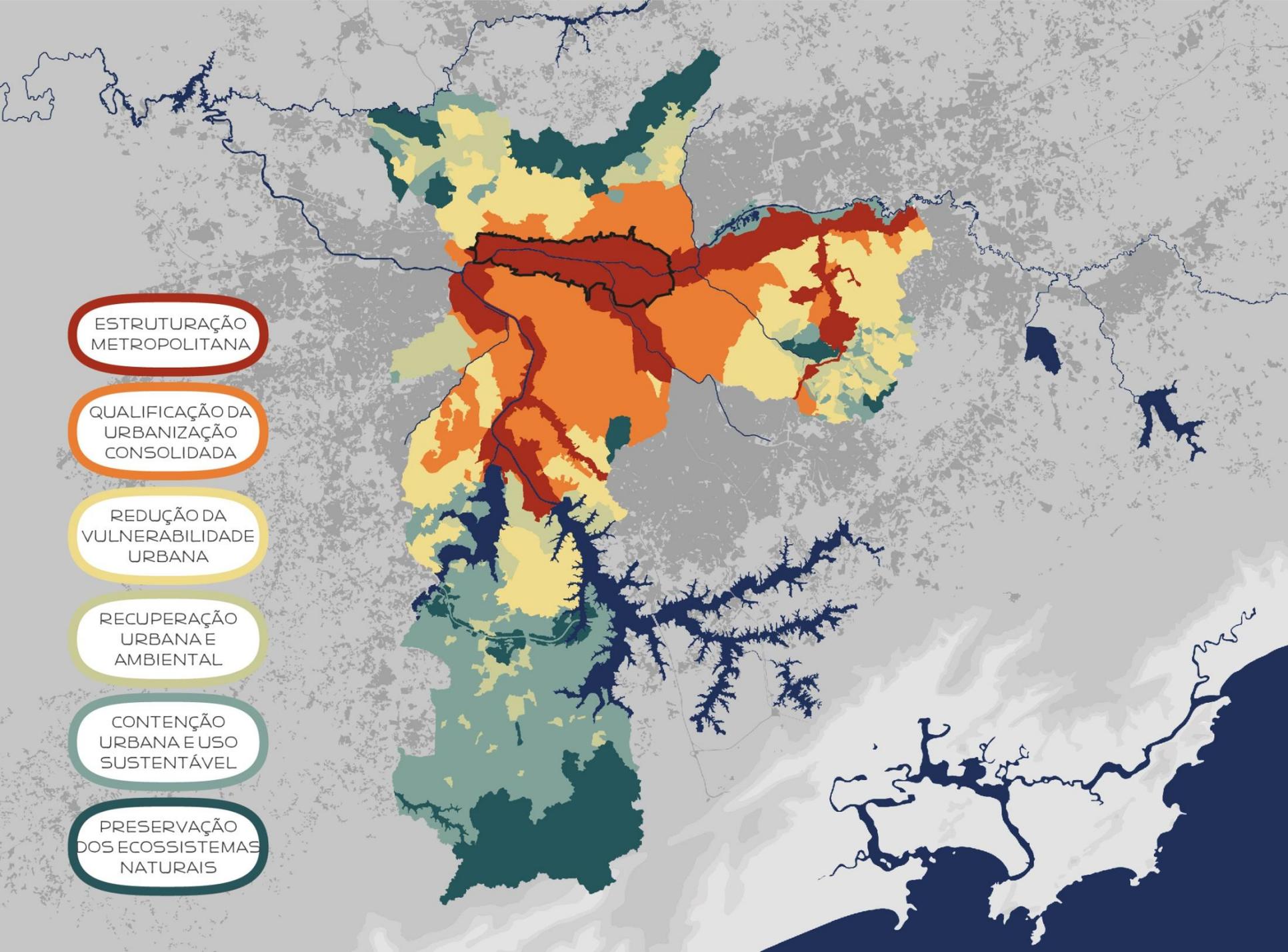


### Desenvolvimento das propostas de viabilidade

- 45 Habilitados
- 26 Propostas recebidas para a 1ª Fase
- 17 Propostas habilitadas
- 235 Participantes nas reuniões abertas de esclarecimentos
- 680 Participantes no Seminário Temático
- 259 Participantes nas reuniões de apresentação e esclarecimento das propostas
- 302 Participantes na Audiência Pública

# ARTICULAÇÃO COM A REVISÃO DO PDE

PROJETO DE LEI 688/13



ESTRUTURAÇÃO METROPOLITANA

QUALIFICAÇÃO DA URBANIZAÇÃO CONSOLIDADA

REDUÇÃO DA VULNERABILIDADE URBANA

RECUPERAÇÃO URBANA E AMBIENTAL

CONTENÇÃO URBANA E USO SUSTENTÁVEL

PRESERVAÇÃO DOS ECOSISTEMAS NATURAIS

## REDE DE ESTRUTURAÇÃO URBANA



## ARTICULAÇÃO COM A REVISÃO DO PDE

No contexto da revisão do Plano Diretor Estratégico, destaca-se que o Arco Tietê:

- i. poderá conter uma(s) Área(s) de Intervenção Urbana
- ii. está proposto em diferentes escalas para diferentes Projetos de Intervenção;
- iii. contém articulação de Zonas Especiais de Interesse Social;
- iv. pode ser transformado por diferentes instrumentos de política urbana.



### **Instrumentos aplicáveis ao projeto:**

Outorga onerosa de potencial construtivo adicional

Transferência do potencial construtivo

Empreendimentos de habitação de interesse social

Operações urbanas consorciadas

Reordenamento urbanístico integrado

Concessões patrocinadas ou comuns

Cota da solidariedade

Regularização fundiária

Direito de preempção

Uso social da propriedade

IPTU progressivo

Avaliação ambiental estratégica

# **PROJETOS COLOCALIZADOS AO CHAMAMENTO**

2ª Fase do Chamamento Público nº 1/2013/SMDU

## PROJETOS COLOCALIZADOS

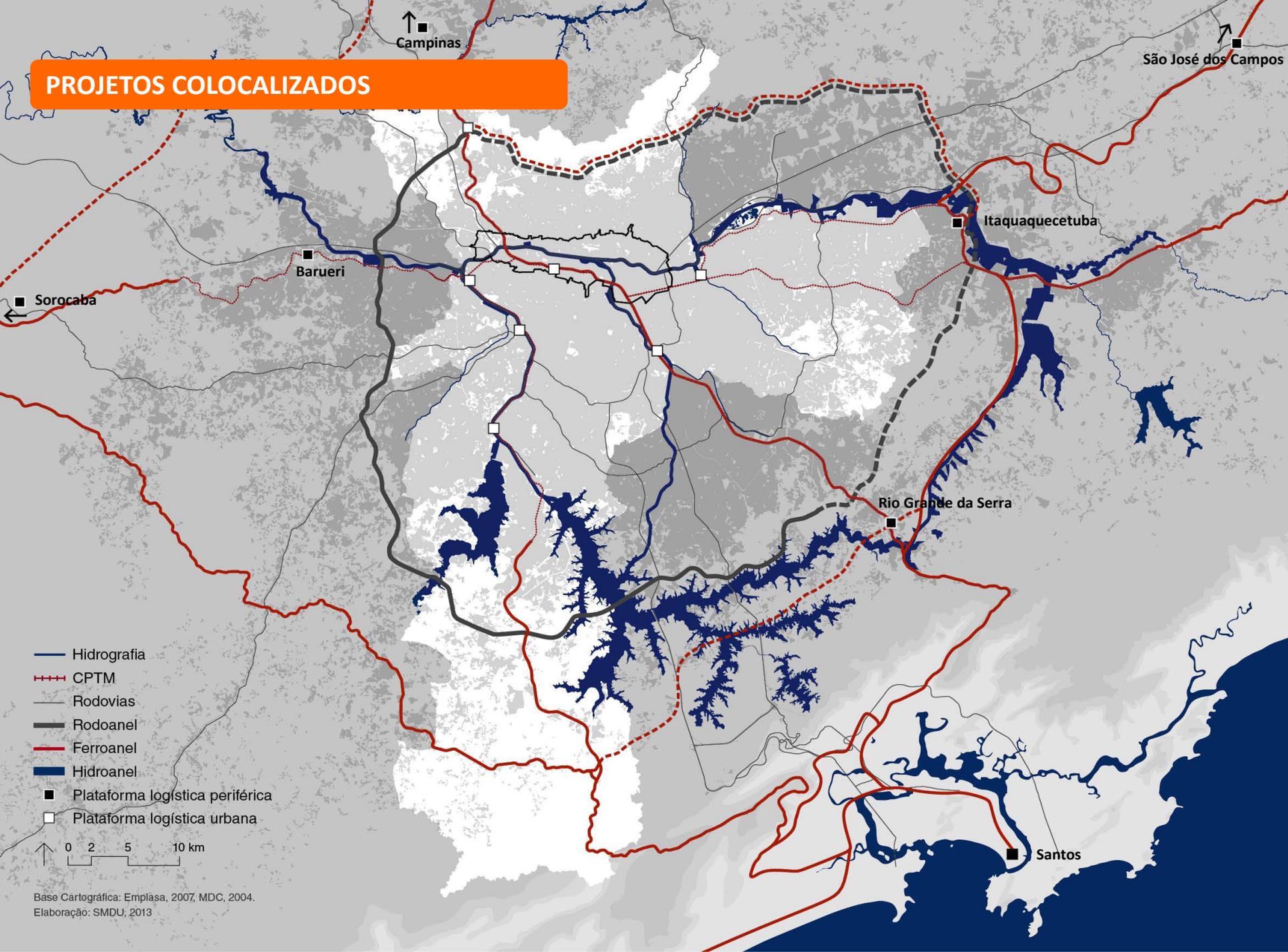
- i. Diretrizes da lei 13.885/04
- ii. Lei 15.893/13 – Operação Urbana Água Branca;
- iii. Estudos da PMSP para o apoio norte e sul e obras de arte sobre o Rio Tietê;
- iv. Projeto de corredores pré-embarcados da SPTrans, presentes no plano de metas 2013-16.
- v. Programas de parcerias para a promoção de habitação social, no âmbito do projeto Casa Paulista;
- vi. Projeto de implantação do TAV, dos trens regionais (Campinas, Sorocaba, Santos e S. J. Campos) e do ferroanel
- vii. Projeto do Hidroanel Metropolitano
- viii. Projeto de implantação de plataformas logísticas metropolitanas



### **Considerando**

No âmbito do Arco Tietê deverão ser considerados como prováveis e existentes os projetos colocalizados desenvolvidos por diferentes esferas do poder público, seja federal, estadual ou dentro da Prefeitura de São Paulo

# PROJETOS COLOCALIZADOS



# COLOCALIZADOS - MOBILIDADE

- corredores existentes
- - - corredores projetados
- - - corredores planejados
- ||||| trens regionais
- ||||| tav
- eixos de transformação: corredores

jundiá /  
campinas

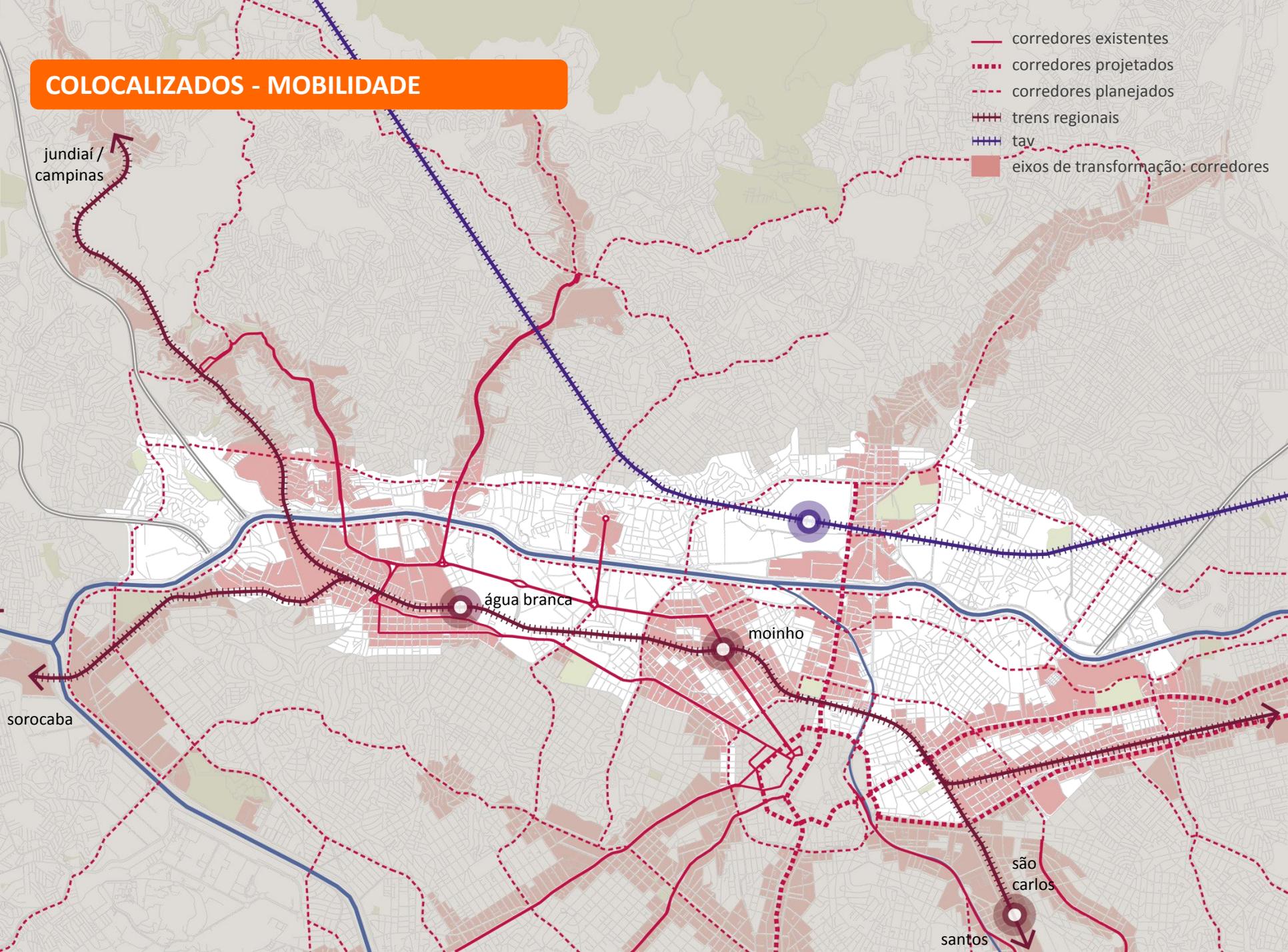
água branca

moinho

são  
carlos

santos

sorocaba



# COLOCALIZADOS - HABITAÇÃO

- OUC água branca
- casa paulista



# CENÁRIOS DE DESENVOLVIMENTO

2ª Fase do Chamamento Público nº 1/2013/SMDU

# TERRITÓRIO ARCO TIETÊ



# CHAMAMENTO PÚBLICO

## PRÉ-VIABILIDADE

Realizou estudos preliminares para orientar um **desenvolvimento urbano mais equilibrado** do ponto de vista social, econômico e ambiental para a cidade, através de 4 setores prioritários: econômico, ambiental, mobilidade e habitacional, apresentando **conceitos e projetos de intervenção urbana**

## CONCEITOS

- i. **Aproximação das áreas de habitação e do emprego** com processos ativos de adensamento populacional e estratégias de desenvolvimento econômico
- ii. **Oferta de infraestruturas de mobilidade** e suporte ao adensamento suficientes para **articular as centralidades existentes e futuras**
- iii. **Renovação** espacial e funcional **da orla ferroviária**
- iv. **Resgate da várzea do Rio Tietê** através da **regularização fundiária** das **terras públicas** existentes e da implantação de sistemas alternativos de mobilidade
- v. **Renovação** dos usos da cidade e da **paisagem urbana**, através de projetos de intervenção urbana

## OBJETIVOS E ESCOPO DO PROJETO

(i) Desenvolver projetos de intervenção urbana apontados no relatório resumo dos estudos de pré-viabilidade do chamamento:

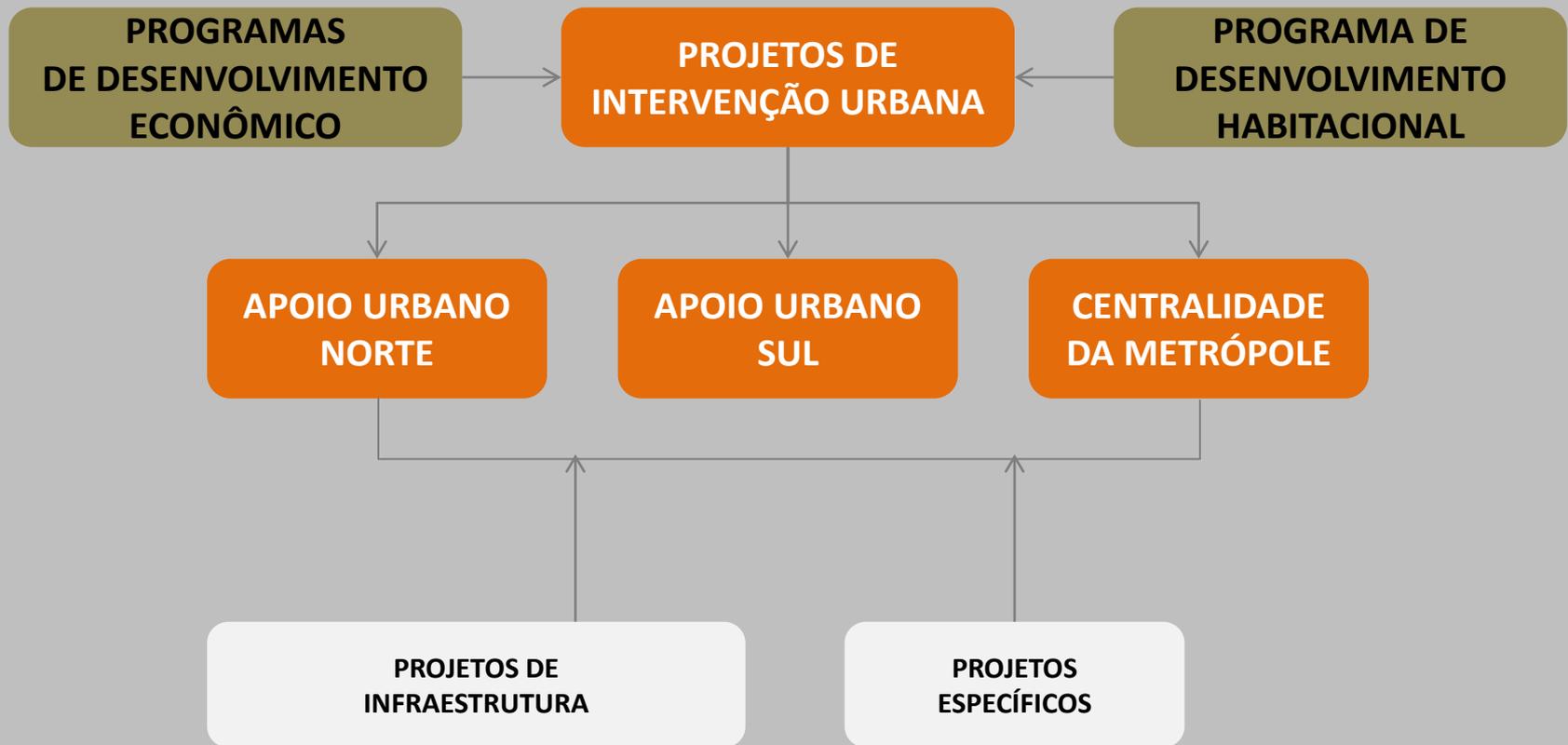
1. Apoio Urbano Norte
2. Apoio Urbano Sul
3. Centralidade Metropolitana

(ii) Desenvolver projetos específicos, apontados no relatório, articulados e/ou integrados aos projetos de intervenção urbana e a promoção de infraestrutura

(iii) Articular o desenvolvimento dos projetos a programas econômicos e habitacionais

- **Gerar uma estrutura econômica, social e ambiental adequada ao desenvolvimento urbano**, com total controle público durante o processo
- **Articular** os projetos de implantação de grandes **infraestruturas** (apoio urbano norte e sul) ao projeto de desenvolvimento de uma **centralidade**
- **Articular os programas estruturadores de desenvolvimento econômico e programas habitacionais** aos projetos de intervenção ou específicos
- Desenvolver todas as etapas de trabalho associadas com **consultas e participação social**, além de constante **acompanhamento jurídico** do processo
- Elaborar **estudos técnicos** de desenvolvimento urbano do chamado Arco Tietê, a partir das **diretrizes estabelecidas nos estudos de pré-viabilidade**

# PROGRAMA ARCO TIETÊ



CONSÓRCIO/EMPRESA

# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

APOIO URBANO NORTE

APOIO URBANO SUL

CENTRALIDADE METROPOLITANA



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

São projetos que tratam de forma integrada o desenvolvimento urbano, articulando a gestão de seu território à programas econômicos e de habitação

1. Os APOIOS URBANOS visam solucionar questões territoriais e de infraestrutura de forma sistêmica, abrangendo todos os bairros a norte e a sul do ARCO

2. A CENTRALIDADE DA METRÓPOLE garante a estruturação propícia para o desenvolvimento econômico, social e ambiental junto as margens do Rio Tietê



## Apoios urbanos

**Norte** através da urbanização de infraestrutura que propicie qualificação urbana, associado a programas de desenvolvimento

**Sul** através da qualificação de infraestruturas e da renovação do tecido urbano ao longo da linha ferroviária com diferentes cenários associados a um sistema viário complementar e programas de desenvolvimento



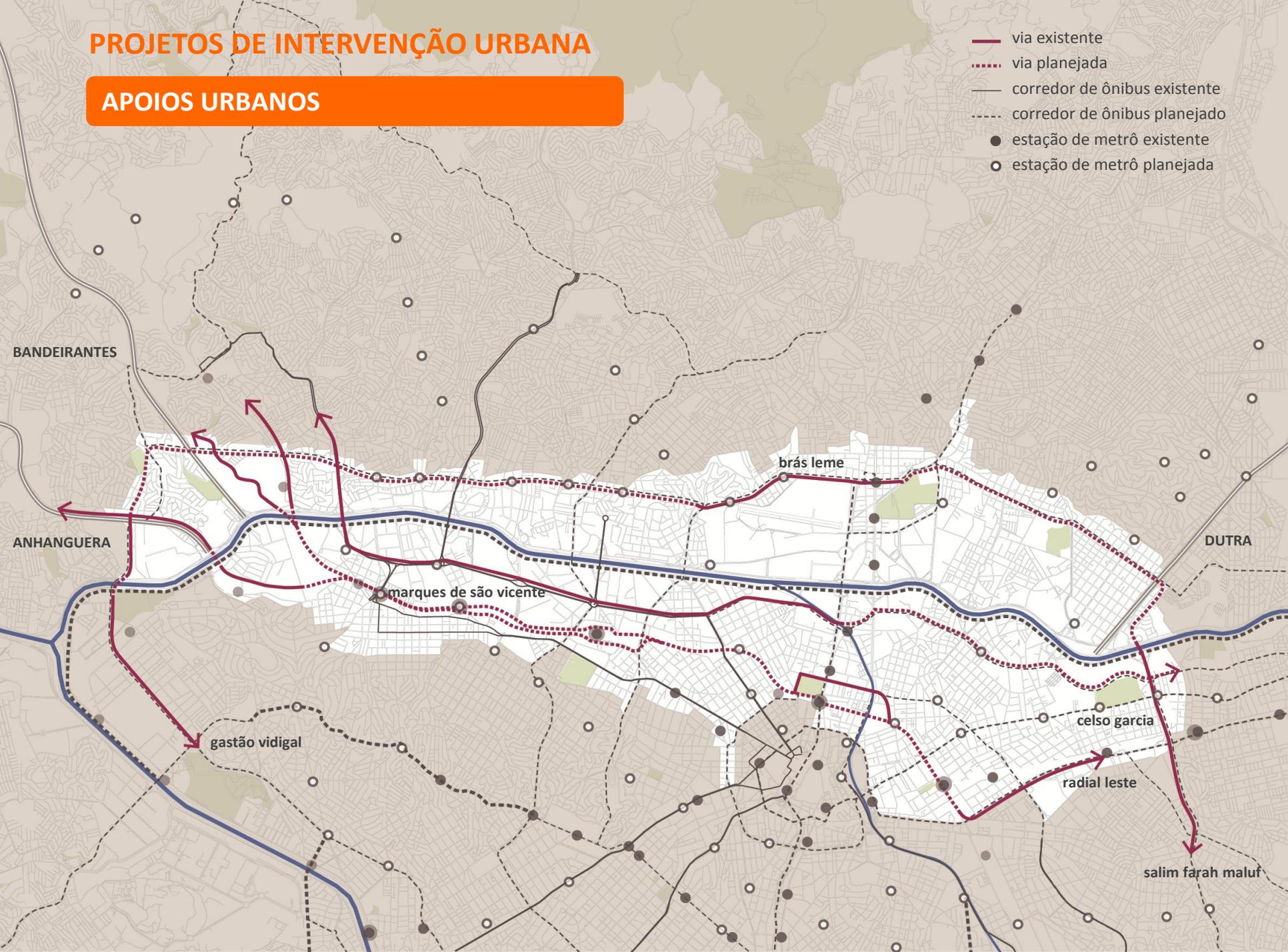
## Centralidade da metrópole

através de estratégias de desenvolvimento econômico e da implantação de equipamentos de abrangência regional

# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIOS URBANOS

- via existente
- - - via planejada
- corredor de ônibus existente
- - - corredor de ônibus planejado
- estação de metrô existente
- estação de metrô planejada



## APOIO URBANO NORTE

### CRITÉRIOS E ESTRATÉGIAS

- i. Aumento da oferta de empregos com incentivo as atividades de comércio, serviços e indústria
- ii. Conectividade viária interbairros da zona norte para transporte e telecomunicações
- iii. Soluções de drenagem dos córregos e minoração das inundações ao norte do Tietê
- iv. Programa estruturado de desenvolvimento econômico voltado a empresas de base tecnológica e da informação
- v. Implantação de novas infraestruturas associadas a programas habitacionais

#### ≡ Apoios urbanos

**Norte** através da urbanização da infraestrutura que propicie qualificação urbana, associado a programas de desenvolvimento

**Sul** através da qualificação de infraestruturas e da renovação do tecido urbano ao longo da linha ferroviária com diferentes cenários associados a um sistema viário complementar e programas de desenvolvimento

#### ≡ Centralidade da metrópole

através de estratégias de desenvolvimento econômico e da implantação de equipamentos de abrangência regional

# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO NORTE



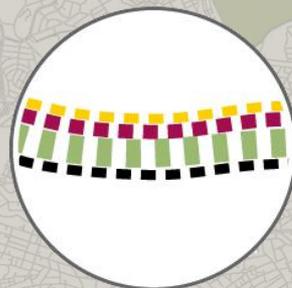
# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO NORTE

### CENÁRIO DE DESENVOLVIMENTO

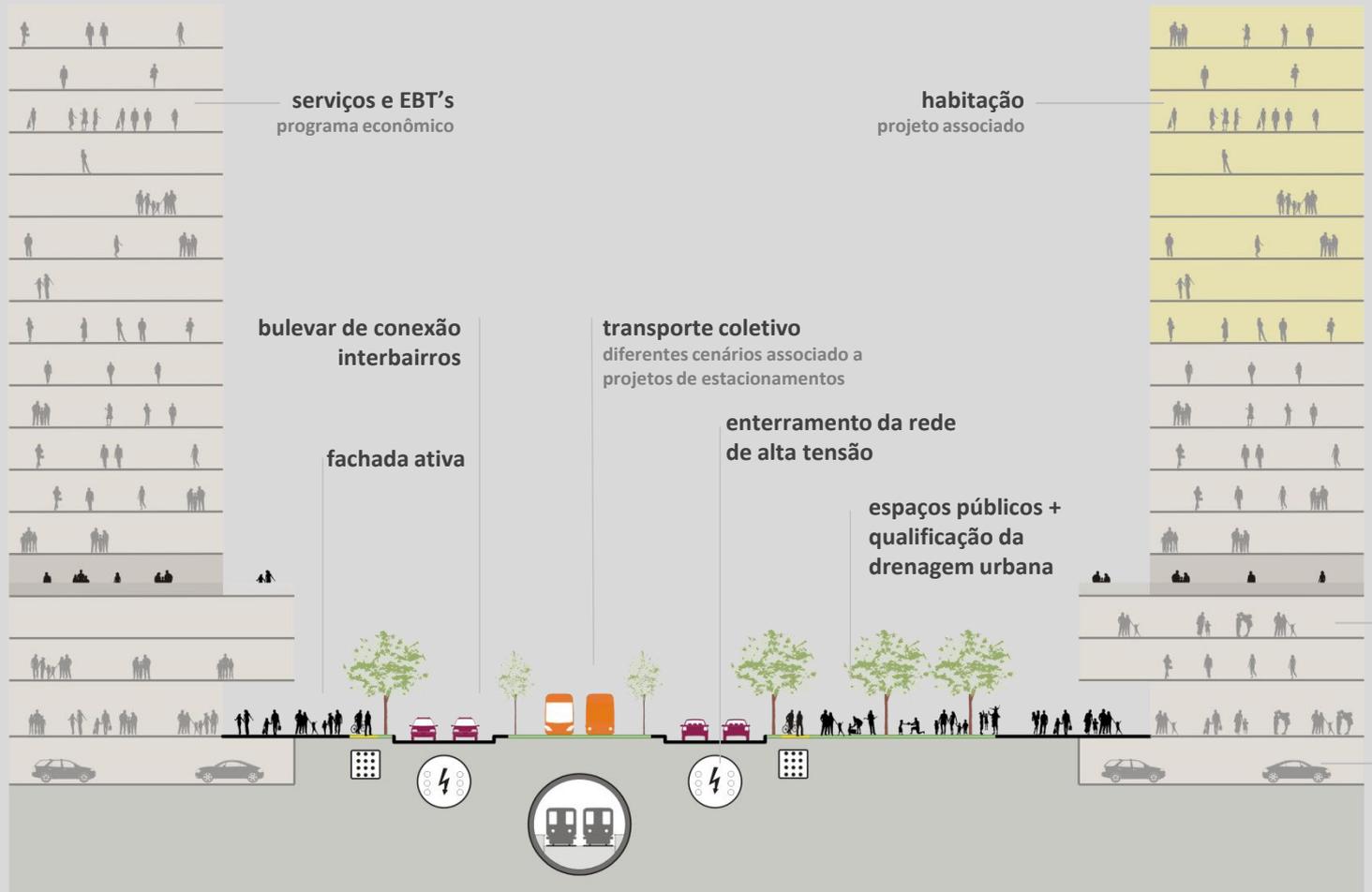
- Enterramento da linha de alta tensão
- Implantação de avenida com adensamento construtivo
- Interligação com a rede de transporte coletivo
- Qualificação da paisagem e do sistema de drenagem

- via existente
- - - via planejada
- - - enterramento do linhão
- · · · infovia
- ■ ■ ■ corredor verde
- 🏠 habitação de interesse social



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO NORTE



## APOIO URBANO SUL

### CRITÉRIOS E ESTRATÉGIAS

- i. Articulação da rede de centralidades existentes por diferentes modais de transporte, associados a renovação da paisagem urbana
- ii. Aumento da oferta de habitação , com incentivo a atividades de uso misto
- iii. Implantação de novas infraestruturas associadas a programas de habitação de interesse social e de ações de drenagem dos córregos ao sul do Tietê
- iv. Programa estruturado de desenvolvimento econômico voltado a implantação de equipamentos e estações

#### ≡ Apoios urbanos

**Norte** através da urbanização da infraestrutura que propicie qualificação urbana, associado a programas de desenvolvimento

**Sul** através da qualificação de infraestruturas e da renovação do tecido urbano ao longo da linha ferroviária com diferentes cenários associados a um sistema viário complementar e programas de desenvolvimento

#### ≡ Centralidade da metrópole

através de estratégias de desenvolvimento econômico e da implantação de equipamentos de abrangência regional

# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ CENÁRIO 1: TRANSPOSIÇÃO FERROVIÁRIA

Adensamento em torno das estações da CPTM e Metrô

Modernização do sistema de transporte coletivo

Requalificação e dinamização dos usos

Implantação dos trens regionais

Qualificação da paisagem urbana ao longo da ferrovia

Gestão intragovernamental entre município e estado

- estruturas de transposição
- 🏠 habitação de interesse social
- Ⓜ️ estacionamentos



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ CENÁRIO 1: TRANSPOSIÇÃO FERROVIÁRIA

adensamento em torno da  
estações de alta capacidade  
com incentivo ao uso misto e  
projetos associados

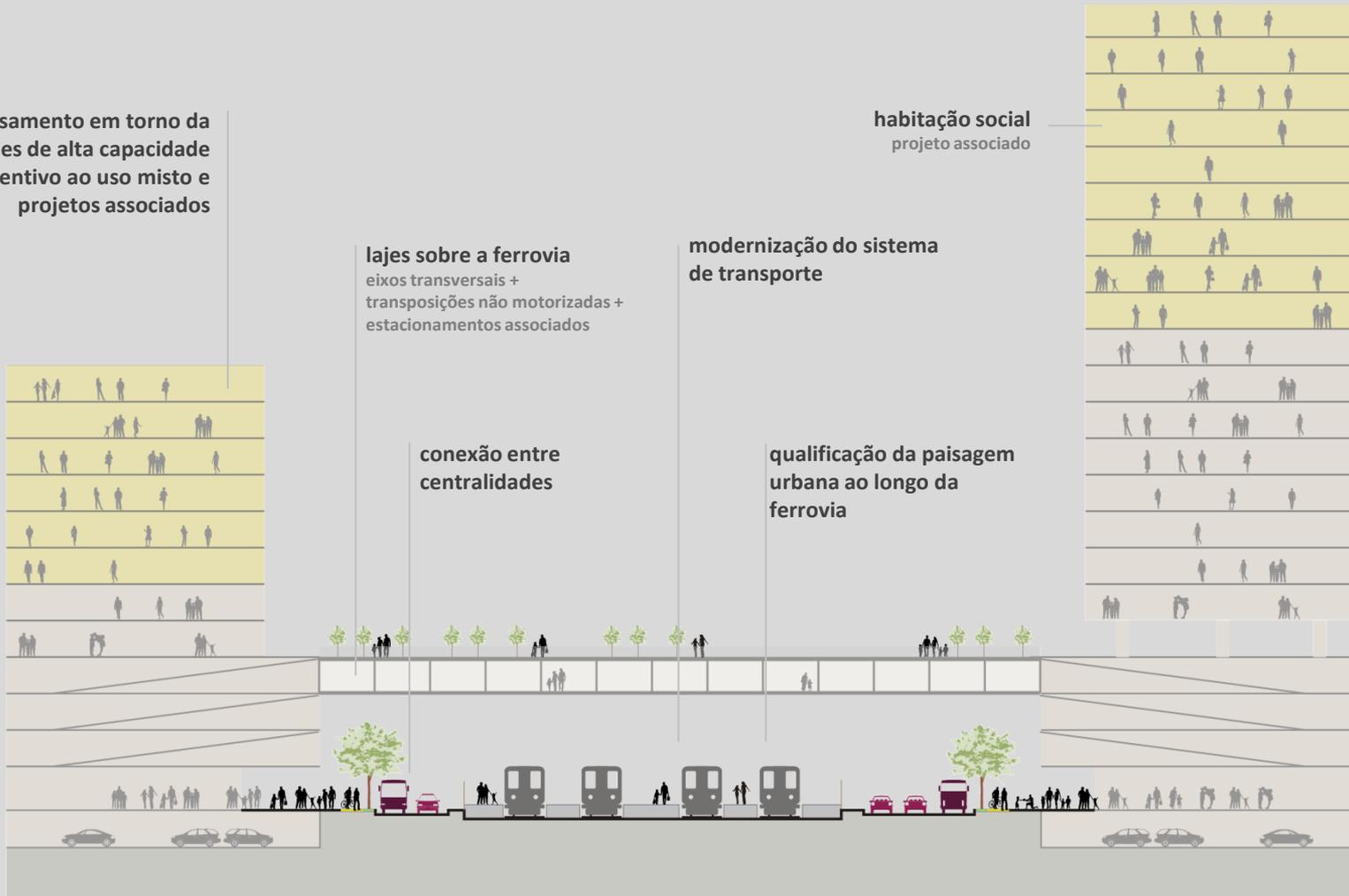
habitação social  
projeto associado

lajes sobre a ferrovia  
eixos transversais +  
transposições não motorizadas +  
estacionamentos associados

modernização do sistema  
de transporte

conexão entre  
centralidades

qualificação da paisagem  
urbana ao longo da  
ferrovia



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ CENÁRIO 2: ENTERRAMENTO DA FERROVIA

Enterramento dos trilhos para uso de passageiros

Conexão entre as diversas centralidades

Equacionamento do transporte e logística de cargas

Criação de frente urbana ao longo da ferrovia

Articulação com a OUC Água Branca e com o GESP

- via existente
- - - via planejada
- ▬▬▬ corredor verde
- 🏠 habitação de interesse social

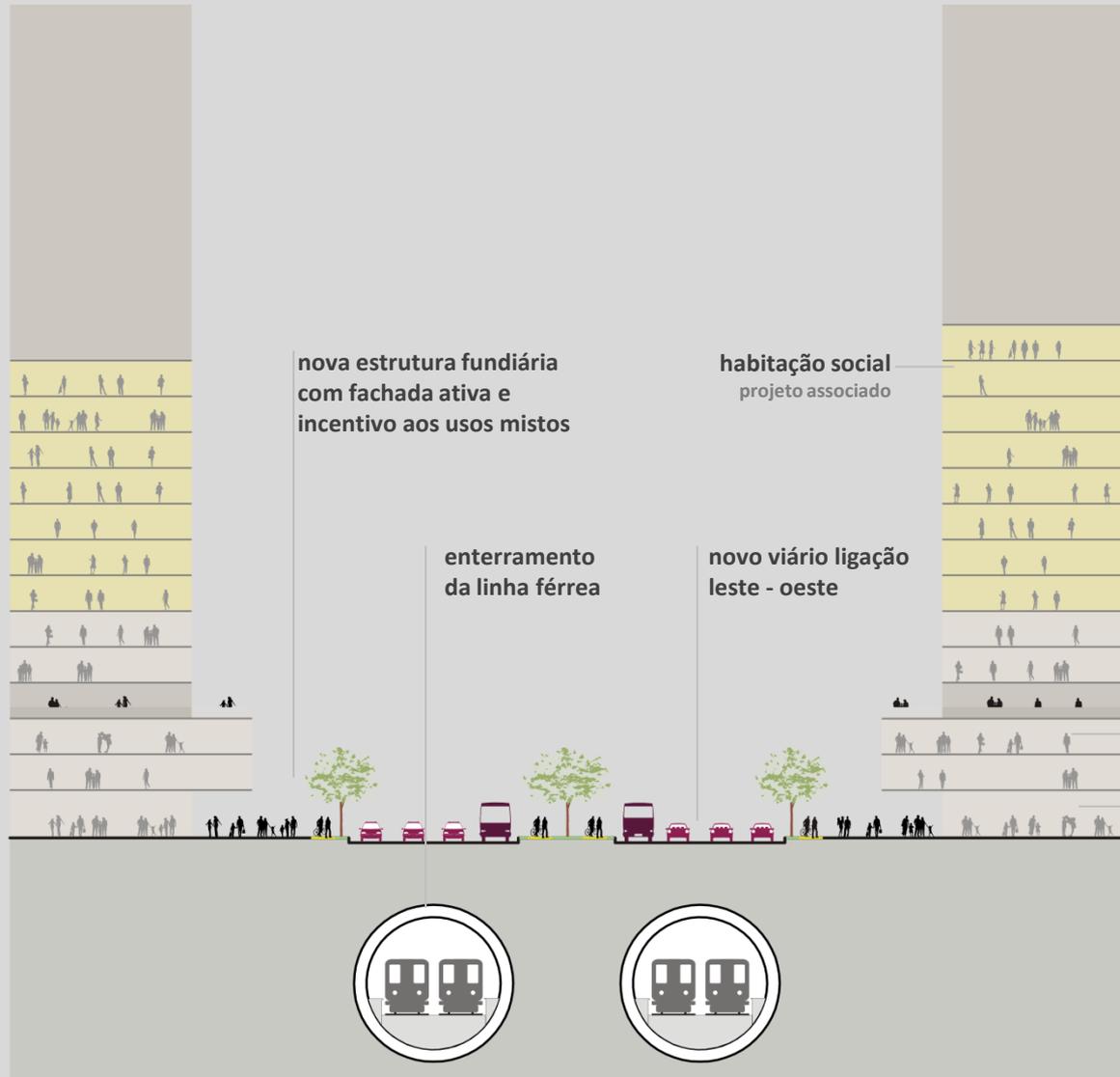
ENTERRAMENTO DA FERROVIA  
(novo viário ligação leste-oeste)



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ CENÁRIO 2: ENTERRAMENTO DA FERROVIA



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ SISTEMA VIÁRIO COMPLEMENTAR

Complementação do sistema viário ao sul do Rio Tietê

Incentivo ao adensamento de usos mistos com fachada ativa

Projetos associados de Habitação de Interesse Social

Articulação com a OUC Água Branca

- via existente
- - - via planejada
- ▬▬▬ corredor verde
- 🏠 habitação de interesse social

CONSTRUÇÃO DE  
NOVO SISTEMA  
VIÁRIO

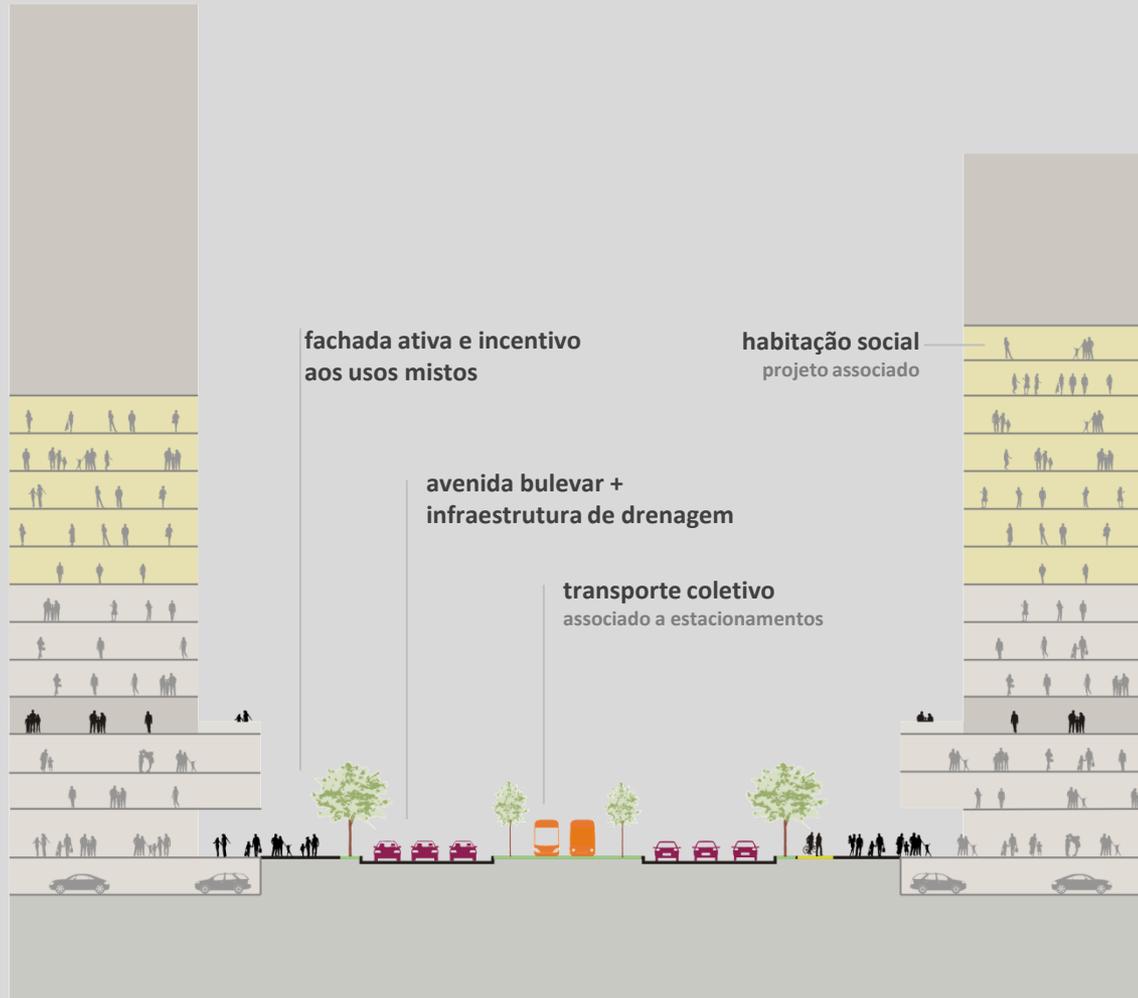
QUALIFICAÇÃO DE  
SISTEMA VIÁRIO  
EXISTENTE



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL

### ≡ SISTEMA VIÁRIO COMPLEMENTAR



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## APOIO URBANO SUL



### CONEXÃO DE CENTRALIDADES E INFRAESTRUTURAS

- via existente
- - - via planejada
- ▬▬▬ corredor verde
- 🏠 habitação de interesse social



# CENTRALIDADE DA METRÓPOLE

## CRITÉRIOS E ESTRATÉGIAS

- i. Regularização fundiária e qualificação dos usos das terras pertencentes ao poder público;
- ii. Renovação das margens do Rio Tietê, permitindo novas formas de ocupação e redesenho da paisagem
- iii. Implantação de novas infraestruturas associadas a programas de habitação de interesse social e usos mistos;
- iv. Articulação de uma rede de equipamentos regionais com o centro, através de programas de desenvolvimento econômico voltados a alta tecnologia



### Apoios urbanos

**Norte** através da urbanização da infraestrutura que propicie qualificação urbana, associado a programas de desenvolvimento

**Sul** através da qualificação de infraestruturas e da renovação do tecido urbano ao longo da linha ferroviária com diferentes cenários associados a um sistema viário complementar e programas de desenvolvimento



### Centralidade da metrópole

através de estratégias de desenvolvimento econômico e da implantação de equipamentos de abrangência regional

# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## CENTRALIDADE DA METRÓPOLE

— marginal atual

— áreas públicas



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## CENTRALIDADE DA METRÓPOLE

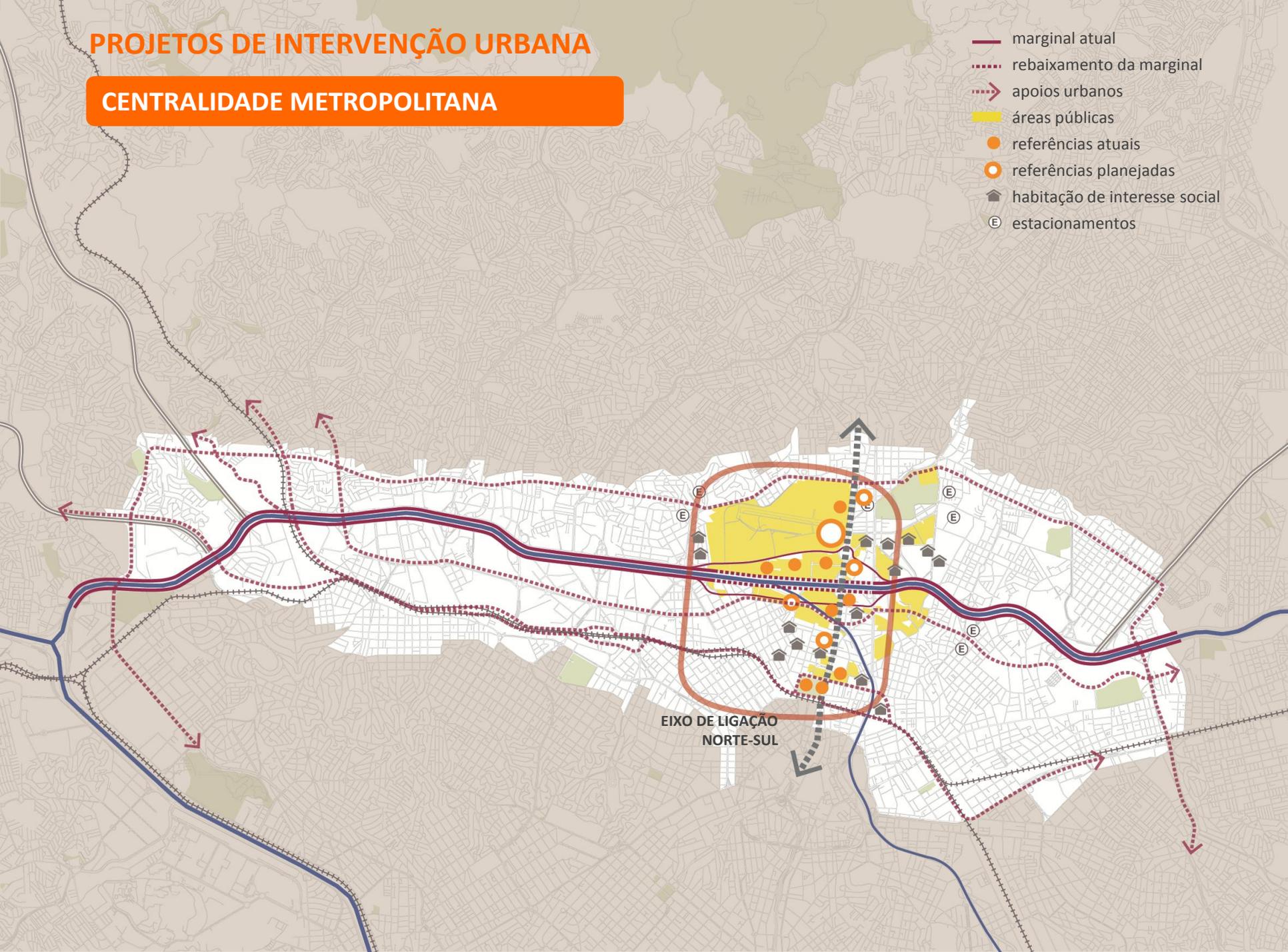
- marginal atual
- áreas públicas
- referências atuais
- referências planejadas
- 🏠 habitação de interesse social
- Ⓔ estacionamentos



# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## CENTRALIDADE METROPOLITANA

- marginal atual
- ⋯ rebaixamento da marginal
- apoios urbanos
- áreas públicas
- referências atuais
- referências planejadas
- 🏠 habitação de interesse social
- Ⓜ estacionamentos

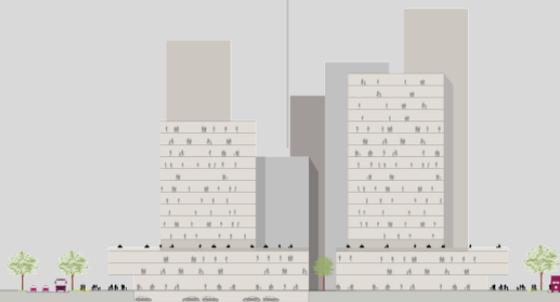


# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## CENTRALIDADE DA METRÓPOLE

### ≡ CENÁRIO 1: VÁRZEA DO RIO TIETÊ

**Adensamento +  
habitação social**  
projetos associados



**adequação das  
pistas expressas**



**qualificação de  
equipamentos  
públicos**



**aumento das áreas  
verdes + infraestrutura  
de drenagem**



**remanejamento das  
pistas locais**

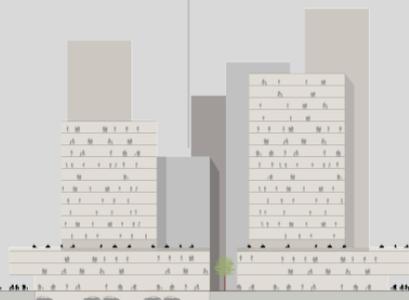


# PROJETOS DE INTERVENÇÃO URBANA

## CENTRALIDADE DA METRÓPOLE

### ≡ CENÁRIO 2: VÁRZEA DO RIO TIETÊ

**Adensamento +  
habitação social**  
projetos associados



**rebaixamento das  
pistas expressas**



**qualificação de  
equipamentos e  
criação de parques  
públicos**



**aumento das áreas  
verdes + infraestrutura  
de drenagem**



**remanejamento das  
pistas locais**



# PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO

Estruturar os **projetos** da fase de viabilidade **associados a programas de desenvolvimento**, possibilitando o incremento de diferentes setores produtivos na área do Arco Tietê, com alto valor agregado e oportunidade de novos empregos, além da oportunidade de promoção de habitação para diversas faixas de renda por diferentes programas habitacionais

## **Programas econômicos**

Empresas de base tecnológica e da informação  
Plataformas logísticas  
Desenvolvimento de ciências da vida

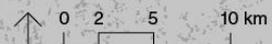
## **Programas habitacionais**

Parcerias público-privadas  
Gestão pública e locação social

# EMPREGOS FORMAIS

## TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Empregos formais

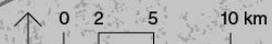
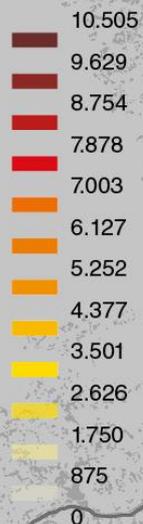


Fonte: Censo/IBGE, 2010  
Base Cartográfica: MDC/SMDU; Emplasa, 2007  
Elaboração: SMDU, 2013

# EMPREGOS FORMAIS

## LOGÍSTICA: TRANSPORTE TERRESTRE

Empregos formais

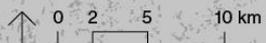


Fonte: Censo/IBGE, 2010  
Base Cartográfica: MDC/SMDU; Emplasa, 2007  
Elaboração: SMDU, 2013

# EMPREGOS FORMAIS

## INDÚSTRIA FARMACÊUTICA

Empregos formais



Fonte: Censo/IBGE, 2010

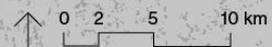
Base Cartográfica: MDC/SMDU; Emplasa, 2007

Elaboração: SMDU, 2013

# EMPREGOS FORMAIS

## SAÚDE: DIAGNÓSTICO E TRATAMENTO

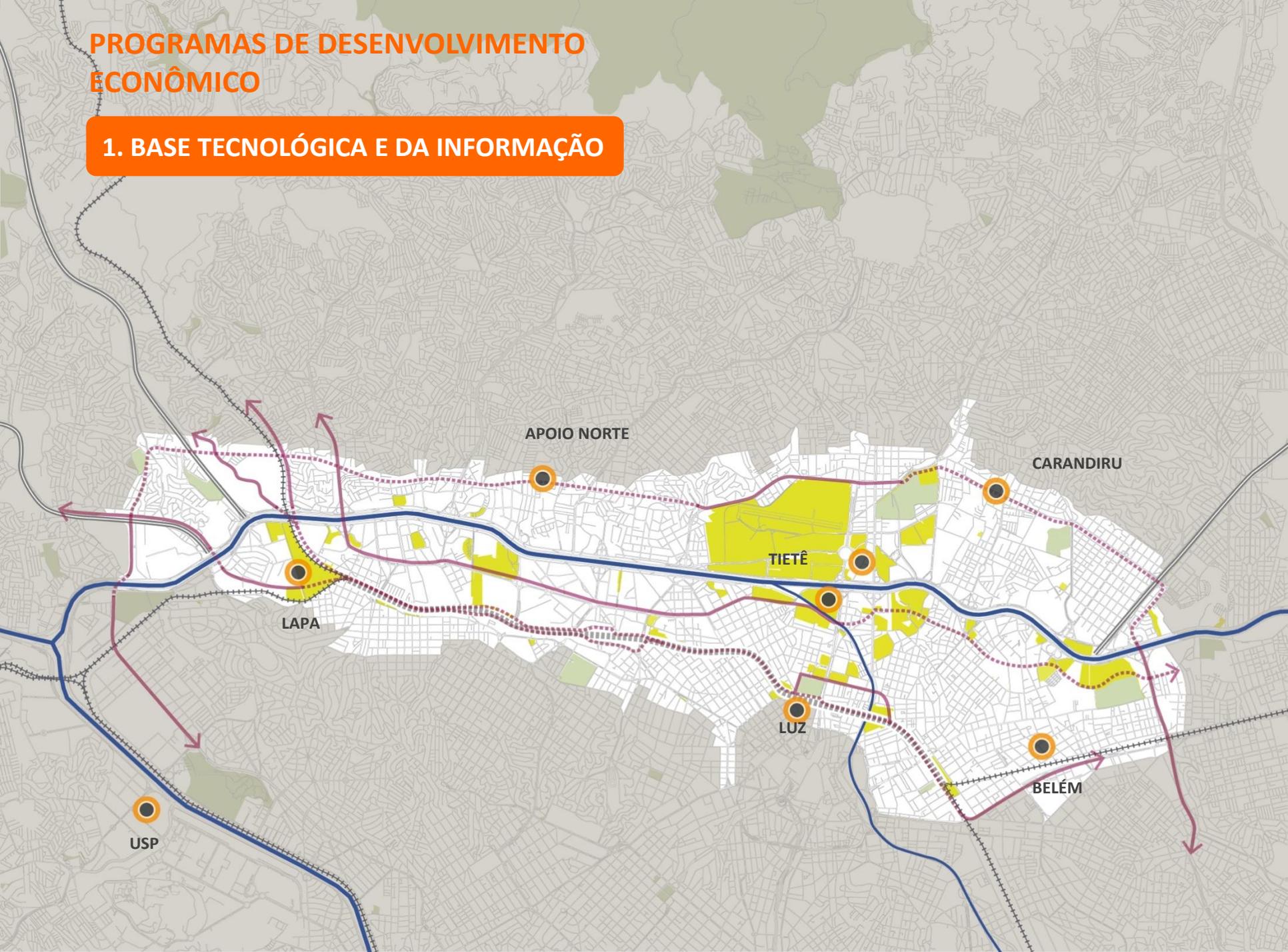
Empregos formais



Fonte: Censo/IBGE, 2010  
Base Cartográfica: MDC/SMDU; Emplasa, 2007  
Elaboração: SMDU, 2013

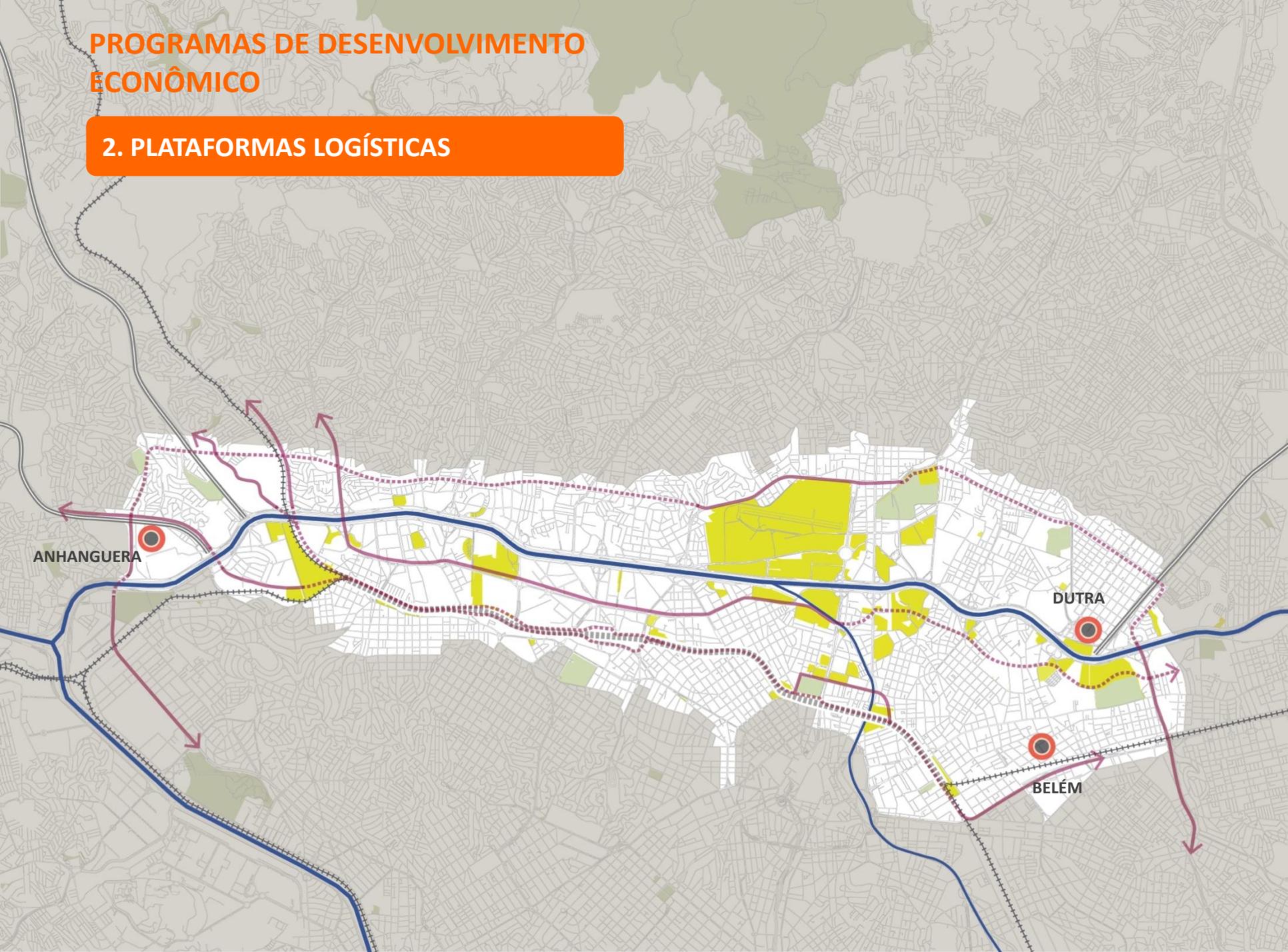
# PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

## 1. BASE TECNOLÓGICA E DA INFORMAÇÃO



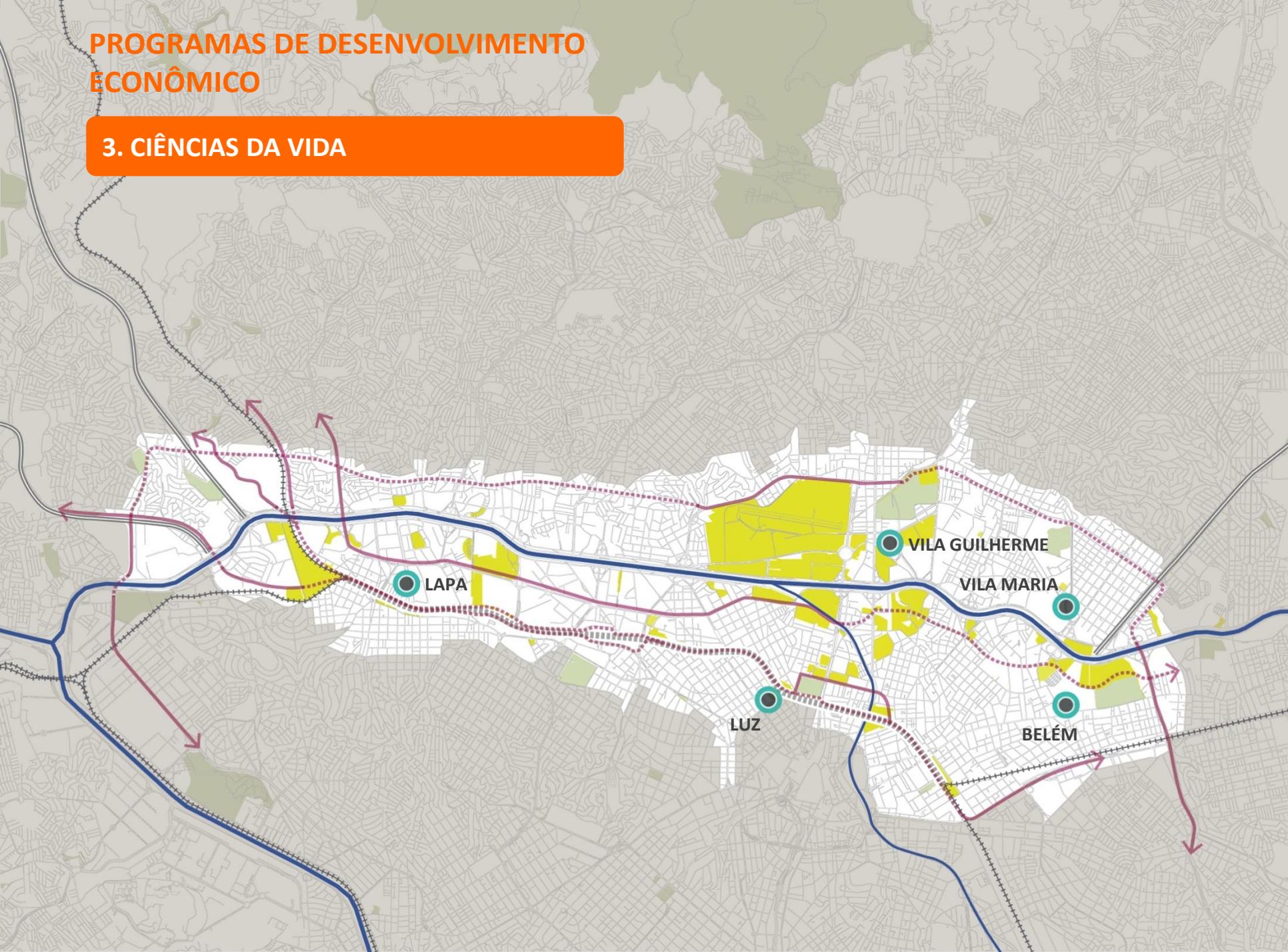
# PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

## 2. PLATAFORMAS LOGÍSTICAS

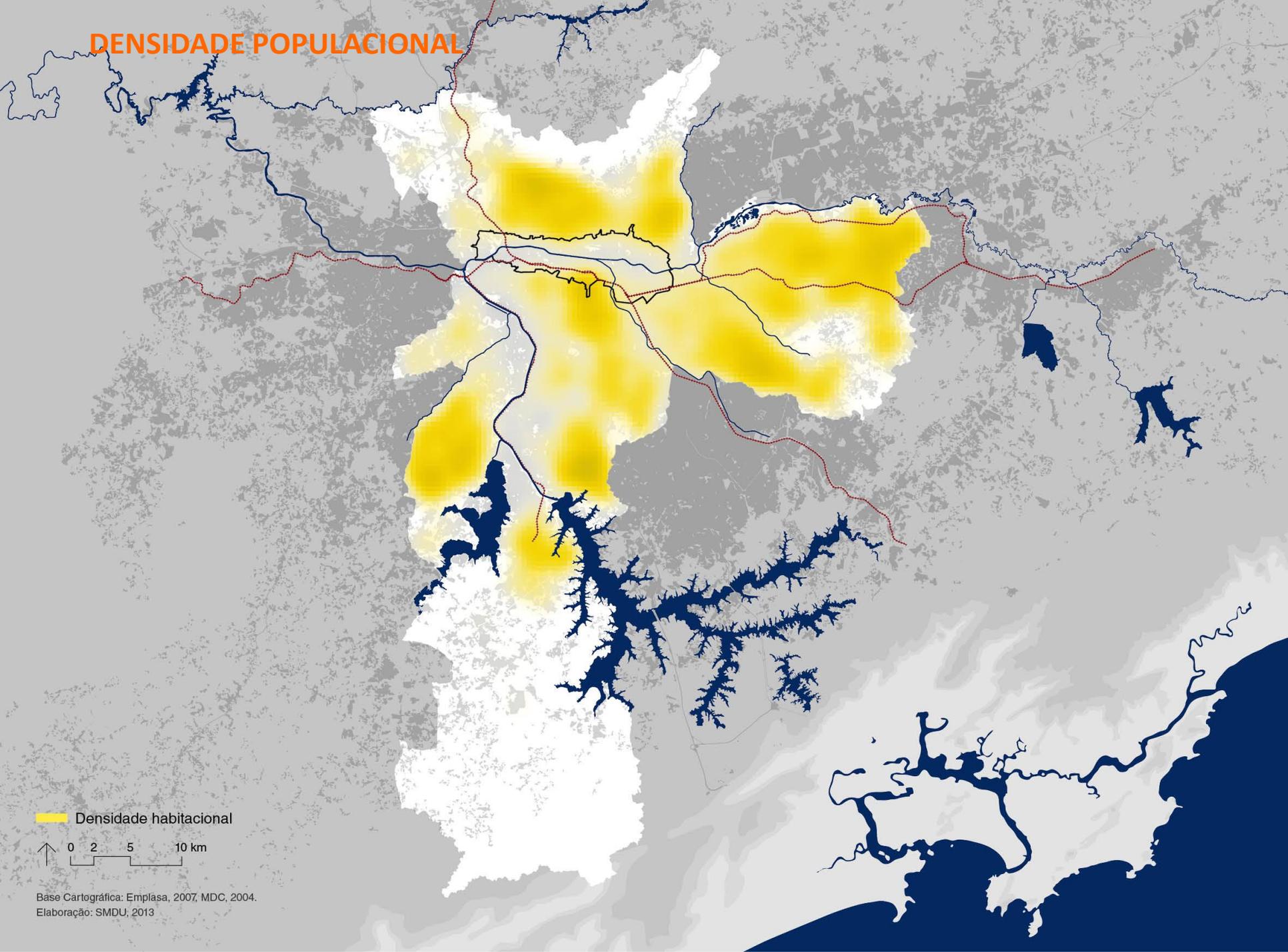


# PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

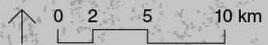
## 3. CIÊNCIAS DA VIDA



# DENSIDADE POPULACIONAL



 Densidade habitacional



Base Cartográfica: Emplasa, 2007, MDC, 2004.  
Elaboração: SMDU, 2013

# PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO HABITACIONAL



## PROJETOS ESPECIFICOS

Projetos específicos desenvolvidos e articulados em consonância aos projetos de intervenção, através de ações concentradas ou pontuais, contendo parcerias para o alcance dos objetivos em diferentes cenários de tempo.

Tem por objetivo promover a implantação, a curto prazo, dos programas de desenvolvimento econômico e habitacional.

- Implantação de **equipamentos** através de obras, serviços e gestão com resultante adensamento do entorno
- **Conexões** entre as margens do rio Tietê a partir de travessias para pedestres e ciclistas contendo atividades e/ou serviços associados
- Implantação de **rede de mobilidade complementar** as redes e modais existentes, a partir da construção de novos sistemas viários e centralidades propostas, articulada a sistemas de estacionamento Park & Ride
- Parcerias para a **promoção de Habitação Social** em áreas de alta demanda e não atendidas por programas específicos

# EQUIPAMENTOS

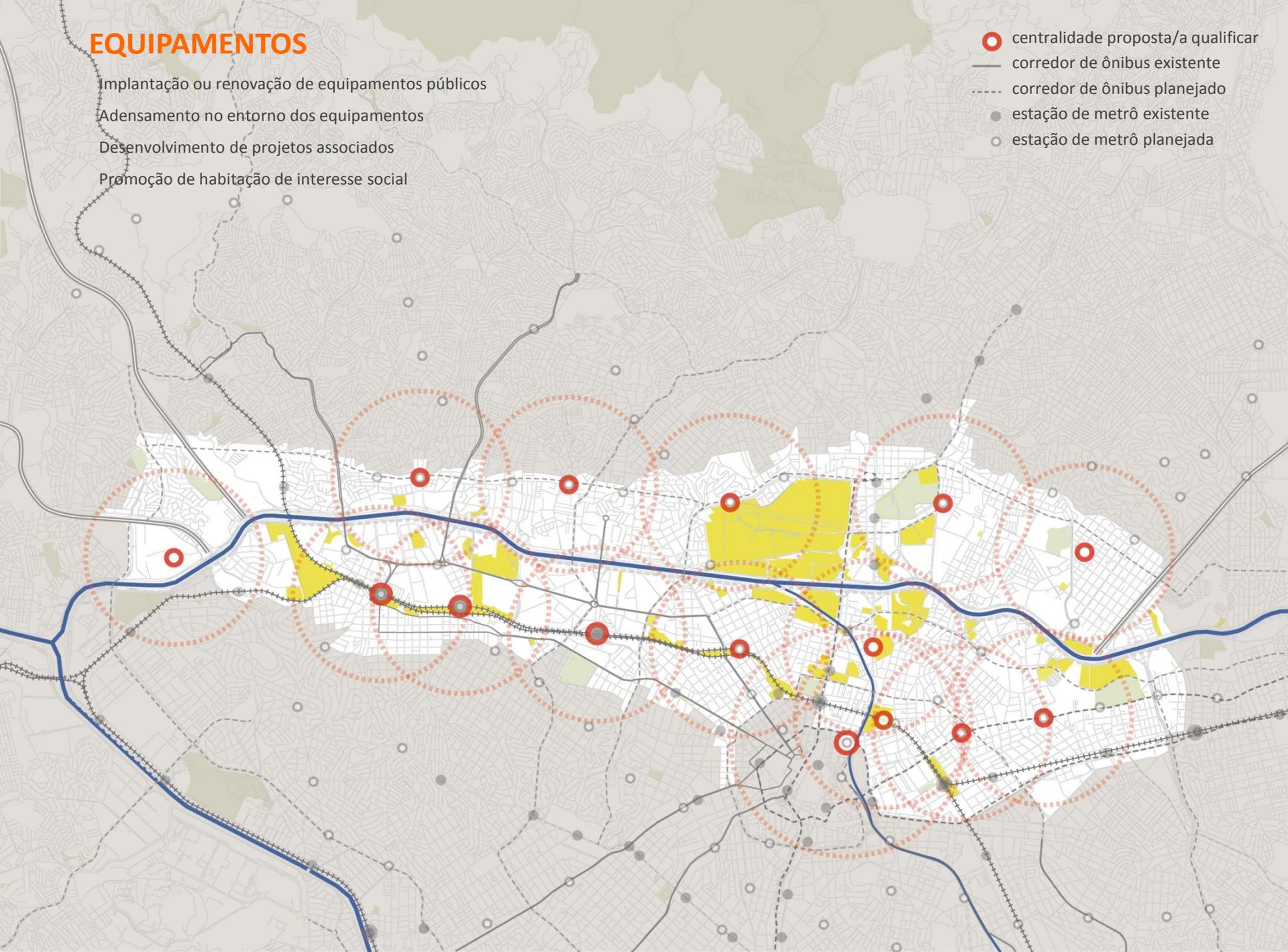
Implantação ou renovação de equipamentos públicos

Adensamento no entorno dos equipamentos

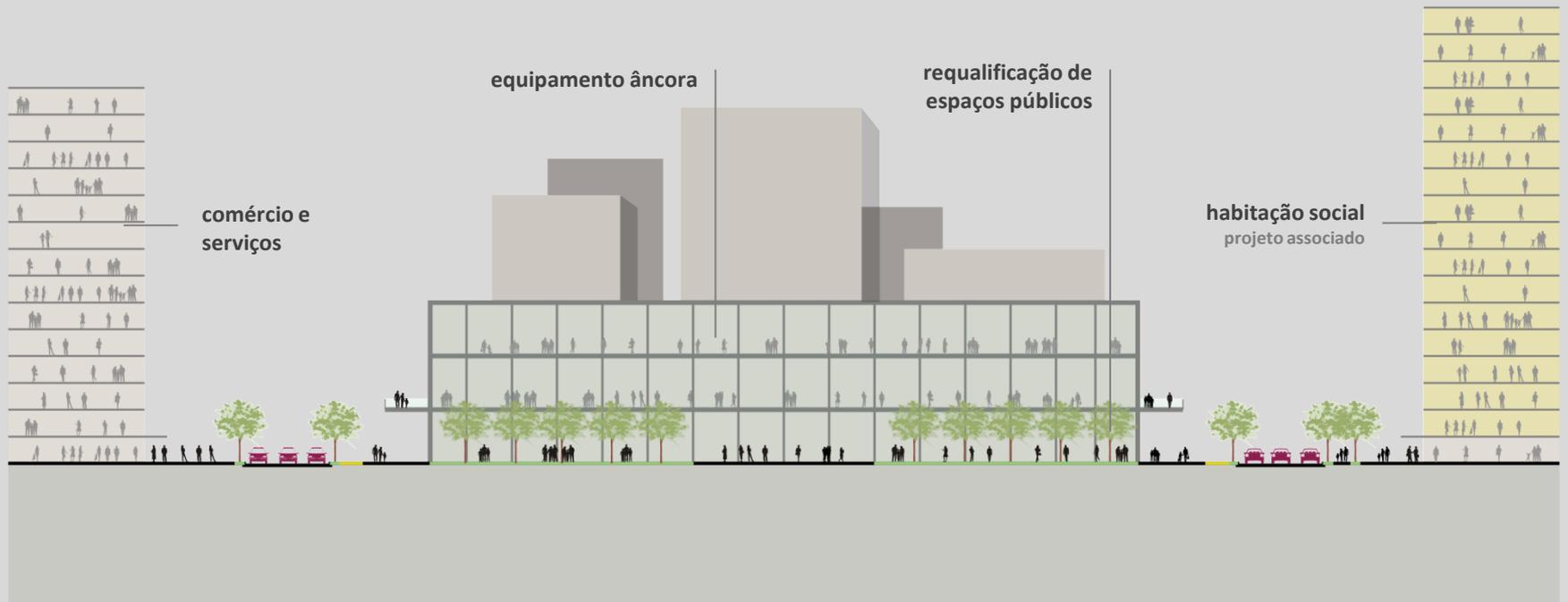
Desenvolvimento de projetos associados

Promoção de habitação de interesse social

-  centralidade proposta/a qualificar
-  corredor de ônibus existente
-  corredor de ônibus planejado
-  estação de metrô existente
-  estação de metrô planejada



# EQUIPAMENTOS



# TRANSPOSIÇÕES SOBRE O TIETÊ

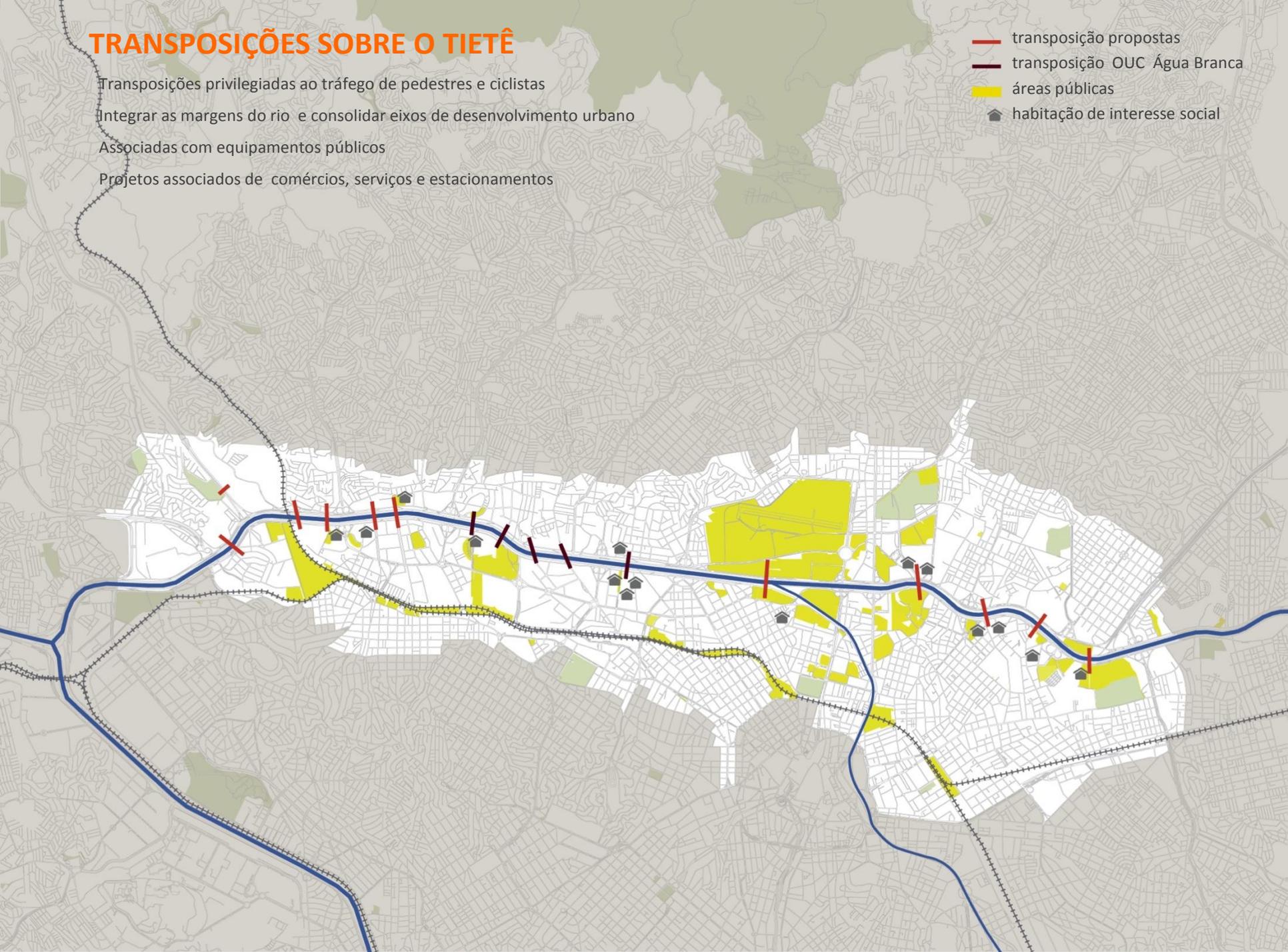
Transposições privilegiadas ao tráfego de pedestres e ciclistas

Integrar as margens do rio e consolidar eixos de desenvolvimento urbano

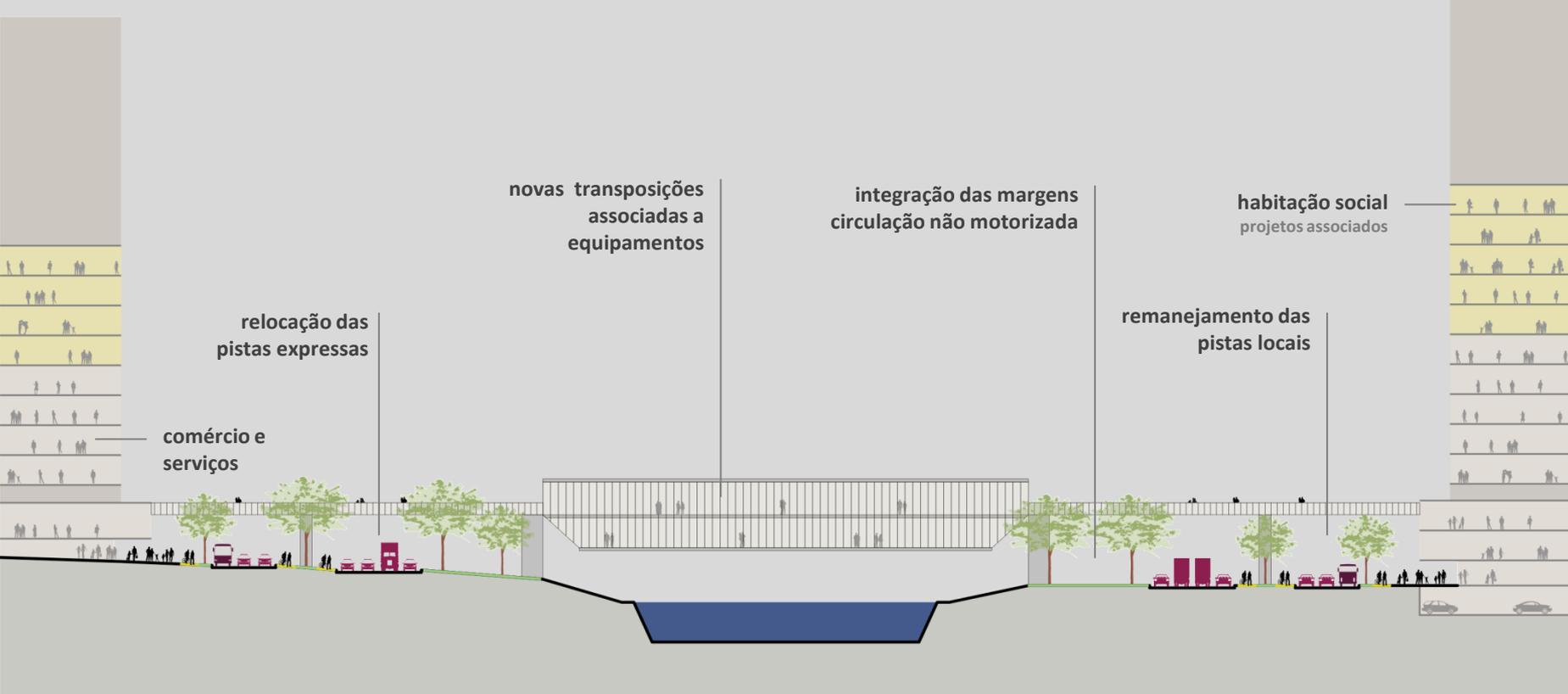
Associadas com equipamentos públicos

Projetos associados de comércio, serviços e estacionamentos

- transposição propostas
- transposição OUC Água Branca
- áreas públicas
- 🏠 habitação de interesse social



# TRANSPOSIÇÕES SOBRE O TIETÊ



# PROJETO ARCO TIETÊ

- via existente
- - - via planejada
- · · · enterramento do linhão
- ▬▬▬ corredor verde
- transposição planejada
- transposição OUC Água Branca
- áreas públicas
- plataforma logística
- núcleo de ciências da vida
- polo de economia criativa
- base tecnológica e da informação
- centralidade
- habitação de interesse social





## RESULTADOS ESPERADOS

Transformar **5 milhões de m<sup>2</sup>** no Arco Tietê, equilibrando a oferta de emprego e habitação, recebendo **30%** das oportunidades e do crescimento populacional e econômico dos próximos 30 anos da cidade

- Fortalecer os setores produtivos e as atividades econômicas, principalmente ao norte do Rio Tietê
- Possibilitar o adensamento populacional com diversidade de faixas de renda, principalmente ao sul do Rio Tietê
- Promover maior conexão interbairros, a norte e a sul do rio, equilibrando o crescimento econômico e social da área de intervenção
- Renovar a paisagem urbana e as atividades da cidade junto a margem do Tietê
- Qualificar e adensar os usos e ocupações econômicas, funcionais e habitacionais sobre grandes áreas públicas subutilizadas no perímetro de intervenção



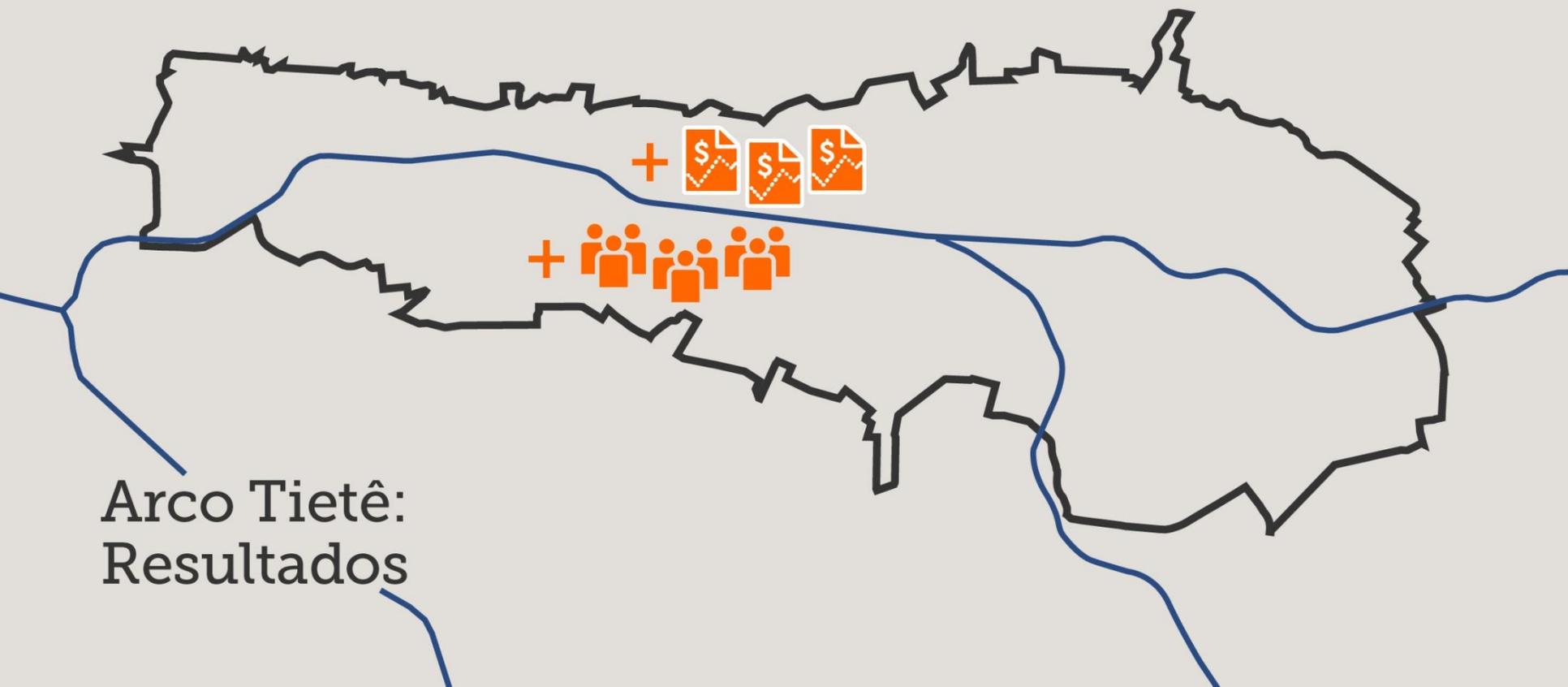
422.000 + 350.000 = 772.000 **Habitantes**  
 70,2 → **aprox. 128 Hab./Hectare**

30% do acréscimo de habitantes nos próximos 30 anos em São Paulo



615.900 + 150.000 = 765.900 **Empregos formais**  
 102 → **aprox. 128 Empregos/Hectare**

30% do acréscimo de empregos nos próximos 30 anos em São Paulo



Arco Tietê:  
 Resultados

# **PRODUTOS ESPERADOS**

2ª Fase do Chamamento Público nº 1/2013/SMDU

# ESCOPO DOS ESTUDOS E PROJETOS

## ESTUDOS URBANÍSTICOS

### Projetos de Intervenção Urbana

- Ações e Intervenções colocadas
- Uso e ocupação do solo
- Mobilidade e acessibilidade
- Drenagem
- Espaços públicos, áreas verdes e paisagem
- Estratégias de implantação e faseamento no espaço e no tempo

### Projetos específicos

- Uso e ocupação do solo
- Mobilidade e acessibilidade
- Drenagem
- Espaços públicos, áreas verdes e paisagem urbana

### Avaliação da infraestrutura de mobilidade

- Análise de desempenho em diferentes cenários
- Identificação de cenário mais adequado
- Critérios e estratégias para melhoria desta infraestrutura

# ESCOPO DOS ESTUDOS E PROJETOS

## ESTUDOS DE AVALIAÇÃO ECONÔMICA

Análise dos valores de mercado praticados no perímetro

- Identificação de setores homogêneos
- Relação com outras bases de valores

Estimativa geral de custos das intervenções

- Desapropriações
- Fundo de comércio
- Projetos
- Execução das intervenções

Demonstrativo de previsão de receitas e custos

- Fontes de receita e / ou financiamento

Análise e validação da transformação do território

- Velocidade da transformação
- Capacidade de investimentos e absorção do potencial de novos empreendimentos

Elaboração de cenários de valorização empreendimentos

- Fontes de receita e / ou financiamento

Alternativas de estratégias de implantação

- Fluxos de investimento e retorno

# ESCOPO DOS ESTUDOS E PROJETOS

## ESTUDOS DE MODELAGEM JURÍDICO FINANCEIRA

### Modelo de contrato de concessão

- Modelo de gestão do projeto, de implantação de infraestrutura e dos serviços durante a concessão
- Custos operacionais, administrativos, de manutenção, investimentos, receitas , fluxo de caixa, matriz de risco
- Propostas de indicadores de desempenho e de qualidade
- Cálculo de eventual contraprestação pública
- Forma e índices de reajustes
- Apuração de receitas acessórias
- Periodicidade e critérios de reajustes
- Indicadores do empreendimento
- Análise de sensibilidade da TIR e da contraprestação
- Avaliação das garantias
- Modelos tributário e contábil

### Proposta de atos normativos

- Minutas de instrumentos contratuais, editais, termos de referência

### Decreto nº 51397/10

- Art. 7 resultados dos estudos preliminares

## PRODUTOS DOS ESTUDOS E PROJETOS

### PROJETO URBANÍSTICO E DE ENGENHARIA

- Desenvolvimento da solução escolhida
- Soluções técnicas, globais e localizadas
- Elementos para montagem das licitações
- Orçamento de implantações dos projetos

### MODELAGEM OPERACIONAL

- Custos operacionais
- Custos administrativos
- Custos de manutenção
- Custos de renovação dos ativos

### VIABILIDADE DO PROJETO

- Análise e projeção de receita
- Análise de viabilidade econômica-financeira

### AVALIAÇÃO DE IMPACTO E RISCO

- Matriz de riscos e mecanismos de mitigação, penalização e garantias

### ANÁLISE DA FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

- Modelagem jurídica e formas de contratação

### SUMÁRIO EXECUTIVO

- Síntese objetiva e clara das principais ideias, importância, resultados e conclusões para entendimento da proposta.

# ARCO TIETÊ

## RELATÓRIO RESUMO

2ª Fase do Chamamento Público nº 1/2013/SMDU

Novembro 2013