



GESTÃO DAS OPERAÇÕES URBANAS NA CIDADE DE SÃO PAULO

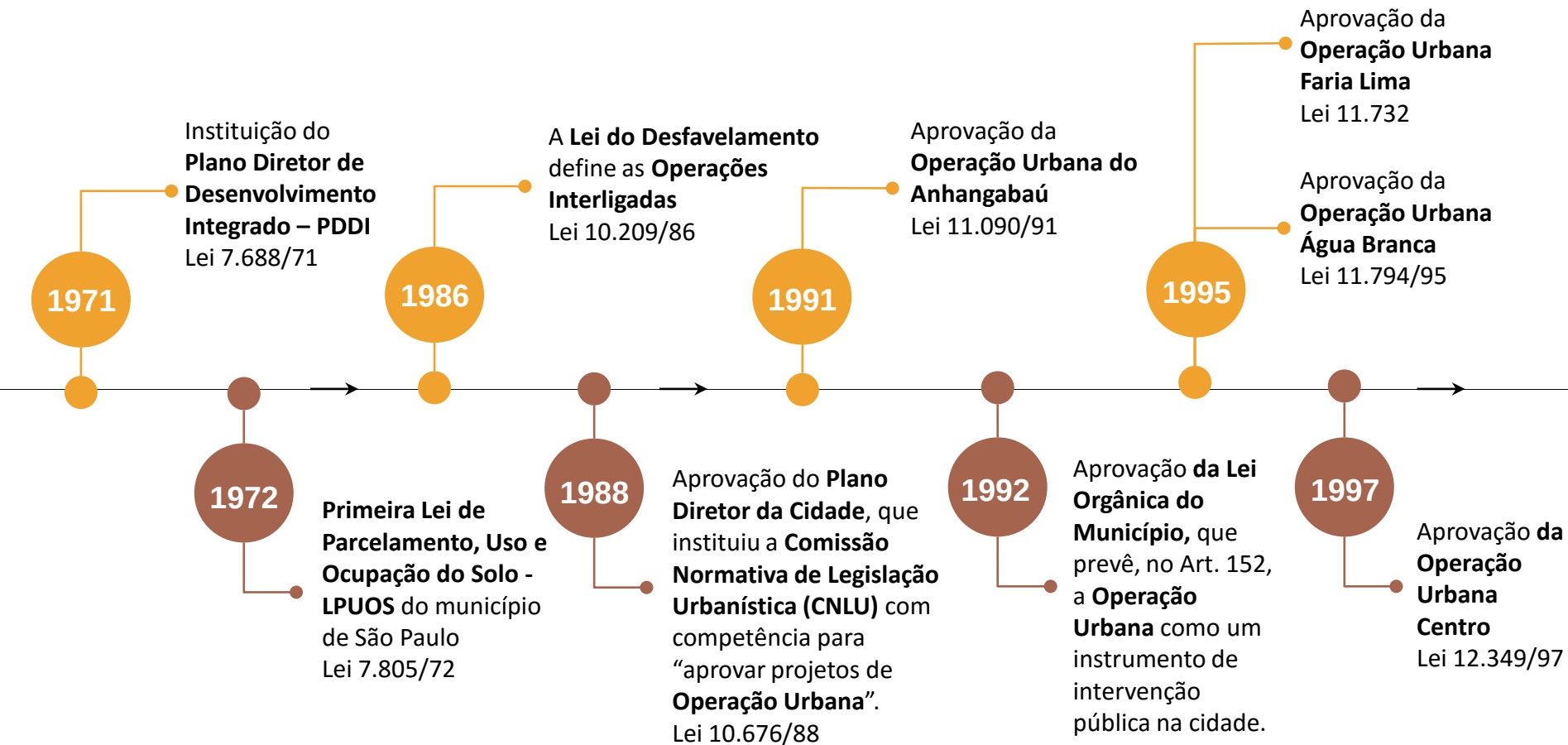


SP URBANISMO | DIRETORIA DE GESTÃO DAS OPERAÇÕES URBANAS

DEZEMBRO | 2016

Quadro Geral das Operações Urbanas

LINHA DO TEMPO DAS OPERAÇÕES URBANAS NA CIDADE DE SÃO PAULO



Aprovação do
Estatuto da Cidade

Lei Federal
10.257/01

Aprovação da
**Operação
Urbana
Consorticiada
Água Espreada**
Lei 13.260/01

2001

Aprovação da
**Operação Urbana
Consorticiada Faria Lima**
Lei 13.769/04

**Operação Urbana
Consorticiada Rio Verde-
Jacu** Lei 13.872/04

Aprovação da **Lei de
Parcelamento, Uso e
Ocupação do Solo
(LPUOS)**
Lei 13.885/04

2004

Aprovação da
**Operação Urbana
Consorticiada Água
Branca**
Lei 15.893/13

2013

Alteração do
**programa de
investimentos da
OUCFL**
Lei 16.242/15

2015

2002

O **Plano Diretor
Estratégico** aprovado
pela **Lei 13.430** trouxe
significativas
transformações no que
diz respeito às
Operações Urbanas,
refere ao seu conceito,
abrangência e à sua
operacionalização

2011

Alteração do
**programa de
investimentos da
OUCAE**
Lei 15.416 /11

Alteração do **programa
de investimentos da
OUCFL**
Desvinculação de CEPAC
Lei 15.519/11

2014

Aprovação do **Plano
Diretor Estratégico –
PDE**
Lei 16.050/14

2016

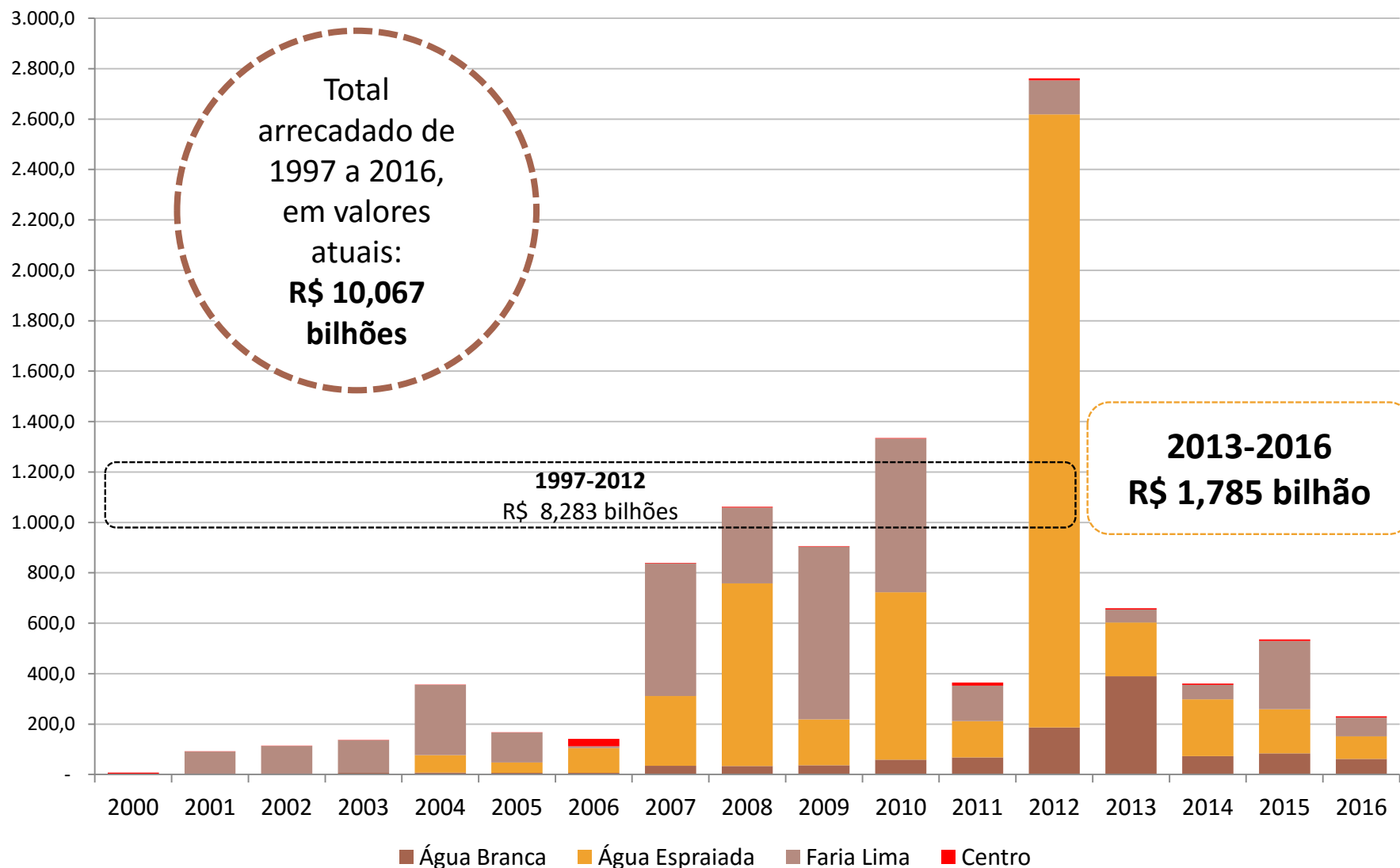
Aprovação da **Lei
de
Parcelamento,
Uso e Ocupação
do Solo (LPUOS)**
Lei 16.402/16

**Revogação da
Operação
Urbana
Consorticiada Rio
Verde-Jacu**
Lei 16.492/16

RECEITAS DAS OPERAÇÕES URBANAS*, por ano

R\$ milhões

(valores atualizados - base out/2016 – IPC/Fipe)



*Inclui receitas de aplicação financeira

RECEITAS DAS OPERAÇÕES URBANAS*

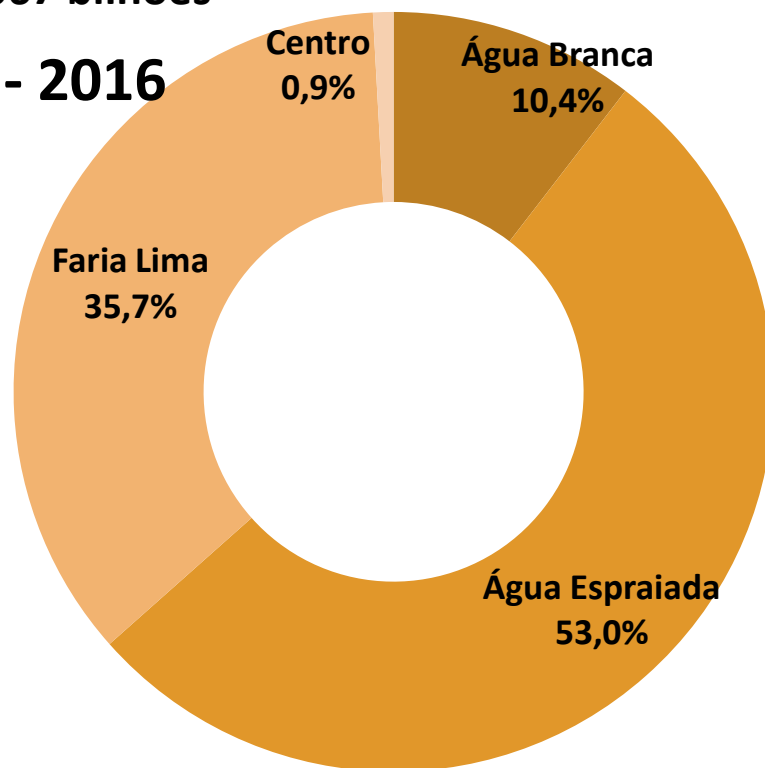
(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

Total arrecadado

1997 a 2016, em valores atuais:

R\$ 10,067 bilhões

1997 - 2016

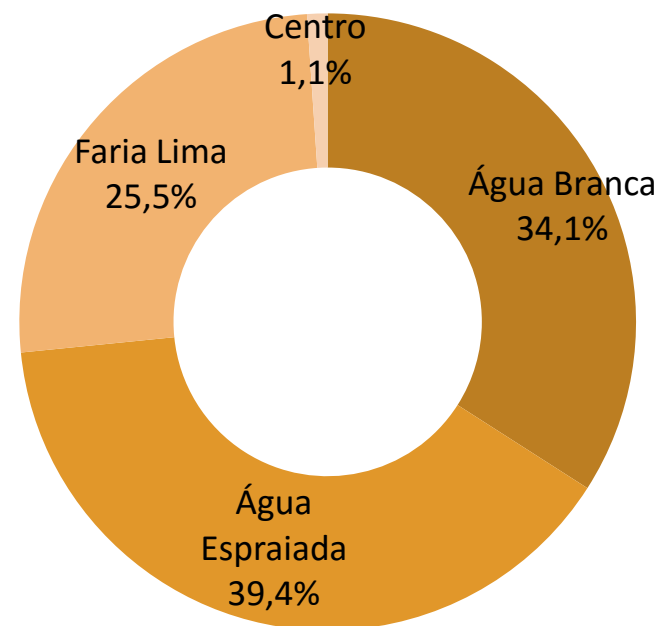


Total arrecadado

2013 a 2016, em valores atuais:

R\$ 1,785 bilhão

2013 - 2016

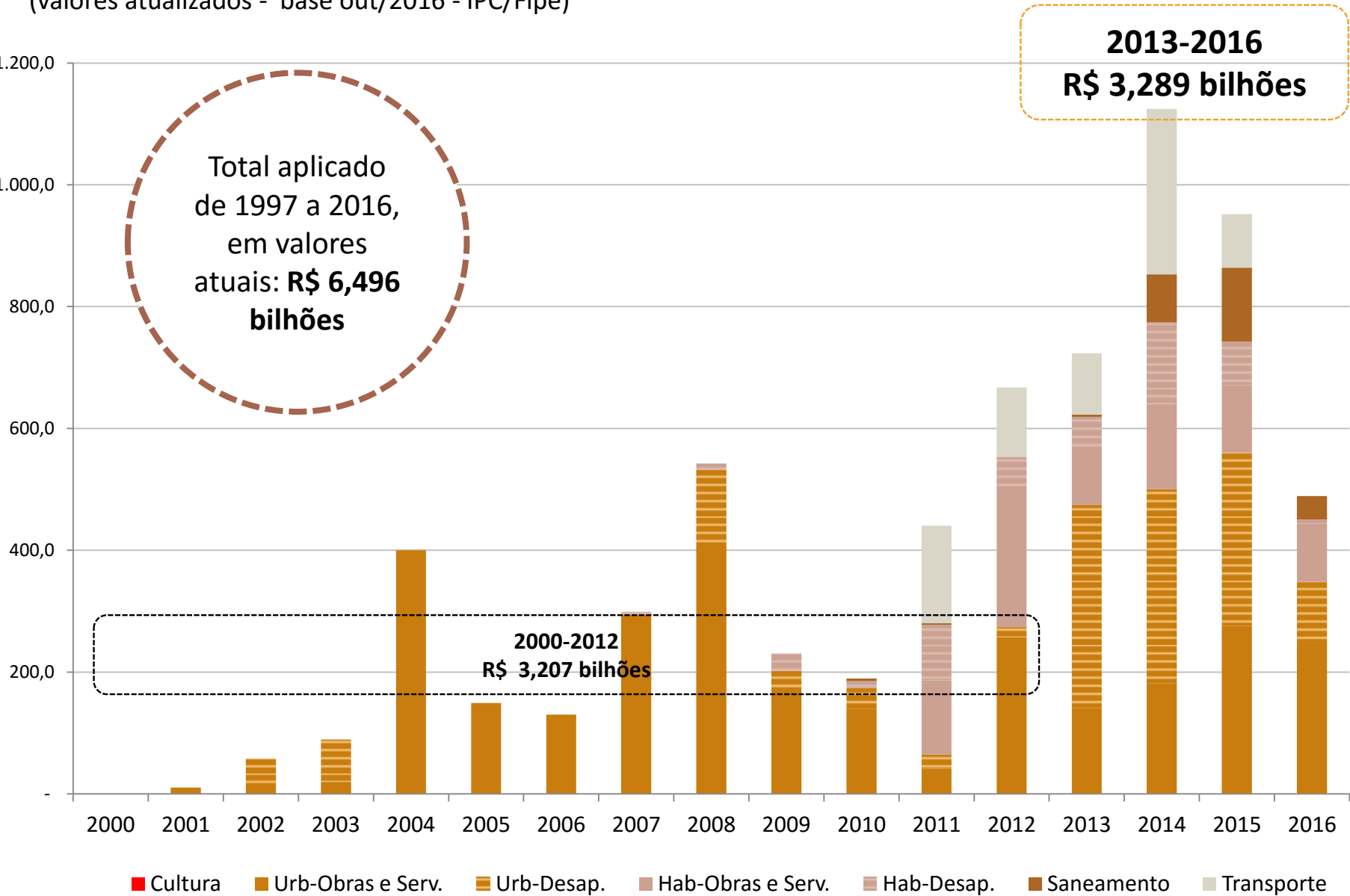


*Inclui receitas de aplicação financeira

APLICAÇÃO DOS RECURSOS DAS OPERAÇÕES URBANAS*

R\$ milhões

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

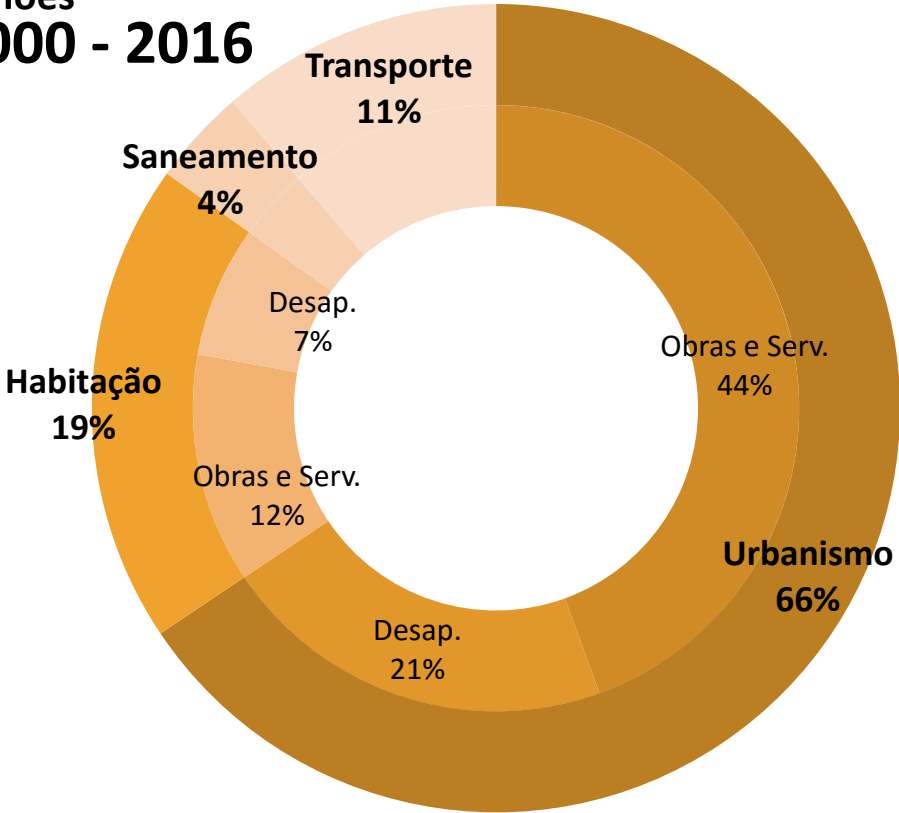


*Excluídas taxas, despesas bancárias e remunerações de SP urbanismo e SPObras

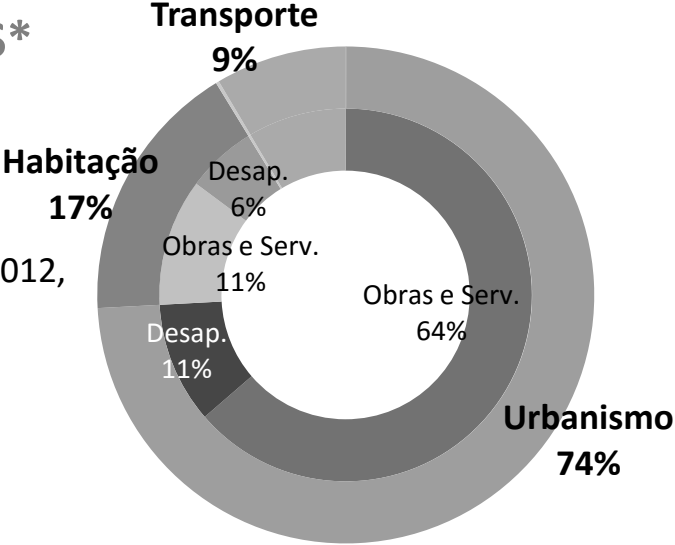
APLICAÇÃO DOS RECURSOS DAS OPERAÇÕES URBANAS*

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

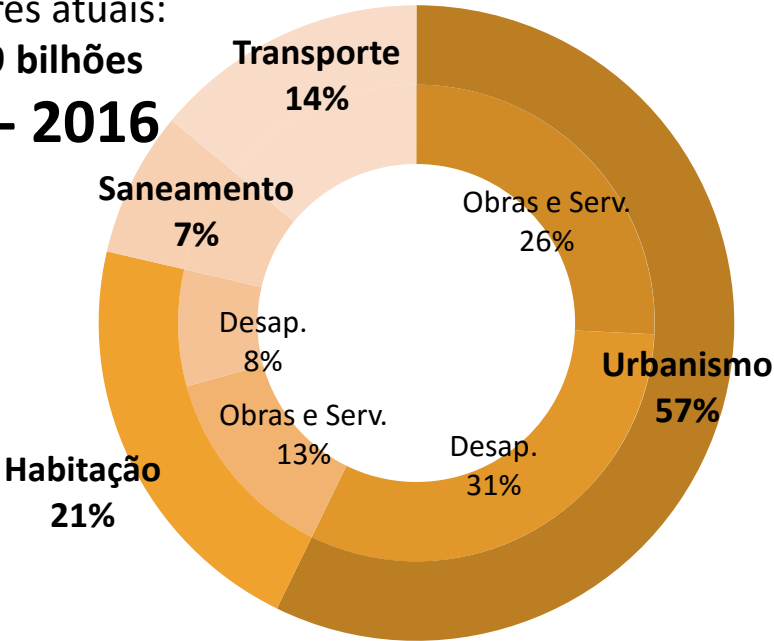
Total aplicado desde 2000,
em valores atuais: **R\$ 6,496 bilhões**
2000 - 2016



Total aplicado até 2012,
em valores atuais:
RS 3,207 bilhões



Total aplicado 2013-2016,
em valores atuais:
R\$ 3,289 bilhões
2013 - 2016

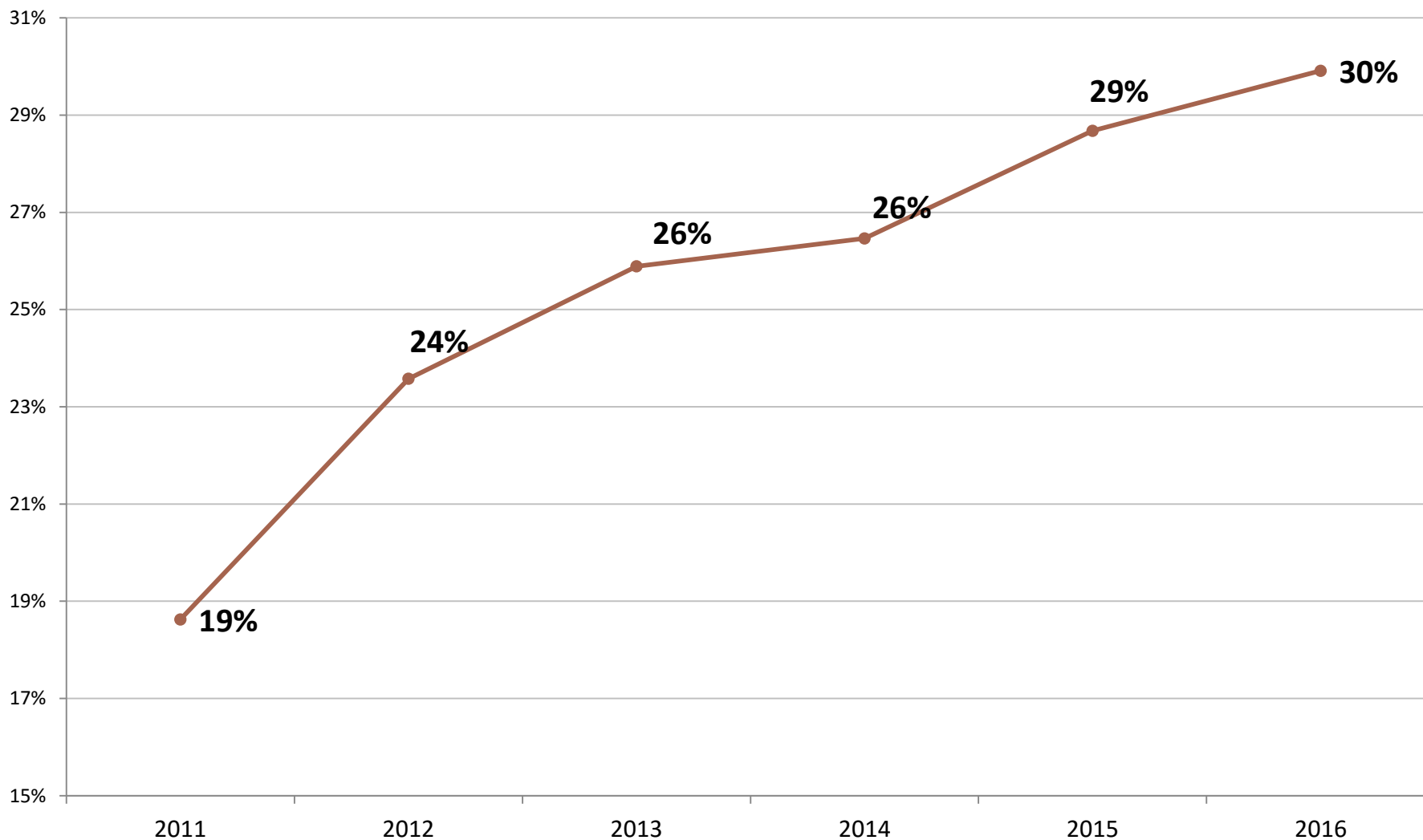


*Excluídas taxas, despesas bancárias e remunerações de SP Urbanismo e SPObras

PARTICIPAÇÃO DOS INVESTIMENTOS DAS OPERAÇÕES URBANAS NO TOTAL DE INVESTIMENTOS DO MUNICÍPIO*

Funções Urbanismo, Habitação, Saneamento e Transporte

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

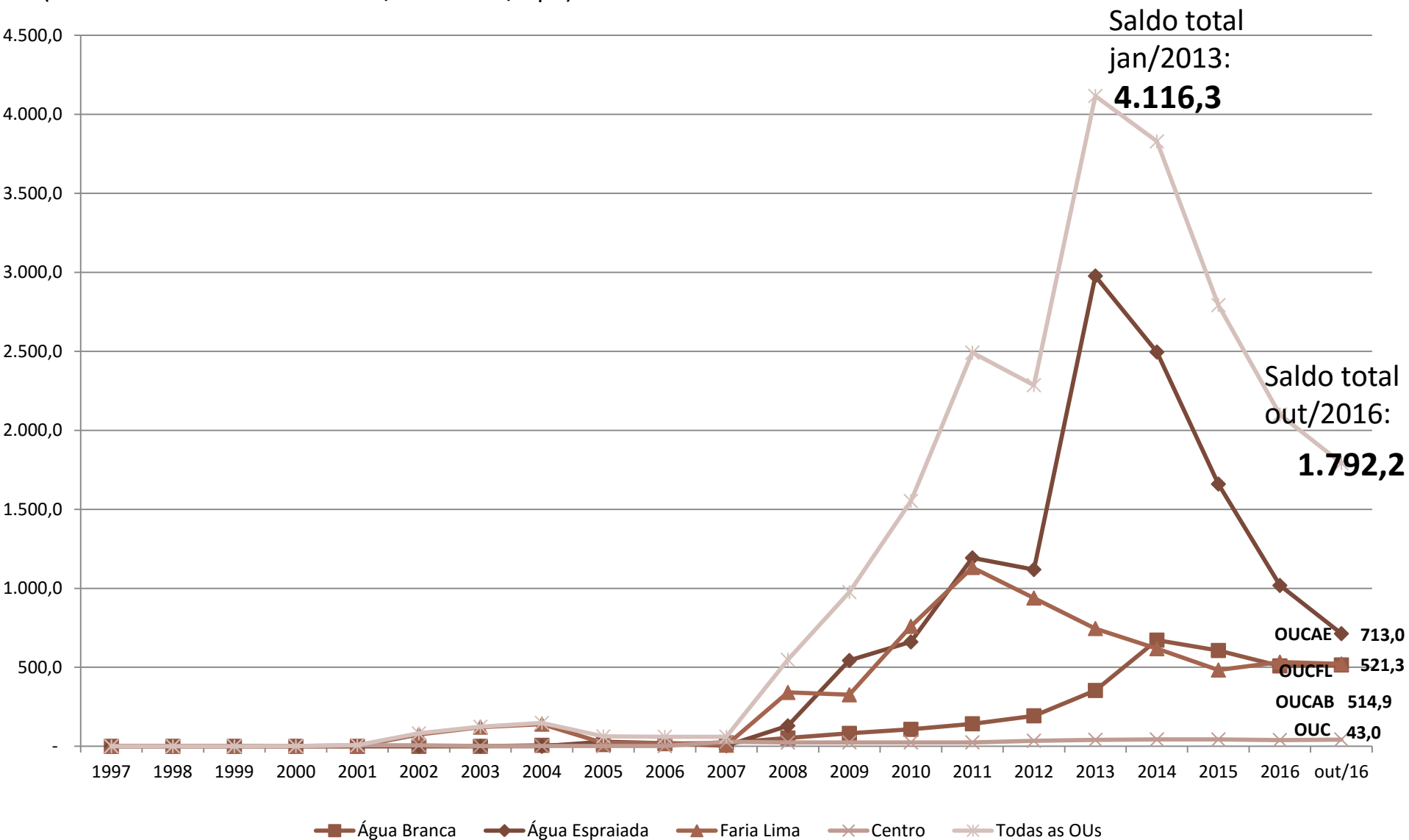


*Somente despesas de capital, para as funções especificadas

EVOLUÇÃO DO SALDO FINANCEIRO DAS OPERAÇÕES URBANAS

R\$ milhões

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)



EVOLUÇÃO DO ORÇAMENTO DAS OPERAÇÕES URBANAS

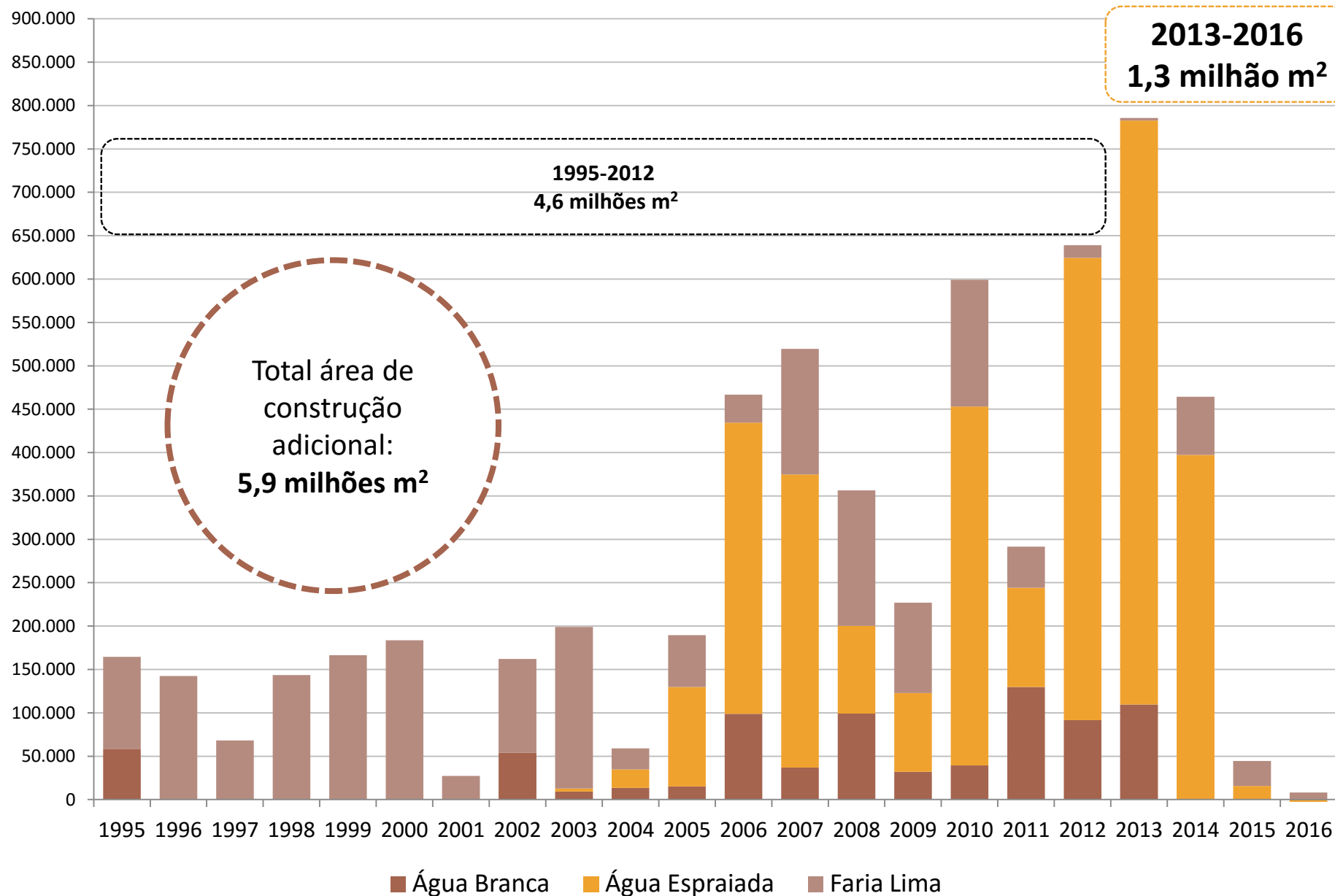
R\$ milhões

(valores históricos)

	Orçamento inicial 2015 (LOA)	Orçamento inicial 2016 (LOA)	Proposta Orçamentária 2017
OUCAB	420,0	415,2	140,8
OUCAE	133,5	465,6	371,4
OUCentro	10,6	84,9	34,2
OUCFL	263,4	602,6	510,3
TOTAL	827,6	1.568,3	1.056,8

ÁREA DE CONSTRUÇÃO ADICIONAL (ACA) CONSUMIDA

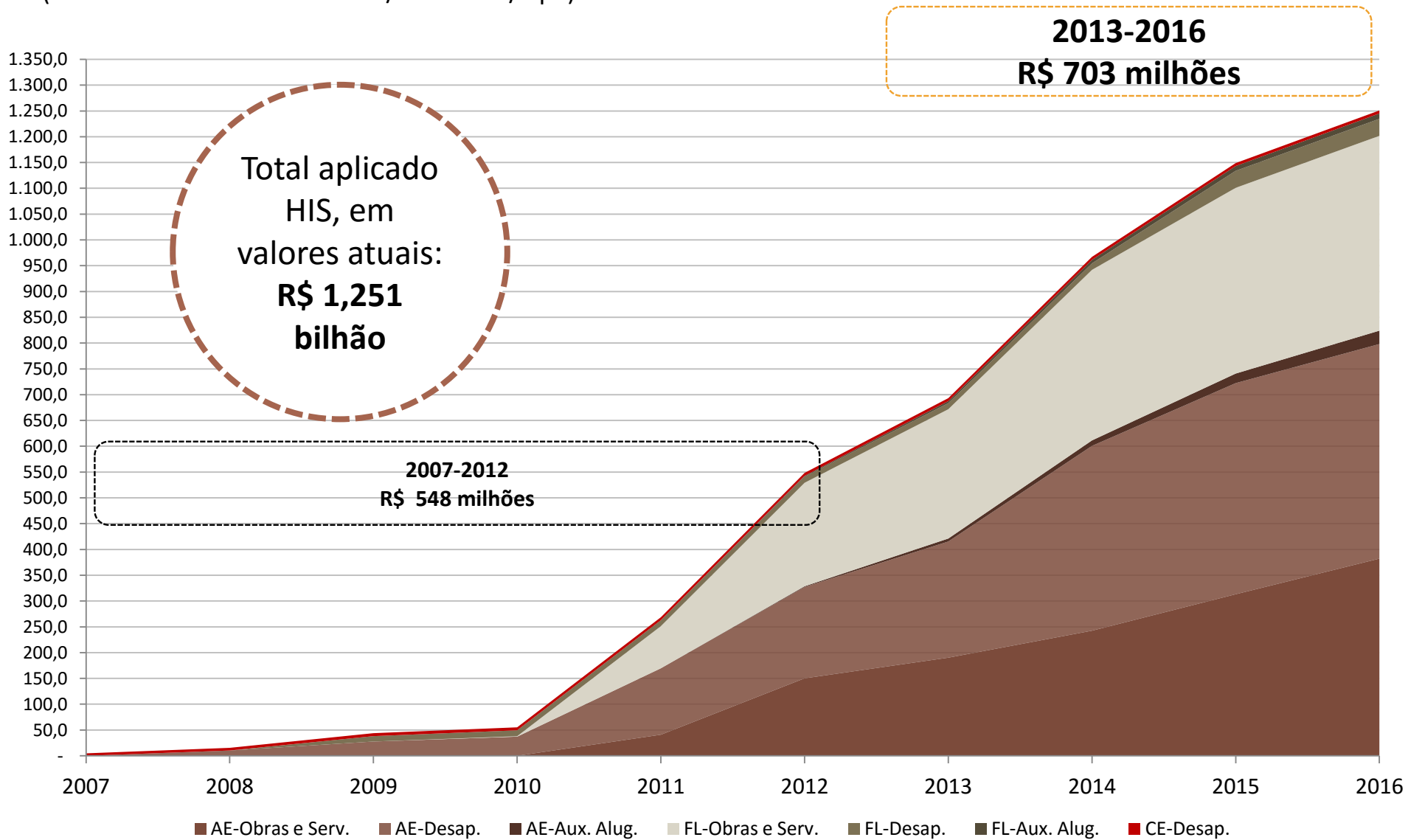
Propostas de aquisição de ACA deferidas, por ano de solicitação (m²)



HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL | recursos aplicados

Acumulado, R\$ milhões

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)



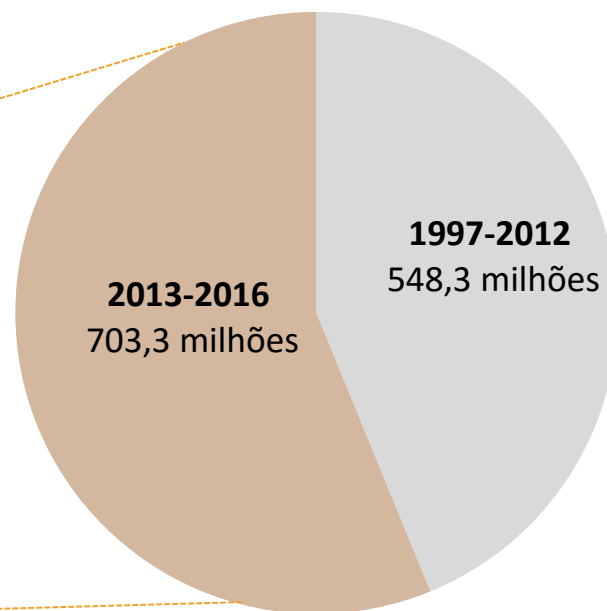
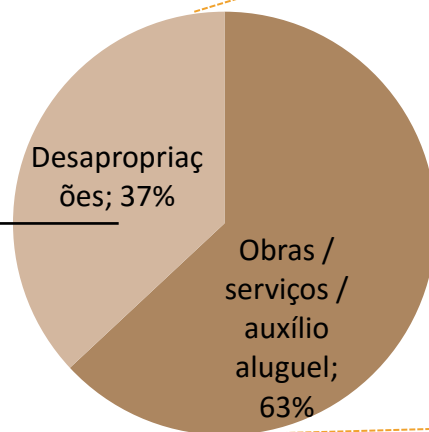
HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL | recursos aplicados e UH estimadas

**R\$ 259,9 milhões
em desapropriações nos
últimos 4 anos**

R\$ 21,5 milhões OUCFL

R\$ 238,9 milhões OUCAE

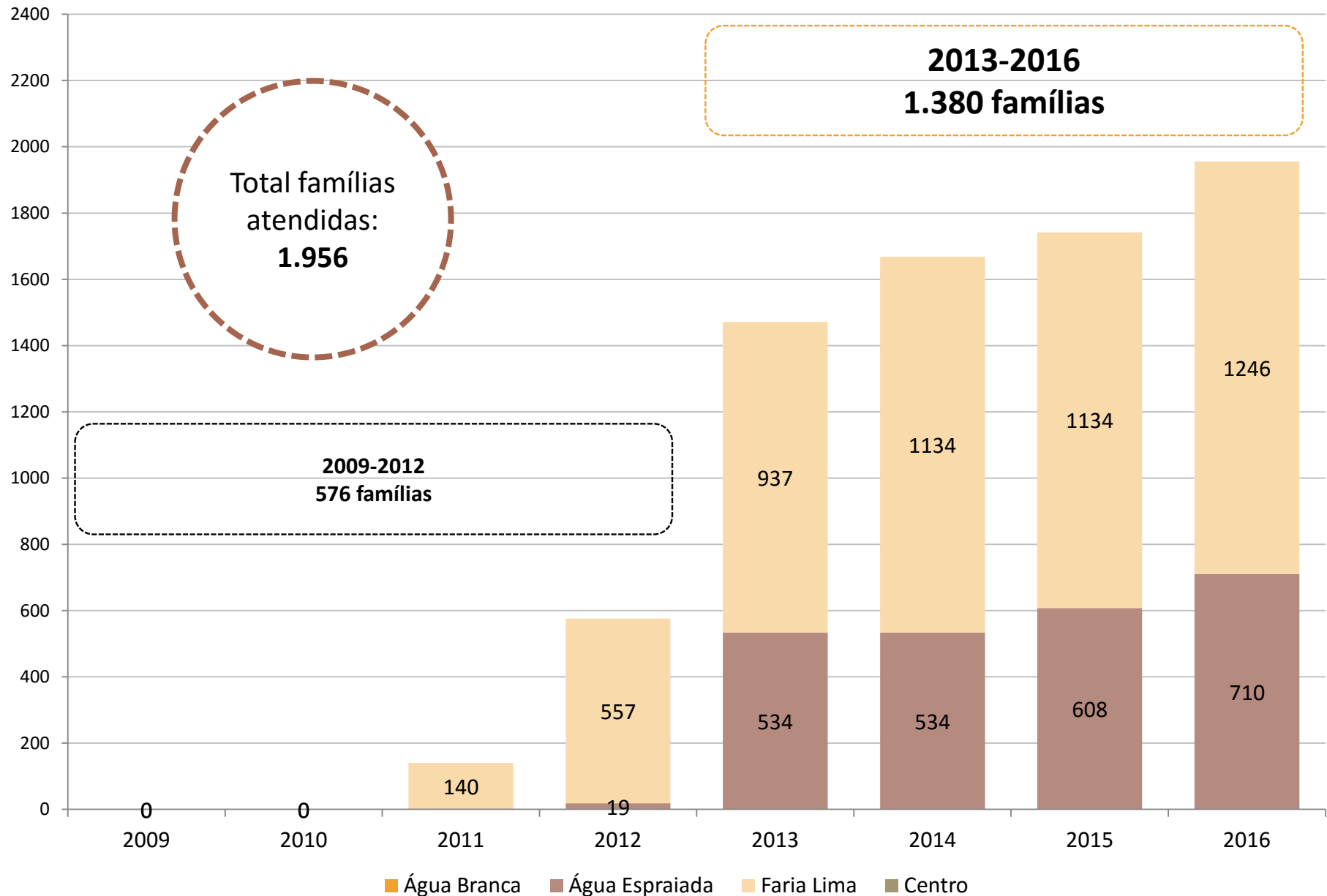
Aproximadamente
218 mil m²



OPERAÇÃO URBANA	AREA TERRENO (m²)	Estimativa Total UHS	UHS entregues
OUCAE	193.104	9.337	710
Área pública	1.250	60	
Desapropriação anterior a 2013	48.108	1.687	534
Desapropriação paga gestão 2013-2016	143.745	7.590	176
OUCFL	106.368	1.518	1.246
A desapropriar	30.501	0	
Desapropriação paga gestão 2013-2016	75.867	1.518	1.246
OUCAB	27.752	1.386	
Área pública	27.752	1.386	
OUCentro	3.157	94	
Desapropriação anterior a 2013	2.443		
Desapropriação FUNDURB	714	94	
TOTAL	330.380	12.335	1.956

HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL | famílias atendidas com UH

Acumulado



Operação Urbana Consorticiada Água Branca

OUCAB | Balanço financeiro
(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

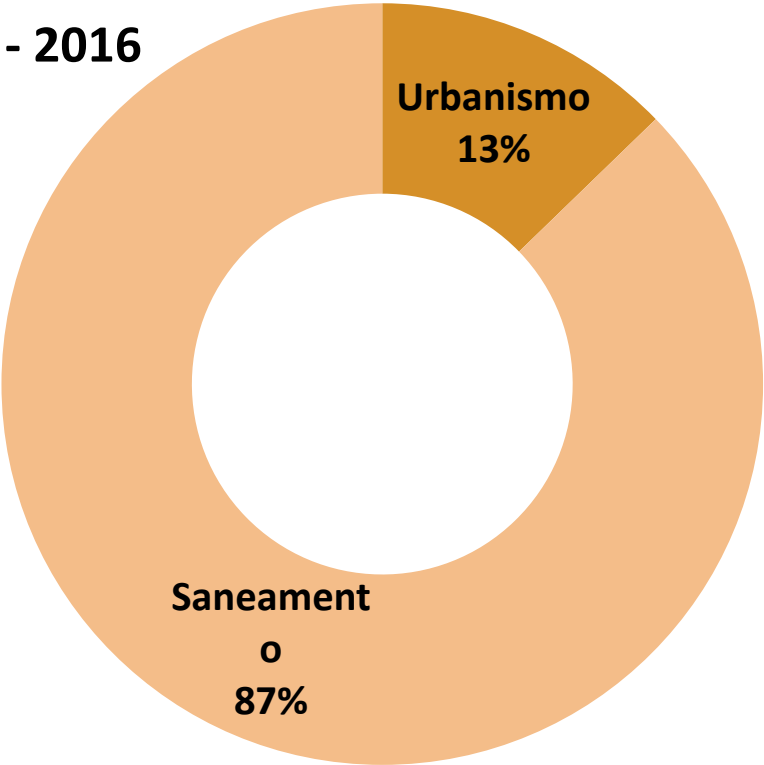
TOTAL ARRECADADO
R\$ 1.051,8 MILHÕES

TOTAL GASTO
R\$ 353,3 MILHÕES

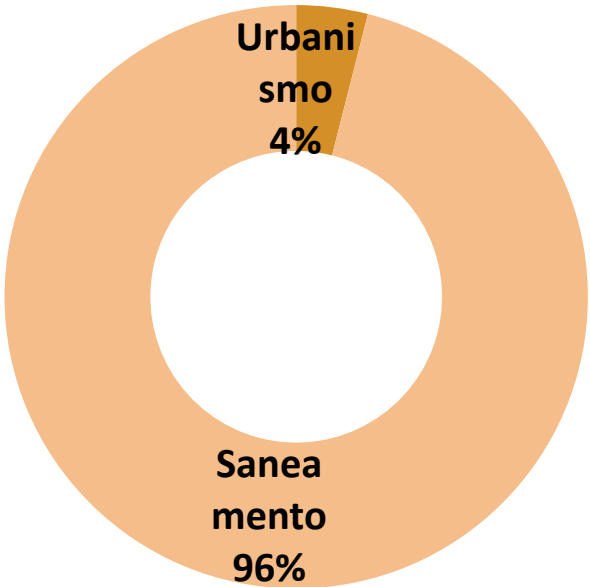
SALDO 2012 R\$ 193,1 MILHÕES
SALDO 2016 R\$ 514,9 MILHÕES

Valores aplicados, por função

1995 - 2016

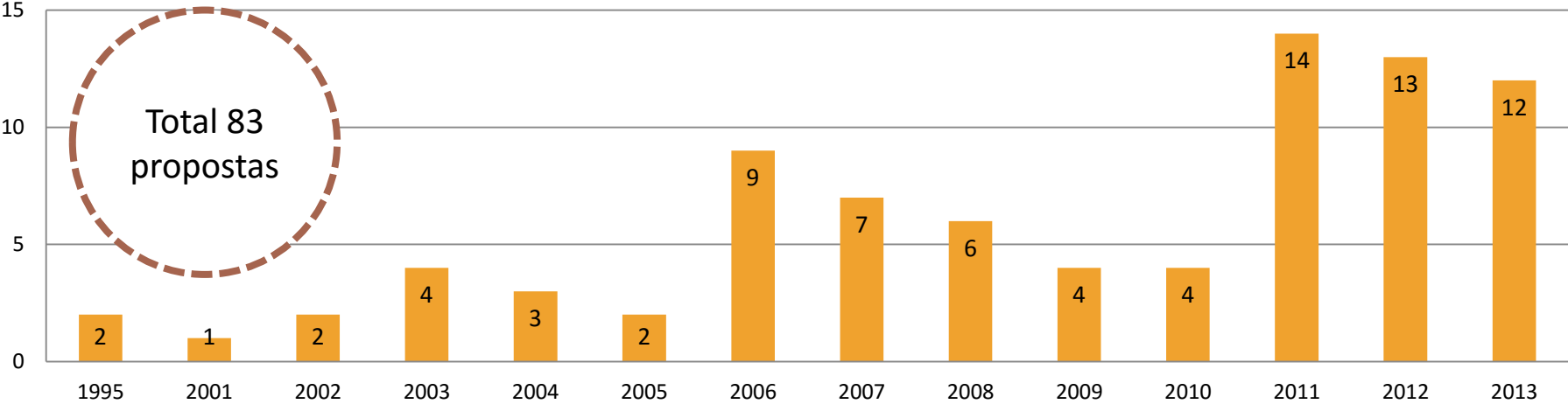


2013 - 2016

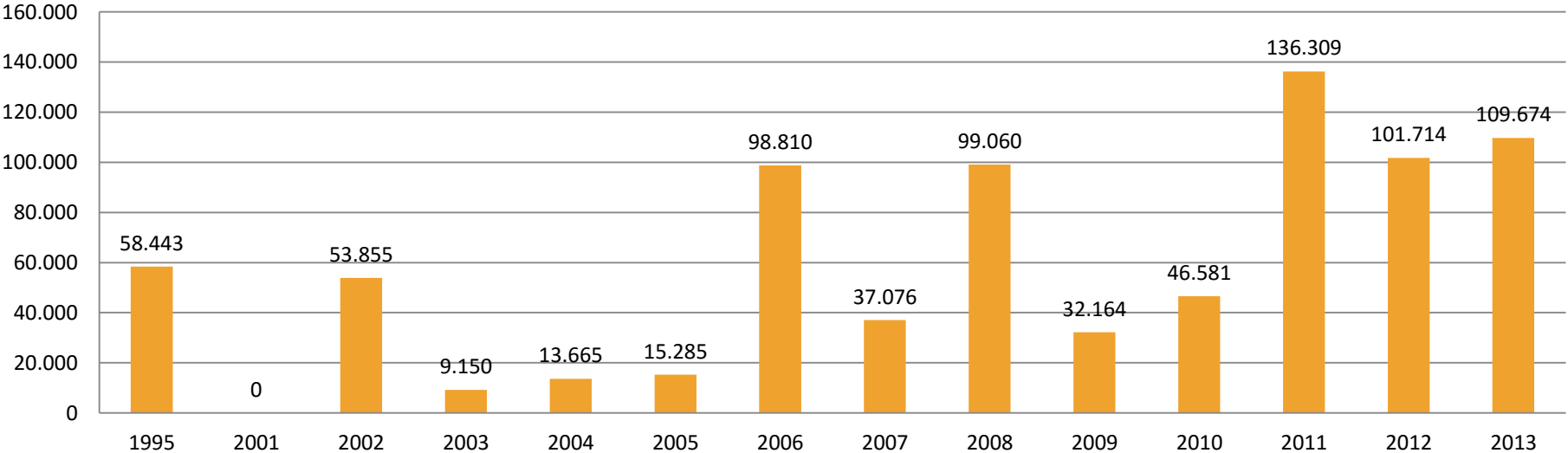


OUCAB | Participações Privadas – propostas deferidas, por ano de protocolo

nº de propostas



área adicional de construção consumida (m²)



MAIO | Eleição para membros da sociedade civil 2014-2016 (980 eleitores)

JUNHO | Posse dos representantes do Grupo de Gestão e Aprovação do Regimento Interno

OUTUBRO | Aprovação da prioridade das intervenções

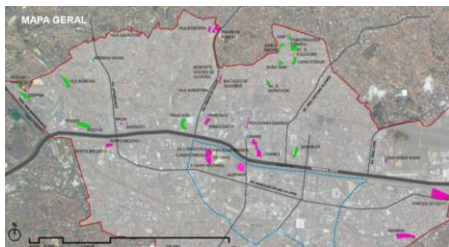


NOVEMBRO
Sanção da Lei nº 15.893/2013 da Operação Urbana Consorticiada Água Branca.

Revogação da Lei nº 11.774/1995

Instituição do Conselho ZEIS Água Branca

DEZEMBRO | planejamento das intervenções de SEHAB



JANEIRO | Eleição Complementar para moradores (as) e trabalhadores (as) do Perímetro Expandido (1.839 eleitores)

FEVEREIRO | Edital do Concurso Público Nacional para o Plano de Urbanização do Subsetor A1



1ª Oficina com a comunidade sobre o projeto do Subsetor A1

MARÇO | Posse dos Representantes Eleitos

1º Leilão de CEPAC (junto à BMF&BOVESPA)

OUTUBRO | Contratação do Projeto de Urbanização do Subsetor A1

2ª Oficina com a comunidade sobre o projeto do Subsetor A1

DEZEMBRO | Contratação das Obras Emergenciais para o Conjunto habitacional Água Branca

MARÇO | Apresentação do Anteprojeto do Subsetor A1 para a comunidade

JUNHO | Eleição para membros da Sociedade Civil 2016-2018 (1.357 eleitores)

AGOSTO | Posse aos representantes da Sociedade Civil eleitos
Audiência Pública sobre o Projeto de Prolongamento da Avenida Auro Soares de Moura Andrade
Instituição de Comissão Técnica para acompanhamento dos projetos de Urbanização do Subsetor A1 e Parque Linear do Córrego Água Branca

NOVEMBRO | PL PIU Arco Tietê (proposta de redução do preço mínimo de CEPAC na OUCAB)
Entrega das obras de drenagem dos córregos Água Preta e Sumaré



DEZEMBRO | Deliberação com recomendações para a transição de governo.



Operação Urbana Consorticiada Água Espraiada

OUCAE | Balanço financeiro

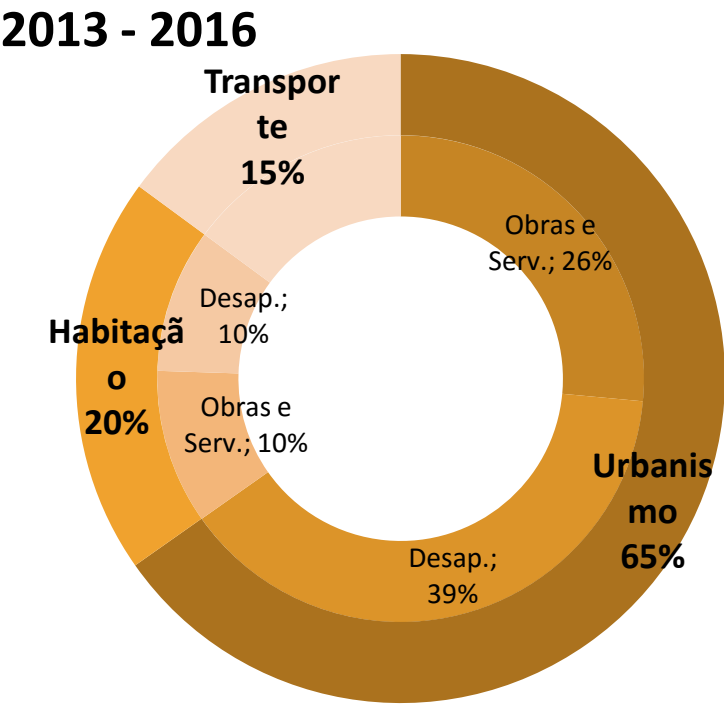
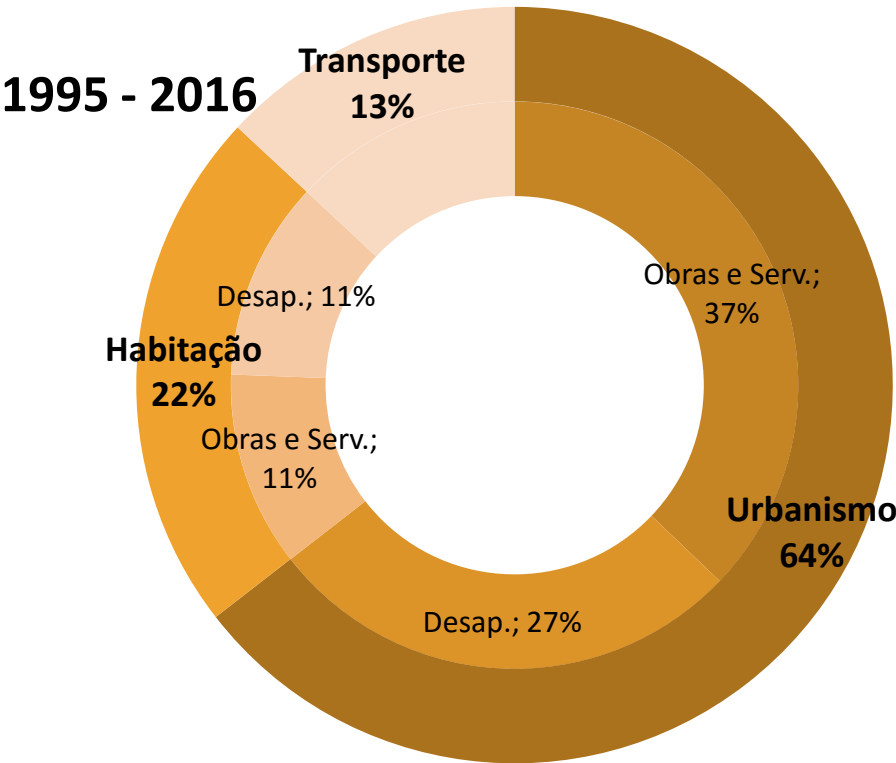
(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

TOTAL ARRECADADO
R\$ 5.335,2 MILHÕES

TOTAL GASTO
R\$ 3.929,6 MILHÕES

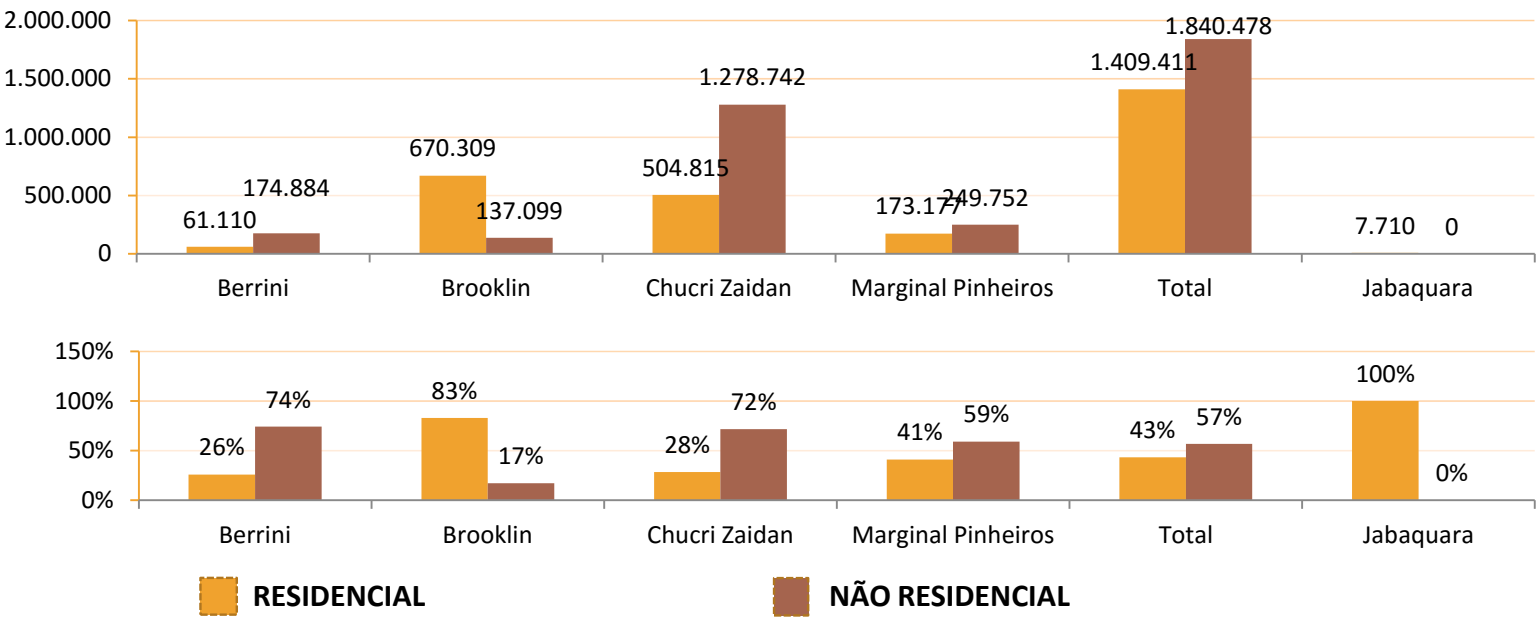
SALDO 2012 R\$ 1,118 BiLHÃO
SALDO 2016 R\$ 713,0 MILHÕES

Valores aplicados, por função

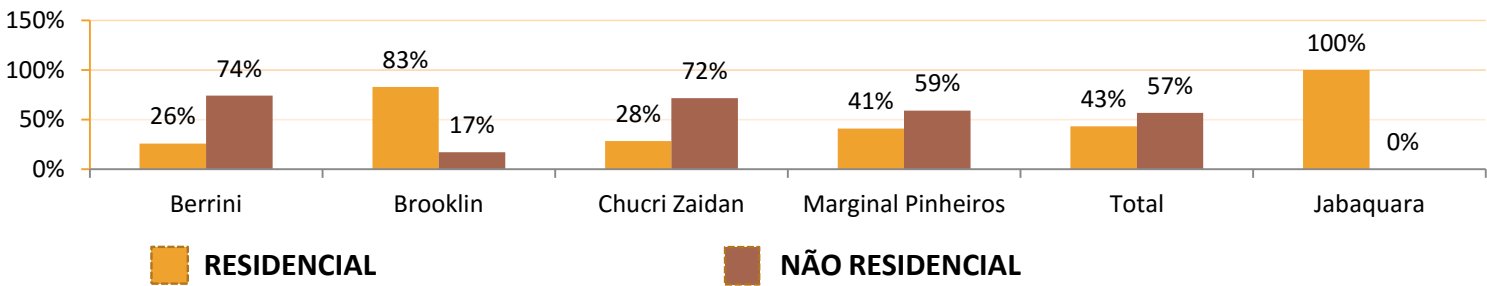


OUCAE | Estoque de ACA consumido, por setor e geral

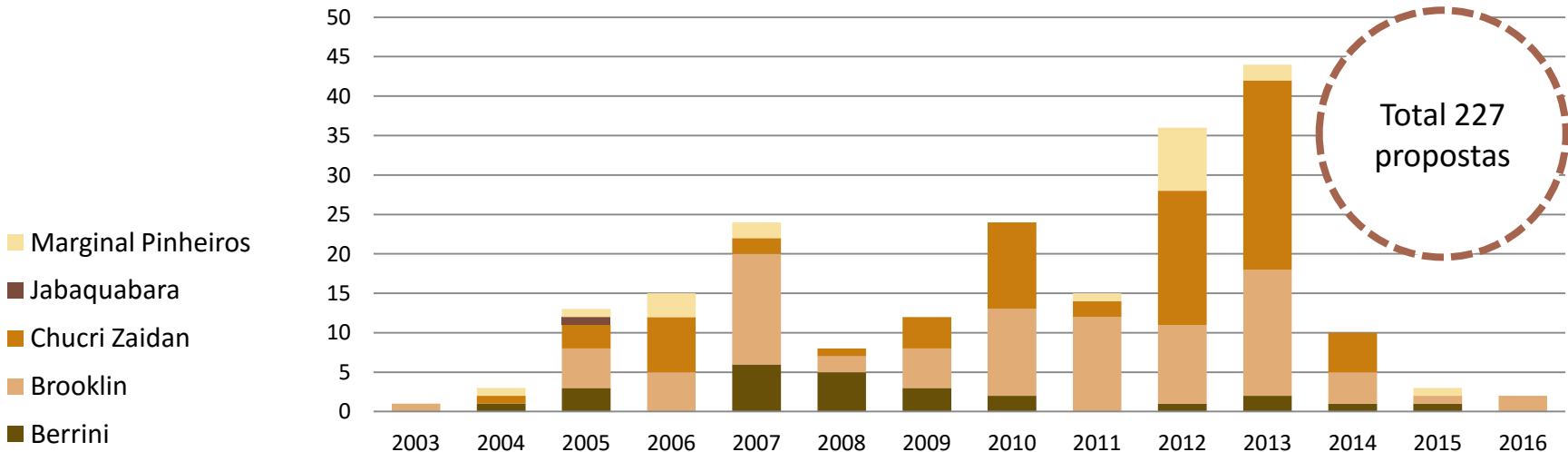
m²



%



PARTICIPAÇÕES PRIVADAS | nº de propostas deferidas, por ano de protocolo



OUCAE | Destaques 2013-2016

ABRIL | Conclusão das obras da HIS Iguaçu (19 UH) e HIS Gutemberg (19 UH)



MAIO | Conclusão das obras da HIS Corruínas (244 UH)

JULHO | Portaria nº 190/2013 nomeia os atuais integrantes do Grupo de Gestão

SETEMBRO | Apresentação dos projetos do Prolongamento da Chucuri Zaidan, Pontes Laguna e Itapaiúna

Início das obras do Parque Chuvisco
Aprovação da execução da Ponte Laguna

DEZEMBRO | Aprovação do 2º aditivo ao convênio da Linha 17 do Metrô

ABRIL | Apresentação de Estimativa de Unidades Habitacionais, Fases, Andamento de Projetos e Terrenos em Desapropriação.



MAIO | Apresentação da proposta para contratação de empresa para monitoramento patrimonial de 48 áreas de HIS – Jabaquara e Americanópolis.

SETEMBRO | Apresentação da proposta de alteamento das Linhas de Transmissão da AES Eletropaulo para execução das Pontes Laguna e Itapaiúna.

JUNHO | PL de alteração da Lei nº 13.260/2001: Plano Urbanístico Chucuri Zaidan – exigência da LAP nº 17.SVMA.G/2003
Liberação de estoques



Autorização para formalização de Convênio com SABESP (coletor tronco junto ao Córrego Água Espreada, com posterior ressarcimento)

OUTUBRO | Conclusão das obras da HIS 03 (74 UH)



DEZEMBRO | Aprovação de aporte parcial de recursos para Corredor de Ônibus Berrini

MAIO | Conclusão da Ponte Laguna.



Apresentação do Planejamento da Provisão Habitacional na Área da OUCAE pela COHAB .

JUNHO | Conclusão HIS área 18 (102 UH)



JULHO | Conclusão da Ponte Itapaiúna.



AGOSTO | Apresentação de HIS – Retomada das Frentes de Obras por SP Obras, projetos de COHAB e estratégia de planejamento e acompanhamento das áreas destinadas à HIS

2013

2014

2015

2016



Operação Urbana Consorticiada Faria Lima

OUCFL | Balanço financeiro

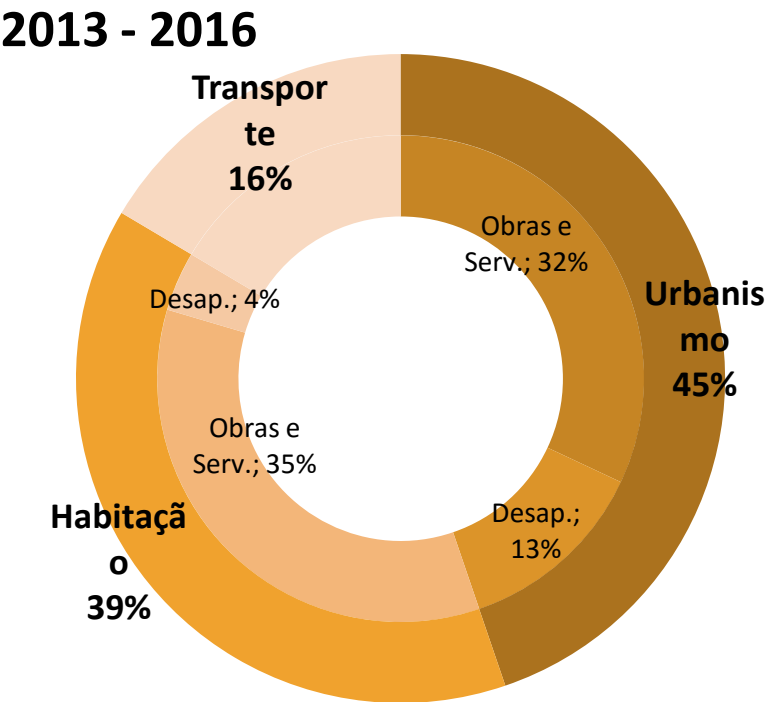
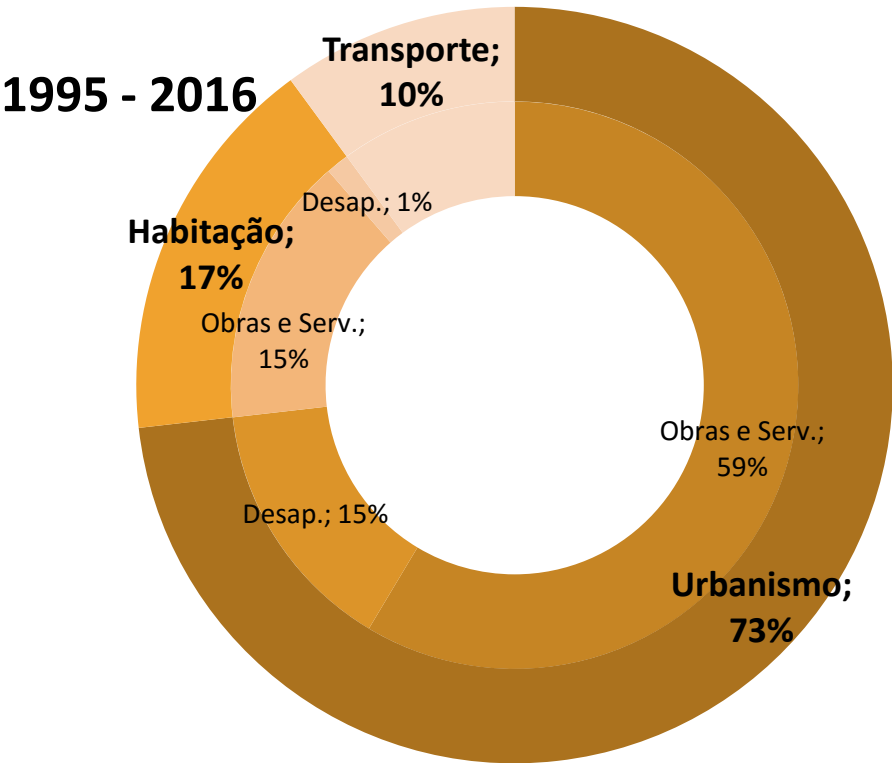
(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

TOTAL ARRECADADO
R\$ 3.592,7 MILHÕES

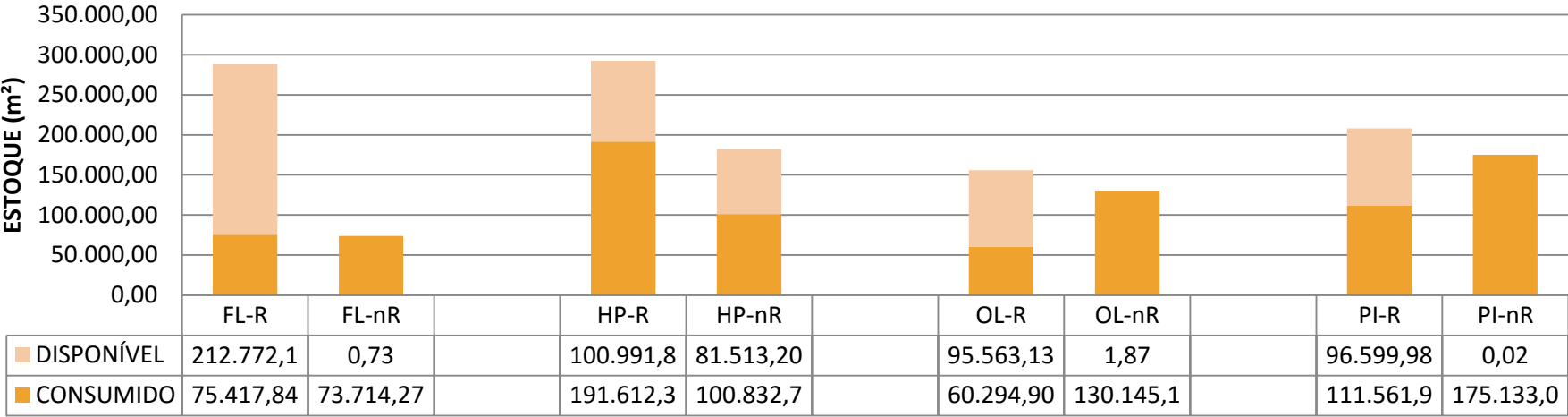
TOTAL GASTO
R2.691,9 MILHÕES

SALDO 2012 R\$ 938,7 MILHÕES
SALDO 2016 R\$ 521,3 MILHÕES

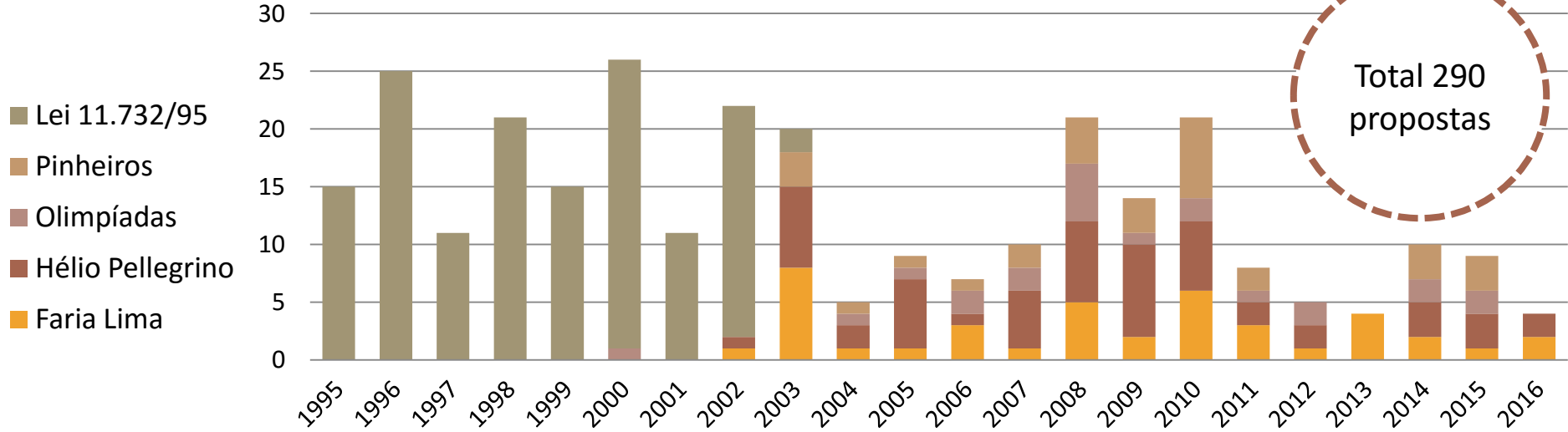
Valores investidos, por função



ESTOQUE CONSUMIDO E DISPONÍVEL x SETOR



Participações privadas – nº de propostas deferidas, por ano de protocolo



OUCFL | Destaques 2013-2016

JULHO | Apresentação de proposta de intervenção na comunidade Coliseu;
Apresentação de projeto da comunidade Real Parque;
Apresentação do sistema cicloviário previsto.



SETEMBRO | Apresentação da proposta de Reconversão do Largo da Batata

NOVEMBRO | Avaliação das intervenções executadas e em execução x recursos arrecadados;
Aprovação das transposições sobre o Rio Pinheiros e projetos HIS;
Aprovação da continuidade dos estudos para a requalificação da Avenida Santo Amaro e Boulevard da Avenida Juscelino Kubitschek;
Aprovação do pagamento de gerenciamento social junto às Comunidades Panorama e Coliseu.

MARÇO | Aprovação de recursos para finalização das obras do Corredor Cidade Jardim por SPTTrans



MAIO | Publicação do DIS nº 55.125/2014 na área da comunidade Coliseu

JULHO | Apresentação do Bicicletário Municipal do Largo da Batata;



SETEMBRO | Projeto de Lei Av. Santo Amaro enviado à Câmara Municipal;

JANEIRO | Portaria nº 40/SEHAB-G/2015 que institui o Grupo de Gestor para elaborar, aprovar e implementar o Plano de Urbanização referente à ZEIS 3 – Rua Coliseu;

FEVEREIRO | Apresentação dos projetos HIS Coliseu; funcional da Passarela Panorama;
Aprovação do prosseguimento do desenvolvimento do Projeto da Ciclopasseira junto à Ponte Bernardo Goldfarb;

JULHO | Aprovação da Lei nº 16.242/2015 (programa de investimentos, o plano de melhoramentos públicos requalificação da Avenida Santo Amaro)



Aprovação do Decreto nº 56.031/2015, (mínimo de 25% dos recursos para HIS)

NOVEMBRO | 1º Leilão da 4ª Distribuição

ABRIL | Aprovação Projetos Passarela Bernardo Goldfarb e Av. Santo Amaro

JUNHO | Fim das obras de Ciclovias interligando o CEAGESP ao Ibirapuera



AGOSTO | 2º Leilão da 4ª Distribuição
OUTUBRO | Entrega total das unidades habitacionais do Real Parque (1246 UH)



DEZEMBRO | Aprovação de duas transposições cicloviárias sobre o Rio Pinheiros – Ponte Cidade Universitária e Ponte Jaguaré
Finalização do mobiliário Largo da Batata Fase 3



Operação Urbana Centro

OUCEN | Balanço financeiro

(valores atualizados - base out/2016 - IPC/Fipe)

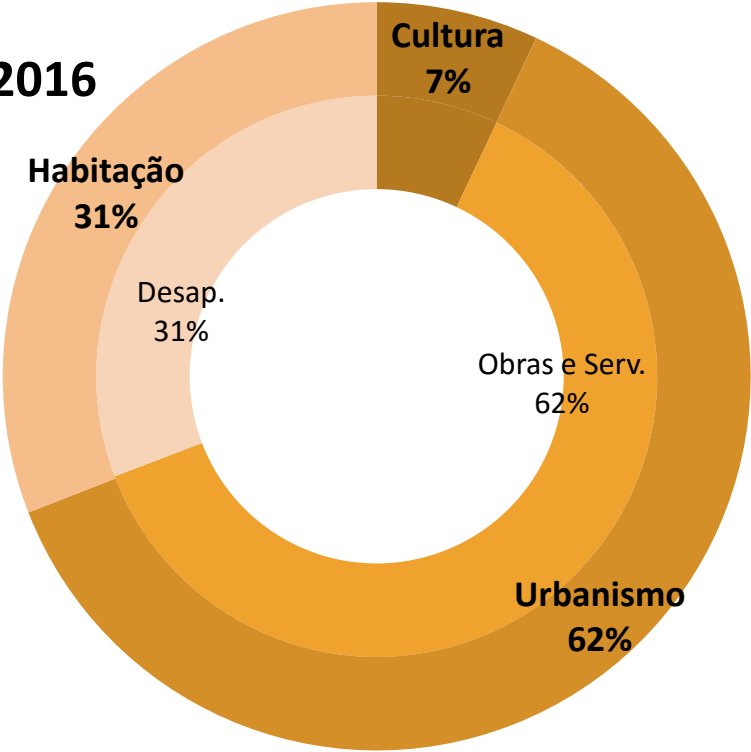
TOTAL ARRECADADO
R\$ 87,7 MILHÕES

TOTAL GASTO
R\$ 23,1 MILHÕES

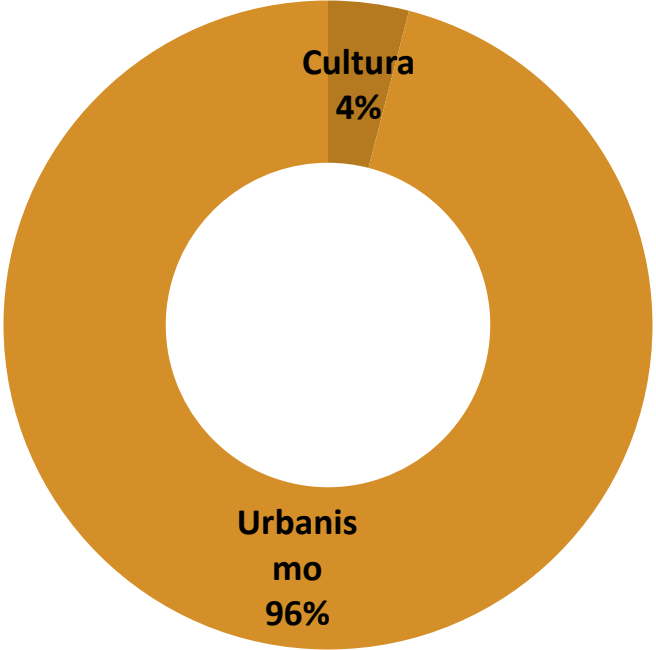
SALDO 2012 R\$ 35,2 MILHÕES
SALDO 2016 R\$ 43,0 MILHÕES

Valores investidos, por função

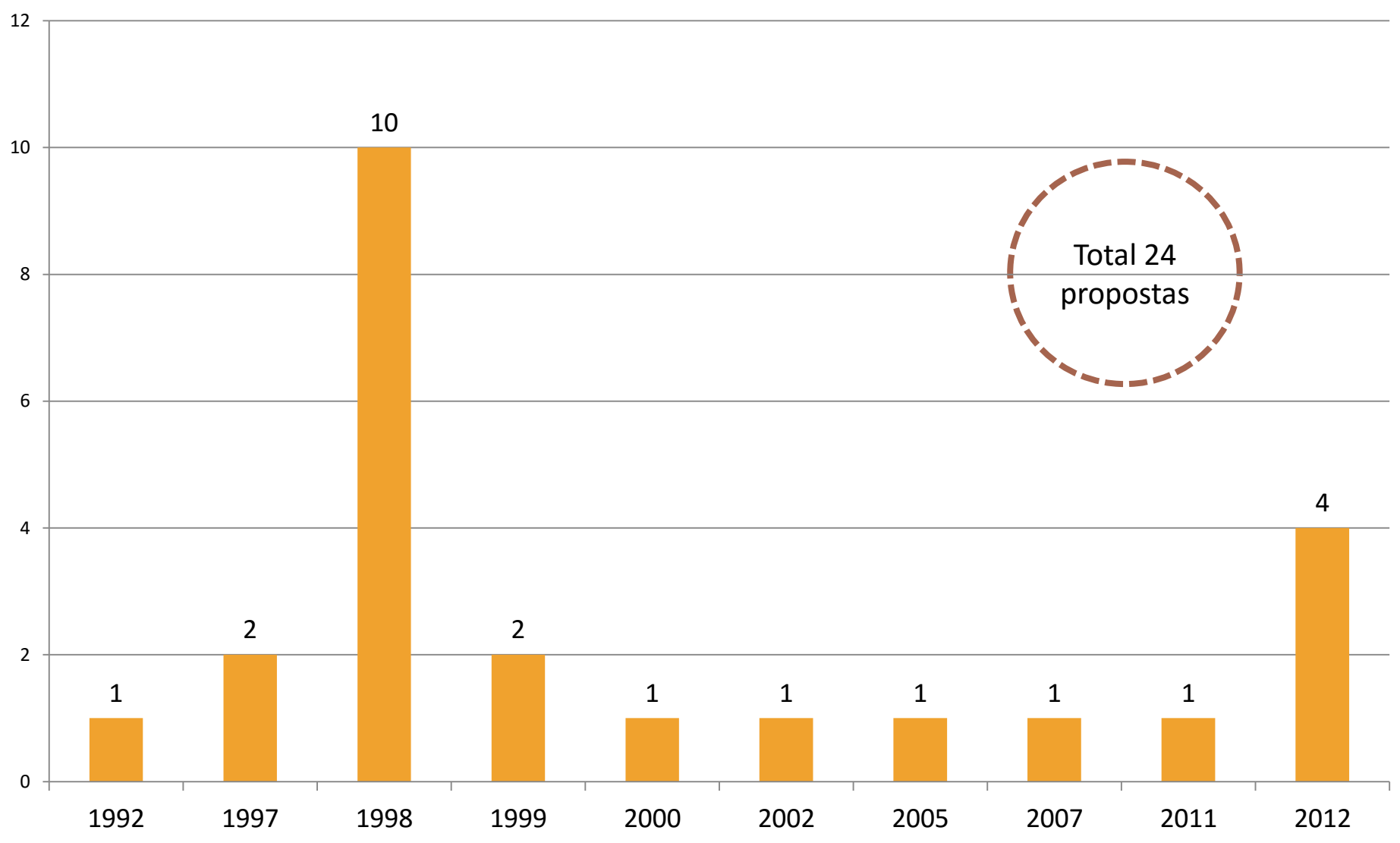
1995 - 2016



2013 - 2016



OUCEN | Participações privadas – nº de propostas deferidas, por ano de protocolo



JULHO | Aprovação de recursos financeiros para Praça das Artes - obras de complementação no valor de R\$ 18.392.180,64.



Recursos para Projeto Rua do Gasômetro - conclusão das obras no valor de até R\$ 2.400.000,00

DEZEMBRO | Aprovação de recursos estimados de R\$ 2.890.000 para elaboração de projetos Básico e Executivo e modelo de gestão para a Requalificação e Reurbanização do Vale do Anhangabaú e entorno.

Recursos para Praça Roosevelt - conclusão das obras remanescentes no valor de até R\$ 1.486.584,92



NOVEMBRO | Estabelece procedimentos para a proposição, discussão e aprovação de propostas de uso de recursos da conta vinculada da Operação Urbana Centro.

MAIO | Aprovação da utilização dos recursos financeiros no montante de R\$ 8.154.622,08 para execução de reforma de Edifício situado à Rua 7 de Abril, 351-365 para a produção de 94 unidades de Habitação de Interesse Social - HIS, em imóvel desapropriado com recursos do FUNDURB.



AGOSTO | Autorização para contratação do Censo de Cortiços

OUTUBRO | Aprovação da Norma sobre Transferência do Potencial Construtivo de imóveis tombados

2013

2014

2015

2016



Estruturação DGO

DIRETORIA DE GESTÃO DAS OPERAÇÕES URBANAS

Processos de trabalho mais estruturados e informações mais qualificadas | RESULTADOS

Linhas de estruturação

Ampliam a capacidade de interlocução com diferentes atores



Favorecem a reflexão sistêmica sobre andamento de cada operação urbana, frente a seus objetivos como instrumento de transformação urbana



TRANSPARÊNCIA



REVISÃO DA
ESTRUTURA
ORGANIZACIONAL
E EQUIPE

A Gestão das Operações Urbanas responde por aproximadamente 60% das receitas da SP Urbanismo e 20% das despesas



GESTÃO DA
INFORMAÇÃO



PAPEL DE
COORDENAÇÃO



ESTRUTURAÇÃO
DOS PROCESSOS
DE TRABALHO

DGO | Estrutura Organizacional e Equipe



20

pessoas

1 diretor | 2 assessores
2 gerentes | 8 técnicos
3 técnicos administrativos
4 estagiários

2015

**Criação da Diretoria de
Gestão das Operações
Urbanas (DGO)**



26

pessoas

1 diretor | 3 assessores
3 gerentes | 11 técnicos
3 técnicos administrativos
5 estagiários

2016

**Implementação da
estrutura organizacional**

**Diretoria de Gestão
das Operações Urbanas**

Assessoria
(informações
e processos)

**Gerência de
Implantação
Territorial
(GIT)**

**Gerência de
Orçamento e
Finanças
(GOF)**

**Gerência de
Participação
Social
(GPS)**



OBJETIVOS



Integração das dimensões urbanística, financeira e orçamentária



Unificação de bases de dados esparsas

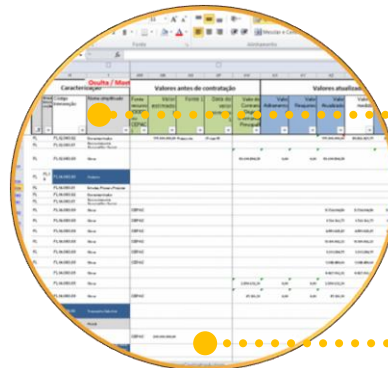


Superação da elaboração artesanal de relatórios gerenciais



Promover rotinas de atualização, sempre que possível automáticas

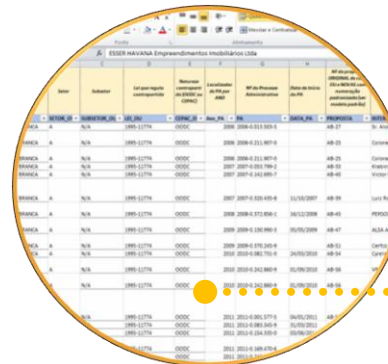
PRODUTOS GERADOS



Cadastro de referência
das intervenções públicas,
para integrar bases

Planilhas Monitoramento
das intervenções públicas,
para integrar informações
urbanísticas e contratuais

Acompanhamento automatizado da
execução orçamentária anual



Unificação das informações
primárias sobre as
participações privadas



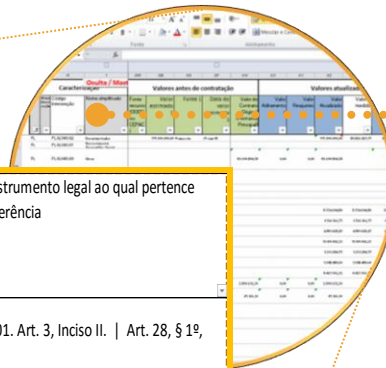
Geoespacialização
das informações
para acompanhamento territorial
e integração das informações

Cadastro de referência das intervenções públicas, para integrar bases



PRODUTOS GERADOS

Cadastro de referência
das intervenções públicas,
para integrar bases



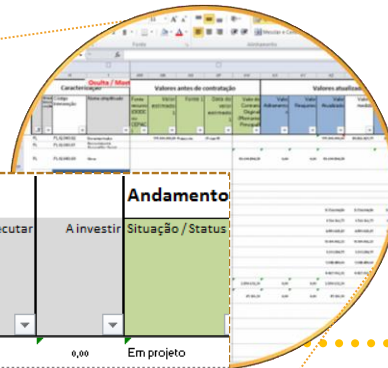
Código da Intervenção	Nome simplificado	Descrição	Instrumento Legal ao qual pertence (Lei, Decretos, etc)	Nome no Instrumento legal ao qual pertence ou Item-referência
AE.01.000.00	Prolongamento da Avenida Jornalista Roberto Marinho	conclusão da Av. Água Espreaiada (atualmente denominada Av. Jornalista Roberto Marinho), a partir da Av. Dr. Lino de Moraes Leme até sua interligação com a Rodovia dos Imigrantes, com os complementos viários necessários, podendo, para viabilizar o atingimento dos objetivos desta lei, estender-se parcialmente além do perímetro definido no § 2º de seu art. 1º (Lei 15.416/11. Art. 1)	Lei 13.260/01 Lei 15.416/11	Lei 13.260/01. Art. 3, Inciso II. Art. 28, § 1º, Inciso I ALTERADA pela Lei 15.416/11. Art. 1 (altera Art. 3, Inciso II, Alínea a); Art. 4 (altera Art. 28, § 1º, Inciso IV)
AE.01.000.01	Estudos, planos e projetos	Elaborar EIA específico prolongamento R. Marinho; Estudo de circulação de tráfego para avaliar a conexão das transposições propostas	LAP 17/SVMA-G/2003	LAP 17/SVMA-G/2003, itens 2h, 10
AE.01.000.02	Desapropriações			
AE.01.000.03	Gerenciamento			
AE.01.000.04	Fiscalização			
AE.01.000.07	Gerenciamento Técnico/Téc.Social			
AE.01.000.09	Obras			
AE.01.001.00	Túnel	Inclui alças direcionais de acesso e saída para a Imigrantes (Lei 13.260/01. Art. 3, Inciso II. Art. 28, § 1º, Inciso V. Lei 15.416/11. Art. 4)	Lei 13.260/01 Lei 15.416/11	Lei 13.260/01. Art. 3, Inciso II. Art. 28, § 1º, Inciso I ALTERADA pela Lei 15.416/11. Art. 1 (altera Art. 3, Inciso II, Alínea a); Art. 4 (altera Art. 28, § 1º, Inciso IV)
AE.01.001.01	Túnel - Estudos, planos e projetos			
AE.01.001.02	Túnel - Desapropriações			
AE.01.001.09	Túnel - Obras			
AE.01.003.00	Via Parque	Grande parque ladeado por vias de acesso local aos bairros da região dos Setores Jabaquara e Americanópolis Inclui passagens em desnível no cruzamento R.Marinho com Pedro Bueno, George Corbisier (Lei 13.260/01. Art. 3, Inciso II. Art. 28, § 1º, Inciso III. Lei 15.416/11. Art. 4). Inclui item "Ampliação de água e esgoto" (LAP 17/SVMA-G/2003, item 6a). Inclui item "Implantação de Áreas Verdes nos Setores Jabaquara e Americanópolis". Inclui item "Canalização dos contribuintes do Córrego Água Espreaiada"	Lei 13.260/01 Lei 15.416/11	Lei 13.260/01. Art. 3, Inciso II. Art. 28, § 1º, Inciso I ALTERADA pela Lei 15.416/11. Art. 1 (altera Art. 3, Inciso II, Alínea a); Art. 4 (altera Art. 28, § 1º, Inciso IV) INCLuíDA na Lei 15.416/11. Art. 4 (altera Art. 28, § 1º, Incisos I e VII)

- Listagem com todas as intervenções previstas nas leis das Operações Urbanas
- Compatibilidade com textos legais, prospectos da CVM e nomes simplificados
- Definição **do código de intervenção**, que permite integrar informações de diversas bases

Planilhas Monitoramento das intervenções públicas, para integrar informações urbanísticas e contratuais



PRODUTOS GERADOS



Planilhas Monitoramento das intervenções públicas, para integrar informações urbanísticas e contratuais

Acompanhamento automatizado da execução orçamentária anual

Caracterização										Andamento			
OU	Grp e Intervenção	Código Intervenção	Nome simplificado	Valor Reajustes	Valor Atualizado	Valor já medido	Valor já pago (executado)	Data da atualização	Fonte	A executar	A investir	Situação / Status	
▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼	▼		
AE		AE.02.080.09.073	Obras-Área 66							▼	▼	0,00	Em projeto
AE		AE.02.081.00	HIS - R.Marinho - Lote 4							▼	▼	0,00	Em andamento
AE		AE.02.081.01	HIS - Estudos, planos e projetos							▼	▼	0,00	
AE		AE.02.081.02	HIS - Desapropriações							▼	▼	0,00	
Valor Atual:										▼	▼		

- Listagem das intervenções, com possibilidade de agregação/desagregação de informações

Status de andamento/situação

Contratos e desapropriações, com valores originais, atualizados e pagos

R\$ 8,45 bilhões lançados em contratos e desapropriações

- **R\$ 4,9 bilhões** em valores pagos historicamente
- **R\$ 3,6 bilhões** em valores previstos a pagar

60% dos valores correspondem aos 4 lotes da OUCAE (necessitam ser desagregados manualmente)

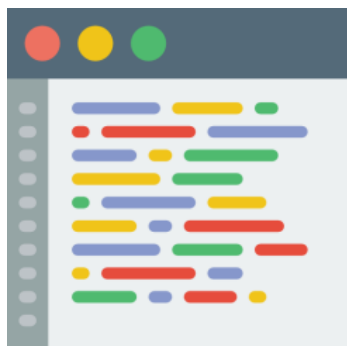
- Implantação de atualização automática a partir do SOF para 22% do valor dos contratos em andamento
- Revisão semanal, para inclusão de contratos novos com dotações das OU



1. Planilha verificada e corrigida



2. Planilha migrada para um banco de dados



3. Banco de dados fornece dados para o Sistema DGO

- Levantamento de bases de dados esparsas em diversos arquivos (15 planilhas);
- Compatibilização dos campos de informação e definição de estrutura comum;
- Unificação dos dados de todas as OU em uma mesma base;
- Estudo amostral (10%) de comparação com as certidões oficiais;
 - Plano de trabalho para correção/complementação dos dados

[illegible]

Unificação das informações primárias sobre as participações privadas

**Possibilitará aprimorar as informações
que a SP Urbanismo torna públicas e
disponibilizá-las em formato aberto**



Geoespacialização das informações

SITUAÇÃO ANTERIOR:

Plataforma:

Quando vetorial, Autocad.
Nos demais casos: imagens e pdf desenvolvidos por terceiros (secretarias executoras)

Recursos humanos

envolvidos: Centralização da produção cartográfica em uma técnica e uma estagiária. Restante da equipe não manipulava bases geoespaciais

Compartilhamento de informação:

Bases guardadas em computadores individuais e compartilhadas conforme solicitação;
Utilização nos conselhos gestores quando necessário/oportuno

PROPOSTA EM EXECUÇÃO:

Plataforma:

Utilização de Sistema de Informação Geográfica (base vetorial atrelada a banco de dados)

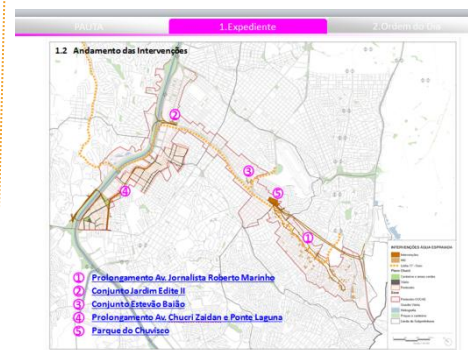
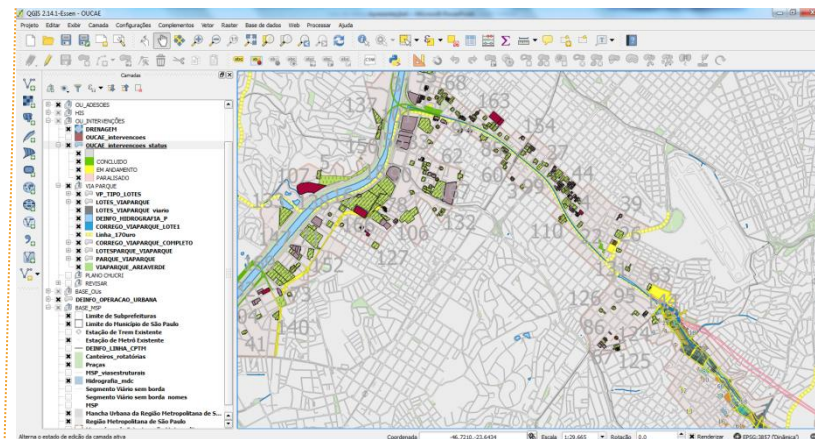
Recursos humanos envolvidos:

toda a equipe técnica, com pelo menos um técnico por dupla de OU na GIT + um técnico na GPS

Compartilhamento de informação:

Criação do Banco de Dados Geo na rede, com base comum para cada OU;
Integração com bases GeoSampa;
Utilização contínua nos conselhos gestores

PRODUTOS GERADOS



Geoespacialização das informações
para acompanhamento territorial e integração das informações

DGO | Reorganização de processos de trabalho

UTILIZAÇÃO SEI

Fluxos orçamentários e de pagamento das remunerações de SPURB e SPObras passam a tramitar pelo Sistema Eletrônico de Informações

PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

Levantamento físico e sistêmico dos processos administrativos que se localizavam na DGO

ATENDIMENTO AO PÚBLICO

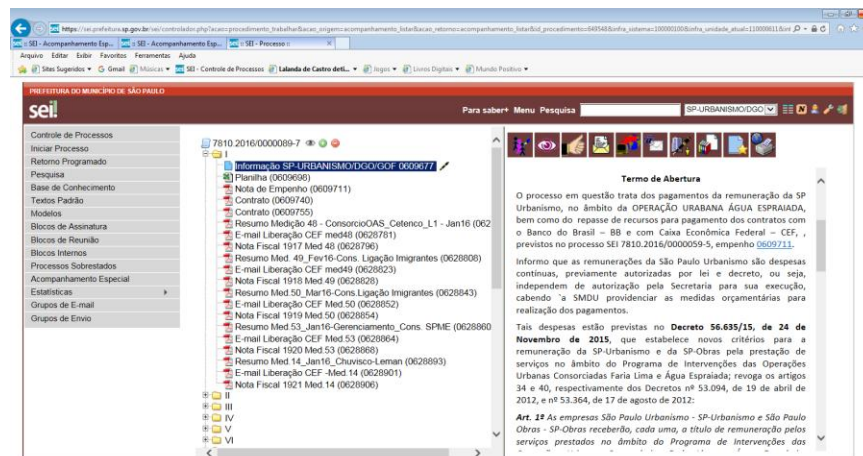
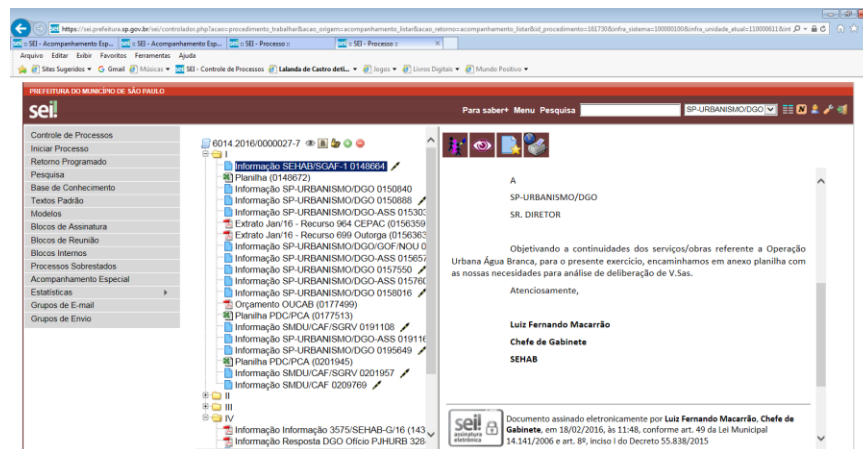
Reorganização do atendimento ao público

EQUIPE POR OU

Organização da equipe em duplas por Operação Urbana, que realizam tanto a análise processual quanto o monitoramento das ações

REVISÃO NORMATIVOS

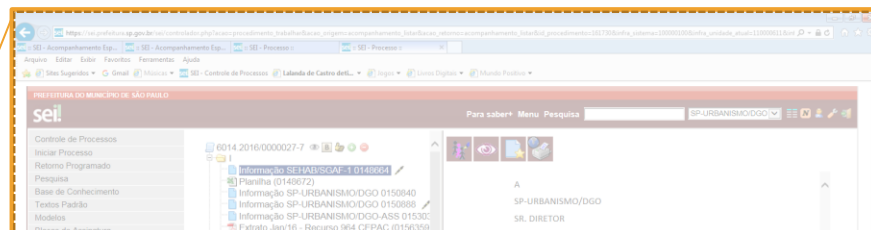
Revisão de normativos e procedimentos



DGO | Reorganização de processos de trabalho

UTILIZAÇÃO SEI

Fluxos orçamentários e de pagamento das remunerações de SPURB e SPObras passam a tramitar pelo Sistema Eletrônico de Informações



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO

sei!

Para saber+ Menu Pesquisa SP-URBANISMO/DGO

Controle de Processos

- Iniciar Processo
- Retorno Programado
- Pesquisa
- Base de Conhecimento
- Textos Padrão
- Modelos
- Blocos de Assinatura
- Blocos de Reunião
- Blocos Internos
- Processos Sobrestados
- Acompanhamento Especial
- Estatísticas
- Grupos de E-mail
- Grupos de Envio

7810.2016/0000089-7

- Informação SP-URBANISMO/DGO/GOF 0609677
- Planilha (0609698)
- Nota de Empenho (0609711)
- Contrato (0609740)
- Contrato (0609755)
- Resumo Medição 48 - ConsorcioOAS_Cetenco_L1 - Jan16 (062
- E-mail Liberação CEF med48 (0628781)
- Nota Fiscal 1917 Med 48 (0628796)
- Resumo Med. 49_Fev16-Cons. Ligação Imigrantes (0628808)
- E-mail Liberação CEF med49 (0628823)
- Nota Fiscal 1918 Med.49 (0628828)
- Resumo Med.50_Mar16-Cons.Ligação Imigrantes (0628843)
- E-mail Liberação CEF Med.50 (0628852)
- Nota Fiscal 1919 Med.50 (0628854)
- Resumo Med.53_Jan16-Gerenciamento_Cons. SPME (0628860)
- E-mail Liberação CEF Med.53 (0628864)
- Nota Fiscal 1920 Med.53 (0628868)
- Resumo Med.14_Jan16_Chuvisco-Leman (0628893)
- E-mail Liberação CEF -Med.14 (0628901)
- Nota Fiscal 1921 Med.14 (0628906)

II

III

IV

V

VI

Termo de Abertura

O processo em questão trata dos pagamentos da remuneração da SP Urbanismo, no âmbito da OPERAÇÃO URABANA ÁGUA ESPRAIADA, bem como do repasse de recursos para pagamento dos contratos com o Banco do Brasil – BB e com Caixa Econômica Federal – CEF, , previstos no processo SEI 7810.2016/0000059-5, empenho [0609711](#).

Informo que as remunerações da São Paulo Urbanismo são despesas contínuas, previamente autorizadas por lei e decreto, ou seja, independem de autorização pela Secretaria para sua execução, cabendo "a SMDU providenciar as medidas orçamentárias para realização dos pagamentos.

Tais despesas estão previstas no **Decreto 56.635/15, de 24 de Novembro de 2015**, que estabelece novos critérios para a remuneração da SP-Urbanismo e da SP-Obras pela prestação de serviços no âmbito do Programa de Intervenções das Operações Urbanas Consorciadas Faria Lima e Água Espraiada; revoga os artigos 34 e 40, respectivamente dos Decretos nº 53.094, de 19 de abril de 2012, e nº 53.364, de 17 de agosto de 2012:

Art. 1º As empresas São Paulo Urbanismo - SP-Urbanismo e São Paulo Obras - SP-Obras receberão, cada uma, a título de remuneração pelos serviços prestados no âmbito do Programa de Intervenções das

DGO | Reorganização de processos de trabalho

UTILIZAÇÃO SEI

Fluxos orçamentários e de pagamento das remunerações de SPURB e SPObras passam a tramitar pelo Sistema Eletrônico de Informações

PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

Levantamento físico e sistêmico dos processos administrativos que se localizavam na DGO

ATENDIMENTO AO PÚBLICO

Reorganização do atendimento ao público

EQUIPE POR OU

Organização da equipe em duplas por Operação Urbana, que realizam tanto a análise processual quanto o monitoramento das ações

REVISÃO NORMATIVOS

Revisão de normativos e procedimentos

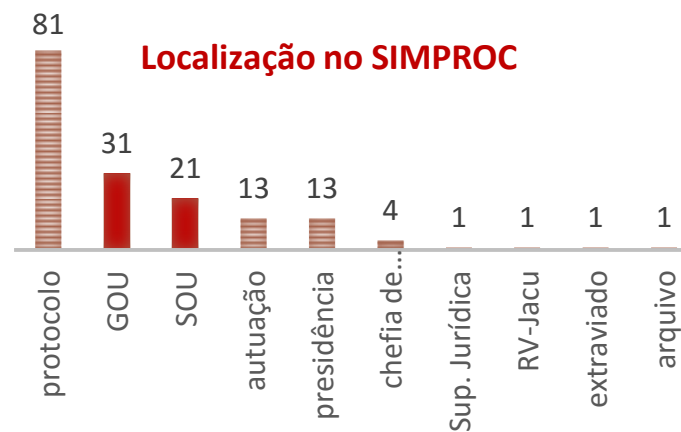


De aproximadamente 300 processos administrativos registrados na SPURB, **167 foram localizados fisicamente na DGO**

Realizada a correção da localização dos processos nos sistemas SIMPROC e STD

Informações do SIMPROC, acessíveis pela *internet*

Localização no SIMPROC



Ano de entrada na unidade de localização, no SIMPROC



DO | Reorganização de processos de trabalho

UTILIZAÇÃO SEI

Fluxos orçamentários e de pagamento das remunerações de SPURB e SPObras passam a tramitar pelo Sistema Eletrônico de Informações

PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

Levantamento físico e sistêmico dos processos administrativos que se localizavam na DO

ATENDIMENTO AO PÚBLICO

Reorganização do atendimento ao público

EQUIPE POR OU

Organização da equipe em duplas por Operação Urbana, que realizam tanto a análise processual quanto o monitoramento das ações

REVISÃO NORMATIVOS

Revisão de normativos e procedimentos



- ✓ Passa a ser realizado pela Gerência de Participação Social, com apoio dos técnicos da GIT
- ✓ Respostas que podem ser públicas são prestadas por qualquer técnico;
- ✓ Vistas e cópias de processos fornecidas a qualquer tempo aos interessados, independente do horário de atendimento;
- ✓ Dúvidas referentes a “comunicados” são atendidas pelos técnicos responsáveis;
- ✓ Solicitações que requerem qualquer análise deverão ser protocoladas.

DGO | Papel de coordenação



Centralização de recursos orçamentários na SMDU (2015)

ampliação dos instrumentos de controle sobre a execução orçamentária e aproximação da gestão das OU das decisões estratégicas de governo



Ampliação da participação direta dos órgãos da administração nos conselhos gestores, para além da representação oficial

prestação de contas sobre o andamento das intervenções, apresentação de programas estratégicos e debate sobre temas de interesse dos colegiados



Realização de reuniões multilaterais e prévias aos encontros dos grupos de gestão

aos encontros dos grupos de gestão, para promover a interação entre órgãos, organizar a representação de governo nos colegiados e facilitar a superação de entraves ao andamento das intervenções



GT HIS

SPURB, COHAB, SEHAB,
SIURB e SPObras

fórum, não formalizado, para acompanhamento das ações de HIS nas OU, discussão do fluxo de informações e ambiente de “sala de situação”

Diagrama de 8 estratégias de planejamento urbano sustentável, cada uma com um ícone e um texto explicativo:

- Socializar os ganhos da produção da cidade** (Ícone: 3 pessoas em um círculo)
- Promover o desenvolvimento econômico da cidade** (Ícone: 3 setas apontando para cima)
- Asegurar o direito a moradia digna** (Ícone: 3 casas)
- Incorporar a agenda ambiental ao desenvolvimento da cidade** (Ícone: 3 folhas de árvore)
- Orientar o crescimento da cidade nas proximidades do transporte público** (Ícone: 3 pontos de ônibus)
- Preservar o patrimônio e valorizar as iniciativas culturais** (Ícone: 3 pontos de luz)
- Reorganizar as dinâmicas metropolitanas** (Ícone: 3 pontos de conexão)
- Fortalecer a participação popular nas decisões dos rumos da cidade** (Ícone: 3 pessoas em um círculo)

Para melhorar a distribuição da oferta de trabalho e moradia pelo território e arruinar os polos de emprego localizados nos diversos municípios que compõem o Região Metropolitana de São Paulo, o Plano Diretor reconhece como estratégico o território que conecta estas centralidades, definindo a Macroarea de Estruturação Metropolitana. Nessas áreas, justamente onde se localizam os sistemas de infraestruturas que permitem o deslocamento de pessoas e produtos, como ferrovias, avenidas estruturais e rodovias – e também os rios – o Plano Diretor propõe que sejam implementados Projetos de Intervenção Urbana para promover as transformações urbanas necessárias e reorganizar as dinâmicas metropolitanas.

Evolução da quantidade de CEPACs negociados em leilão
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

Evolução do valor médio negociado de CEPACs em leilão
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

Evolução da quantidade de CEPACs vinculados
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

Evolução de estoque consumido
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

Evolução de contrapartida financeira arcada com OUC
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

Percentual do gasto realizado por tipo de intervenção na OUC Água Branca
Instrumento: Operação Útiliza Concessão (OUC)

 Texto da lei
Ilustrado
 Perguntas e
Respostas
 Infográficos
 Vídeos



Percentual do gasto realizado por tipo de intervenção na OUC Água Branca

Reorganizar as dinâmicas metropolitanas

[illegible]

5. LOCALIZAÇÃO

REDE DE DRENAGEM DO PAVIMENTO

01/2010 - 10/2010

- 1 [Reconversão Urbana – Largo da Batata – Fase 3](#)
- 2 [Ciclovias](#)
- 3 [Ciclo passarela Bernardo Goldfarb](#)
- 4 [Melhoramento Urbanístico Avenida Santo Amaro](#)
- 5 [HIS - Coliseu](#)
- 6 [HIS - Panorama](#)
- 7 [HIS – Real Parque](#)

Legenda

— Intervenção

--- Oculista

□ sem

OPERAÇÃO URBANA CONSORCÍO FAREZ LIMA

0 0 Estação de Metrô Existente
 — Linha CPDM
 ■ Corredor rotacionais
 ■ Praça
 — Vias estruturais

N

Idiogramma

4. RESPONSÁVEL:

SIURB/SP OBRAS

5. ANDAMENTO

13.09.16 [Largo da Batata Fase 3](#)

Execução de calçadas, demolições e requalificações
Empresa Contratada: PROJEÇÃO

Execução de pavimentação
Empresa Contratada: SOEBE

Mobiliário Urbano
Iniciada a entrega e instalação dos

14.06.16 Intervenções no viário – diversas ruas –

processos individuais para a compra e elaboração de contratos.

EQUIPE

DIRETORIA DE GESTÃO DAS OPERAÇÕES URBANAS

Diretoria

Simone Guerese de Mello (Diretora)

Francisca Rosemary Fryzman

Janete Morales da Ressureicao

Estagiários:

Brenda Soares Siqueira

Luana Pereira Santos Souza

Felipe Ferreira Francisco

Assessoria

Joyce Reis Ferreira da Silva

Matias Chambouleyron

Matheus Godoy (consultor)

Natascha Rodenbusch Valente

Gerência de Implantação Territorial - GIT

Rosa Maria Miraldo (Respondendo como gerente)

Daniela Tunes Zilio

Eneida R Belluzzo Godoy Heck

Fabrizio Lucas Rosati

Lucia Miyuki Okumura

Lucy Maria Feijo Esteves

Rafael Henrique de Oliveira

Vladimir Avila

Estagiários:

Amanda Gentil

Karina Dominici Alves

Saliny Ribeiro Marin

Gerência de Participação Social - GPS

Patricia Saran (Gerente)

Francila Natalia dos Santos

Paulo de Moraes Junior

Robernize Chakour

Gerência de Orçamento e Finanças - GOF

Marco Antonio Fialho (Gerente)

Angela Maria Batista

Elaine de Fatima Goncalves Rissi

Luciana da Costa

Maria de Fatima do Nascimento Niy

Estagiários:

Alana Nazario de Oliveira

Marina Simões Vieira

Matheus Henrique Silva Souza