



Planos de Ação das Subprefeituras 2026-2029

Produto 1 – Bases e Indicadores

Sé

Setembro de 2025

Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento – SMUL
Coordenadoria de Planejamento Urbano – PLANURB

Apresentação

A elaboração dos Planos de Ação das Subprefeituras (PAS) está prevista para ocorrer no início de cada gestão municipal, em articulação com os demais instrumentos do Sistema Municipal de Planejamento. Os PAS constituem-se como peças estratégicas para a territorialização e integração das políticas públicas, envolvendo a colaboração de diversos órgãos da administração municipal e a participação da sociedade civil. A construção desses Planos segue, principalmente, as determinações do Plano Diretor Estratégico (PDE) e do Decreto 57.537/2016, que institui os Planos Regionais das Subprefeituras (PRS).

Os PAS têm o propósito de identificar sinergias e promover a compatibilidade entre a territorialização das ações dos diversos órgãos públicos, e as prioridades definidas no Programa de Metas (PdM) e nos instrumentos orçamentários, articulando-as com as diretrizes propostas nos PRS para os territórios das Subprefeituras.

Em consonância com as normativas citadas, sua elaboração envolve as Subprefeituras, com apoio da Secretaria Municipal das Subprefeituras (SMSUB) e suporte técnico da Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento (SMUL).

Este produto, elaborado pela Coordenadoria de Planejamento Urbano (SMUL/PLANURB), corresponde à etapa inicial desse processo, previsto para ser concluído em duas etapas. Apresenta a prospecção sobre diferentes dimensões do planejamento municipal vinculadas, especificamente, à **Subprefeitura Sé**, localizada na Macrorregião Centro-Oeste. Ele se soma aos demais produtos elaborados para cada uma das 32 subprefeituras do município nesta etapa, os quais, em conjunto, combinam diretrizes de desenvolvimento urbano, demandas da população, ações e intervenções territoriais previstas e prioridades da gestão definidas na versão inicial do Programa de Metas 2025-2028.

As informações contidas neste relatório são insumos para a posterior consolidação dos PAS, articulada com a versão participativa do Programa de Metas, fortalecendo-o como ferramenta estratégica de articulação institucional e de conexão entre planejamento urbano e gestão territorial na tomada de decisões de gestores públicos e órgãos colegiados em nível local.

Sumário

1. Classificação por Eixos Temáticos	3
2. Instrumentos de Planejamento Urbano	5
2.1. Plano Diretor Estratégico: Macrozonas e Macroáreas	5
2.2. Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo	8
2.3. Planos Regionais das Subprefeituras	12
2.3.1. Contexto Macrorregional	12
2.3.2. Contexto Regional	13
2.3.3. Perímetros de Ação	14
3.1. Perfil Demográfico da Subprefeitura	16
3.2. Indicadores por Eixo Temático	21
4. Intervenções territoriais previstas	24
4.1. Programa de Metas 2025-2028 (versão inicial)	24
5. Participação Social	30
6. Mapas por Bloco Temático	31
7. Considerações finais	34

1. Classificação por Eixos Temáticos

Com o objetivo de viabilizar o cruzamento de informações provenientes de instrumentos de planejamento municipal de diferentes naturezas e características, foi realizada a classificação em Eixos Temáticos. Essa organização não consta nos documentos originais, mas constitui uma chave de leitura proposta para integrar conteúdos de planejamento urbano, políticas públicas setoriais, prioridades governamentais e outros instrumentos relevantes.

Os Eixos Temáticos foram definidos com base nos Sistemas Urbanos e Ambientais que integram a Política de Desenvolvimento Urbano do Município e são detalhados nos planos setoriais, em conformidade com as diretrizes do Plano Diretor Estratégico. A seguir, apresentam-se um breve panorama do conteúdo abordado em cada Eixo.

Meio Ambiente

Aborda, principalmente, as disposições sobre o Sistema de Áreas Protegidas, Áreas Verdes e Espaços Livres (SAPAVEL), com foco em áreas públicas. Inclui rede hídrica, arborização urbana, praças, parques, corredores verdes, conservação e recuperação ambiental, educação ambiental, mudanças climáticas e ilhas de calor.

Infraestrutura e Saneamento Ambiental

Aborda o Sistema de Saneamento Ambiental, incluindo drenagem, resíduos sólidos, esgotamento sanitário e abastecimento de água, além de infraestruturas de utilidade pública, como energia elétrica, iluminação pública e telecomunicações. Incorpora o conceito de Cidade Inteligente, refletindo o incentivo à tecnologia e à inovação.

Habitação Social

Abrange ações voltadas à redução do déficit habitacional, de moradias inadequadas e de assentamentos precários, incluindo iniciativas de provisão habitacional, regularização fundiária e planos de urbanização, além das ações em áreas sujeitas a risco geológico e/ou hidrológico.

Desenvolvimento Econômico Sustentável

Compreende estratégias de promoção e desconcentração de atividades econômicas nas zonas urbanas e rural, envolvendo centralidades, turismo, agroecologia e desenvolvimento rural, economia criativa e inovação tecnológica, e atividade industrial.

Desenvolvimento Social e Equipamentos

Reúne ações e equipamentos públicos voltados à efetivação de direitos sociais, incluindo educação, saúde, esporte e lazer, cultura, assistência social, abastecimento e segurança alimentar. Considera também redução da vulnerabilidade social e promoção da segurança pública.

Patrimônio Cultural

Aborda a preservação e valorização de bens culturais materiais e imateriais, bem como áreas representativas da identidade e memória cultural, histórica e urbanística da cidade, incluindo os Territórios de Interesse da Cultura e da Paisagem (TICP).

Mobilidade

Inclui o conjunto dos modos de transporte e infraestruturas de circulação, abrangendo circulação de pedestres, acessibilidade universal, sistema cicloviário, sistema de transporte coletivo público, sistema hidroviário, sistema viário, sistema de logística de cargas, segurança viária e integração entre modais.

Considerando as especificidades de cada instrumento, seu conteúdo foi classificado nos Eixos Temáticos e Subtemas correspondentes, podendo se vincular a mais de um eixo. Quando pertinente, para facilitar a análise integrada, os Eixos Temáticos foram organizados em dois blocos. O **Bloco Temático 1** inclui Meio Ambiente, Infraestrutura e Saneamento Ambiental e Habitação Social, enquanto o **Bloco Temático 2** agrupa Desenvolvimento Econômico Sustentável, Desenvolvimento Social e Equipamentos, Patrimônio Cultural e Mobilidade.

2. Instrumentos de Planejamento Urbano

Esta seção apresenta, sinteticamente, as características incidentes no território da subprefeitura estabelecidas pelos diferentes instrumentos da Política de Desenvolvimento Urbano, e incluem: (1) as macrozonas e macroáreas do Plano Diretor Estratégico; (2) o zoneamento previsto na Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo; e (3) contexto territorial, definições e diretrizes dos Planos Regionais das Subprefeituras.

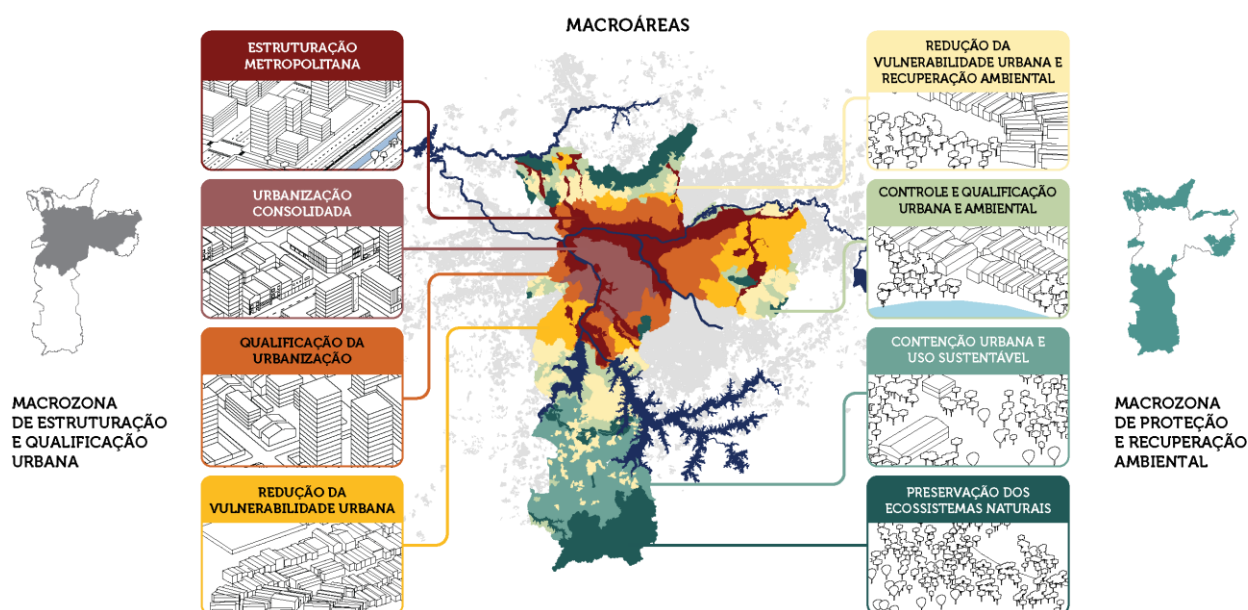
2.1. Plano Diretor Estratégico: Macrozonas e Macroáreas

Definidas pelos artigos 8º a 21º do Plano Diretor Estratégico - PDE (Lei 16.050/2014, revisada pelas Leis 17.975/2023 e 18.209/2024), as Macrozonas e Macroáreas constituem compartimentos do ordenamento territorial de São Paulo. Cada uma estabelece diretrizes e objetivos específicos para cada território, buscando um desenvolvimento urbano equilibrado e sustentável. Foram delimitadas de acordo com critérios de homogeneidade das características regionais, levando em conta dimensões sociais, ambientais, imobiliárias, econômicas e culturais.

A Macrozona de Estruturação e Qualificação Urbana, definida como a mais adequada para abrigar usos e atividades urbanos, apresenta grande diversidade de padrões de urbanização e desigualdade socioespacial. Para orientar o desenvolvimento urbano a partir de objetivos específicos, subdivide-se em 4 macroáreas: Macroárea de Estruturação Metropolitana (MEM), Macroárea de Urbanização Consolidada (MUC), Macroárea de Qualificação da Urbanização (MQU) e Macroárea de Redução da Vulnerabilidade Urbana (MRVU).

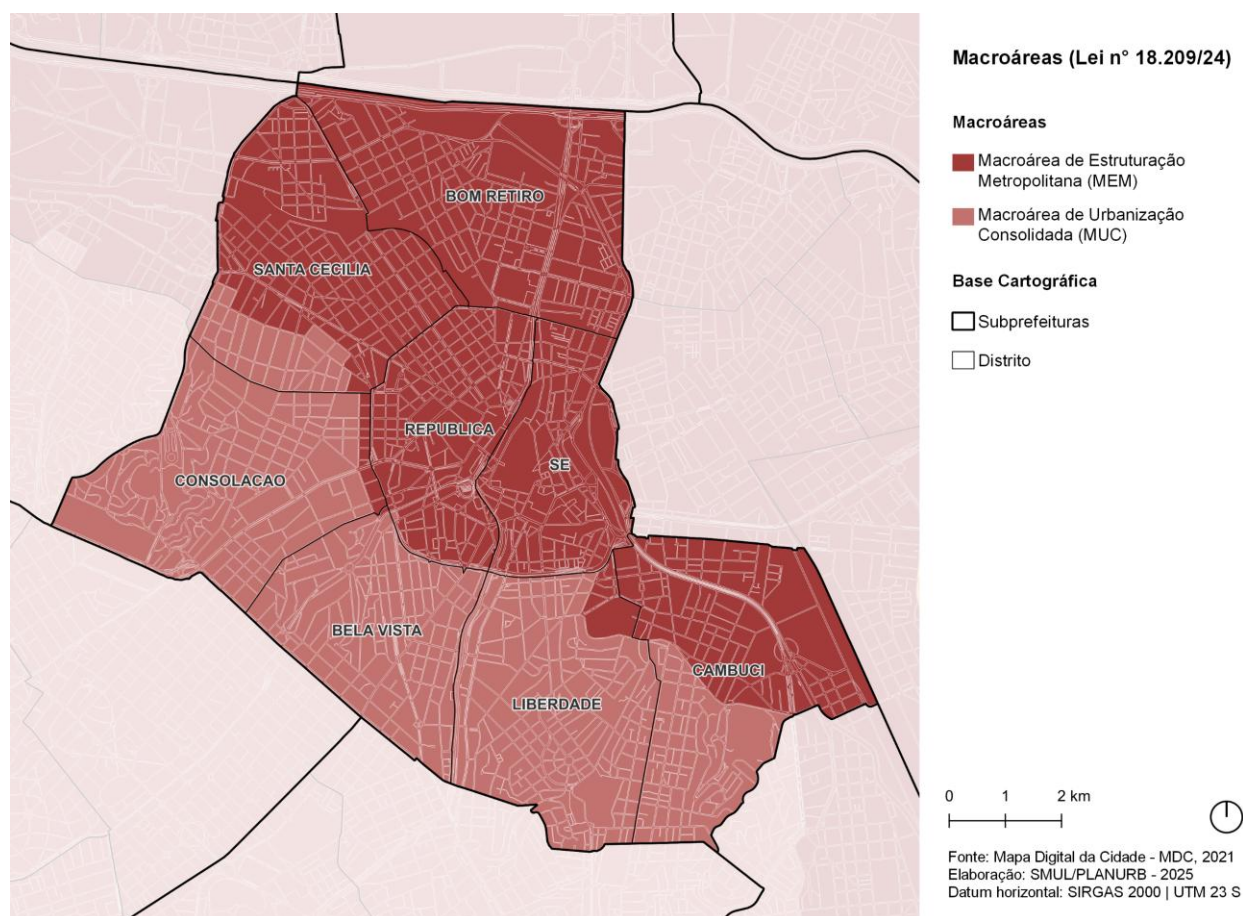
Já a Macrozona de Proteção e Recuperação Ambiental, cuja função principal é a prestação de serviços ambientais essenciais para a vida urbana, delimita um território ambientalmente frágil devido às suas características geológicas e geotécnicas, à presença de mananciais de abastecimento hídrico e à significativa biodiversidade. Subdivide-se em quatro macroáreas: Macroárea de Redução da Vulnerabilidade e Recuperação Ambiental (MRVURA) e Macroárea de Controle e Qualificação Urbana e Ambiental (MCQUA) na Zona Urbana; Macroárea de Contenção Urbana e Uso Sustentável (MCUS) e Macroárea de Preservação de Ecossistemas Naturais (MPEN) na Zona Rural.

A figura a seguir ilustra a distribuição das Macrozonas e Macroáreas no território municipal.



Fonte: SMUL/PLANURB, adaptado do Plano Diretor Ilustrado, disponível na plataforma [Gestão Urbana](#).

A seguir, apresentam-se as macroáreas que compõem o território da Subprefeitura Sé.



A **Macroárea de Estruturação Metropolitana (MEM)** abrange áreas das planícies dos rios Tietê, Pinheiros e Tamanduateí, com articulação com o Centro e prolongamento junto às avenidas Jacu-Pêssego, Cupecê e Raimundo Pereira de Magalhães, além das rodovias Anhanguera e Fernão Dias. Delineia-se a partir de vias estruturais, sistemas ferroviários e rodovias que articulam municípios e integram polos de emprego da Região Metropolitana de São Paulo.

Na MEM, verificam-se processos de transformação e conversão econômica, com relevante nível de oportunidades de emprego gerados pela coexistência de antigas áreas industriais e novos padrões de uso e ocupação do solo, nos quais concentram-se atividades terciárias e importantes infraestruturas de transporte de massa. A MEM também abrange áreas de grande potencial de desenvolvimento econômico e social, mas com o desafio de promover maior aproveitamento da terra urbana.

Por abranger territórios com características tão diversificadas, o PDE subdivide a MEM em setores e subsetores, e estabelece os Planos de Intervenção Urbana (PIUs) como o instrumento definidor de estratégias, de parâmetros urbanísticos e de programa de intervenções específicos para cada uma dessas áreas.

O território da subprefeitura Sé é, em parte, sobreposto pela Área de Intervenção Urbana (AIU) do Setor Central e pela Operação Urbana Consorciada (OUC) Bairros do Tamanduateí, perímetros que compõem setores da MEM.

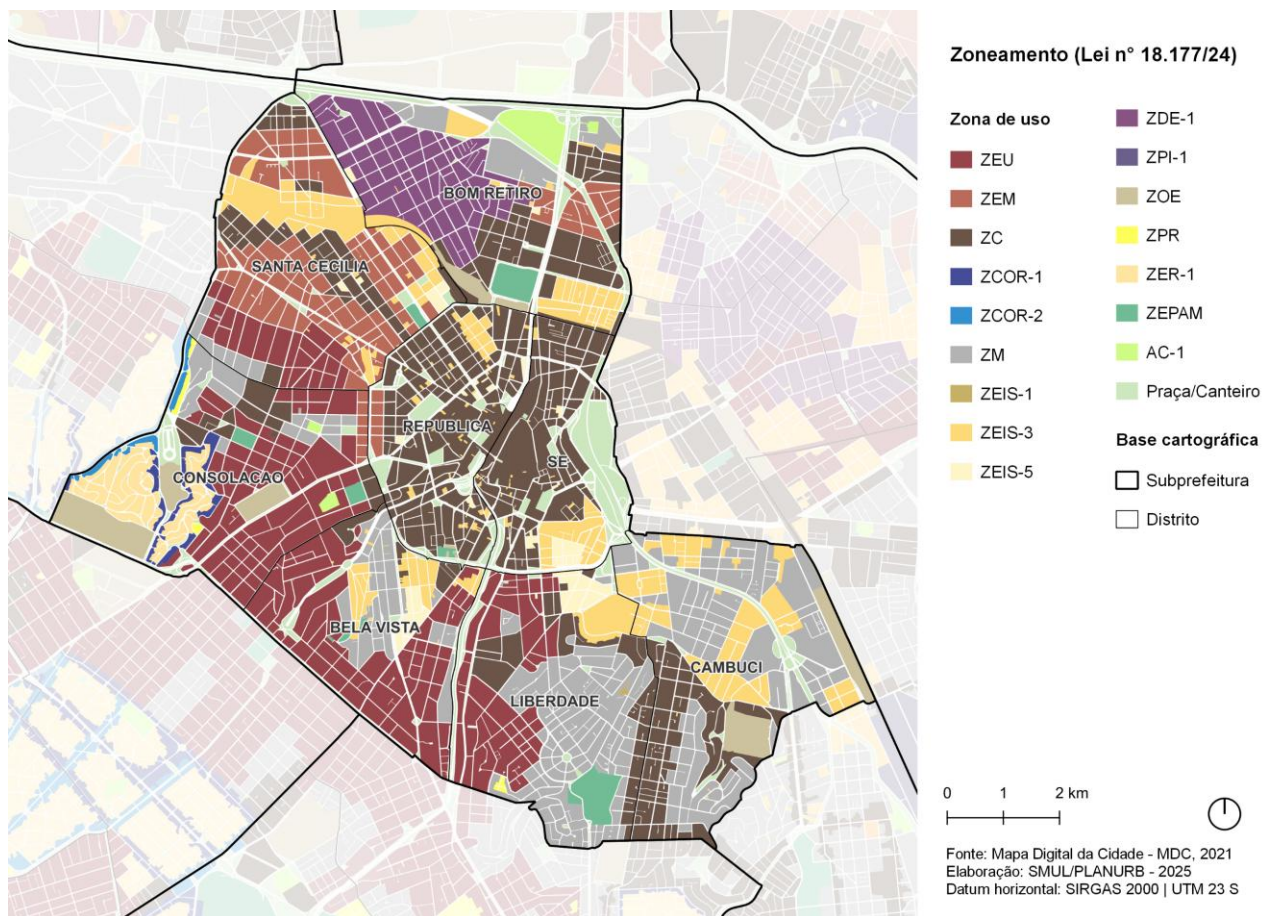
Já a **Macroárea de Urbanização Consolidada (MUC)** caracteriza-se por territórios reconhecidos como os de melhor padrão de urbanização no município. Nela concentram-se áreas com grande diversidade de atividades e tipologias de ocupação, nas quais combinam-se bairros de alta, média e baixa densidade populacional, alta oferta de empregos e serviços, além de elevado nível de renda. Adicionalmente, a MUC constitui-se de territórios bem servidos de equipamentos e serviços públicos, com acesso privilegiado a parques urbanos, espaços culturais, corredores de transporte e estações de metrô. Em comparação às demais macroáreas, é onde se verifica maior dinamismo imobiliário e concentração de novos empreendimentos.

Dentre os objetivos estabelecidos no art. 13 do PDE para a MUC, incluem-se (1) a manutenção das áreas verdes significativas; (2) e o estímulo ao adensamento populacional onde ainda for viável, com diversidade social, para aproveitar melhor a infraestrutura instalada e equilibrar a relação entre oferta de empregos e moradia.

2.2. Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo

A Lei de Parcelamento, Uso e Ocupação do Solo - LPUOS (Lei 16.402/2016, revisada pelas Leis 18.081/2024 e 18.177/2024), complementar ao Plano Diretor Estratégico, regulamenta o zoneamento do Município de São Paulo. A definição das zonas de uso estabelece parâmetros urbanísticos e construtivos, além de orientar a compatibilização entre os usos dos espaços urbanos e ambientais.

O território da Subprefeitura Sé é composto pelas zonas de uso de representadas no mapa a seguir.

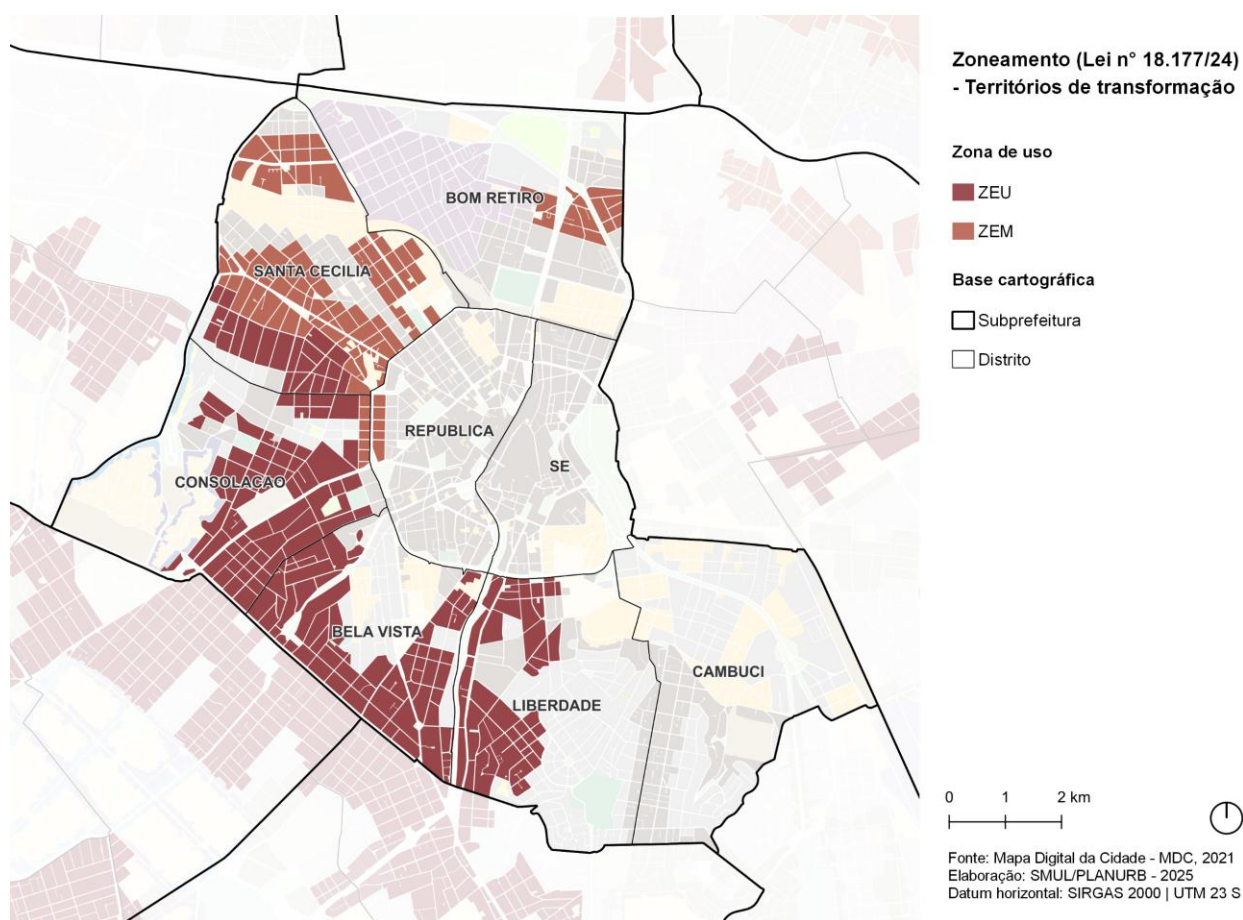


A LPUOS busca a afirmação, no território, das estratégias, objetivos e diretrizes da política urbana e do ordenamento territorial definidos pelo Plano Diretor Estratégico (PDE). Nesse contexto, organiza o zoneamento em três diferentes categorias:

Territórios de transformação

As zonas dos territórios de transformação estão delimitadas em áreas dotadas de infraestrutura de transporte público de alta capacidade, existente ou planejada. Têm como objetivo o adensamento construtivo e habitacional, promovendo a diversificação da atividade econômica. Preveem índices mais elevados de aproveitamento do solo urbano e, consequentemente, recepcionar a atividade imobiliária de forma mais intensiva.

O mapa a seguir destaca os territórios de transformação na Subprefeitura.

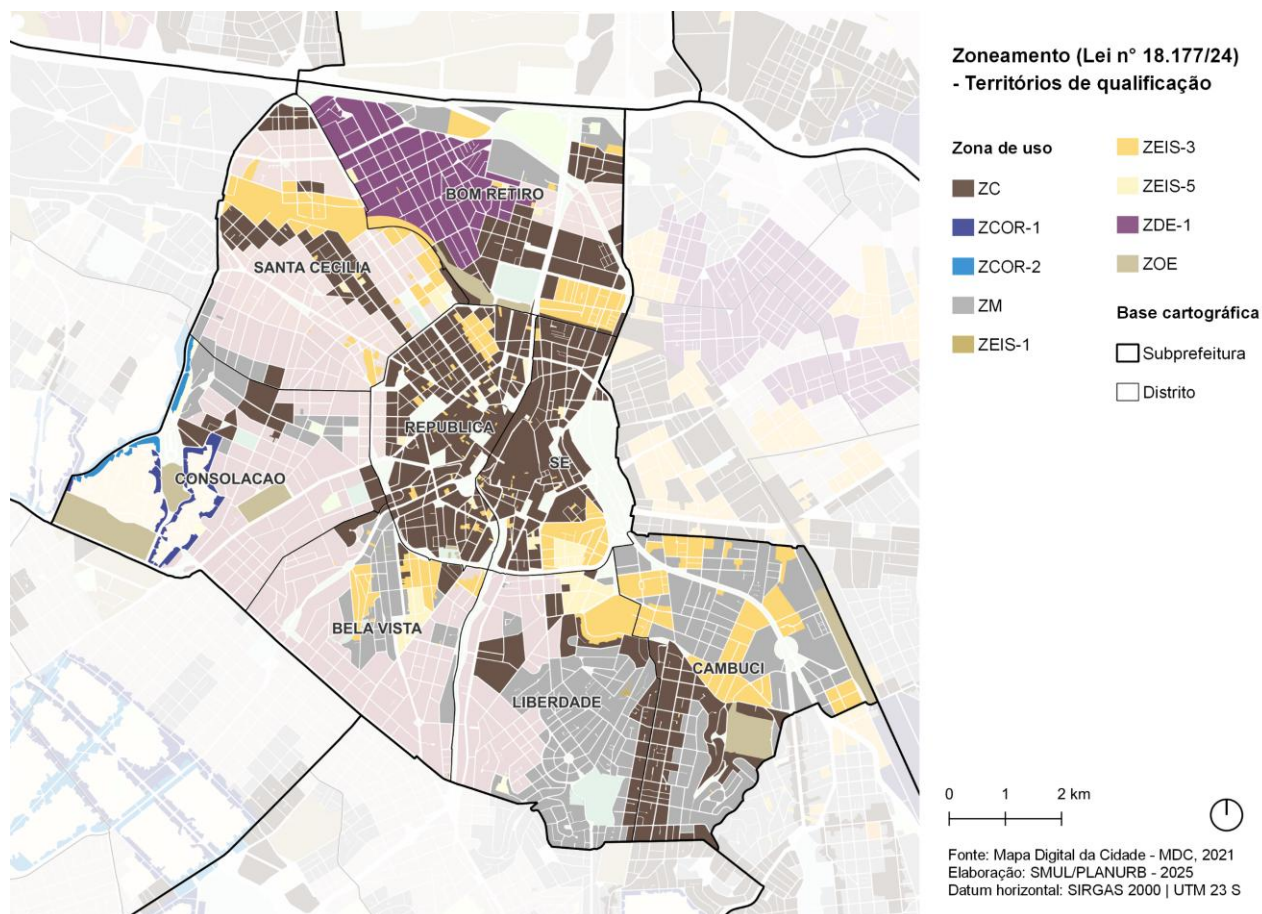


Na Subprefeitura Sé, os territórios de transformação são compostos pelas Zona Eixo de Estruturação da Transformação Urbana (ZEU) e Zona Eixo de Estruturação da Transformação Metropolitana (ZEM). Esses territórios representam aproximadamente 21,6% da área da Subprefeitura.

Territórios de qualificação

As zonas dos territórios de qualificação visam a manutenção dos usos não residenciais existentes, o fomento às atividades produtivas e a diversificação de usos do solo. Esses territórios permitem adensamento populacional moderado, a depender das diferentes características que constituem esses territórios.

O mapa a seguir destaca os territórios de qualificação na Subprefeitura.

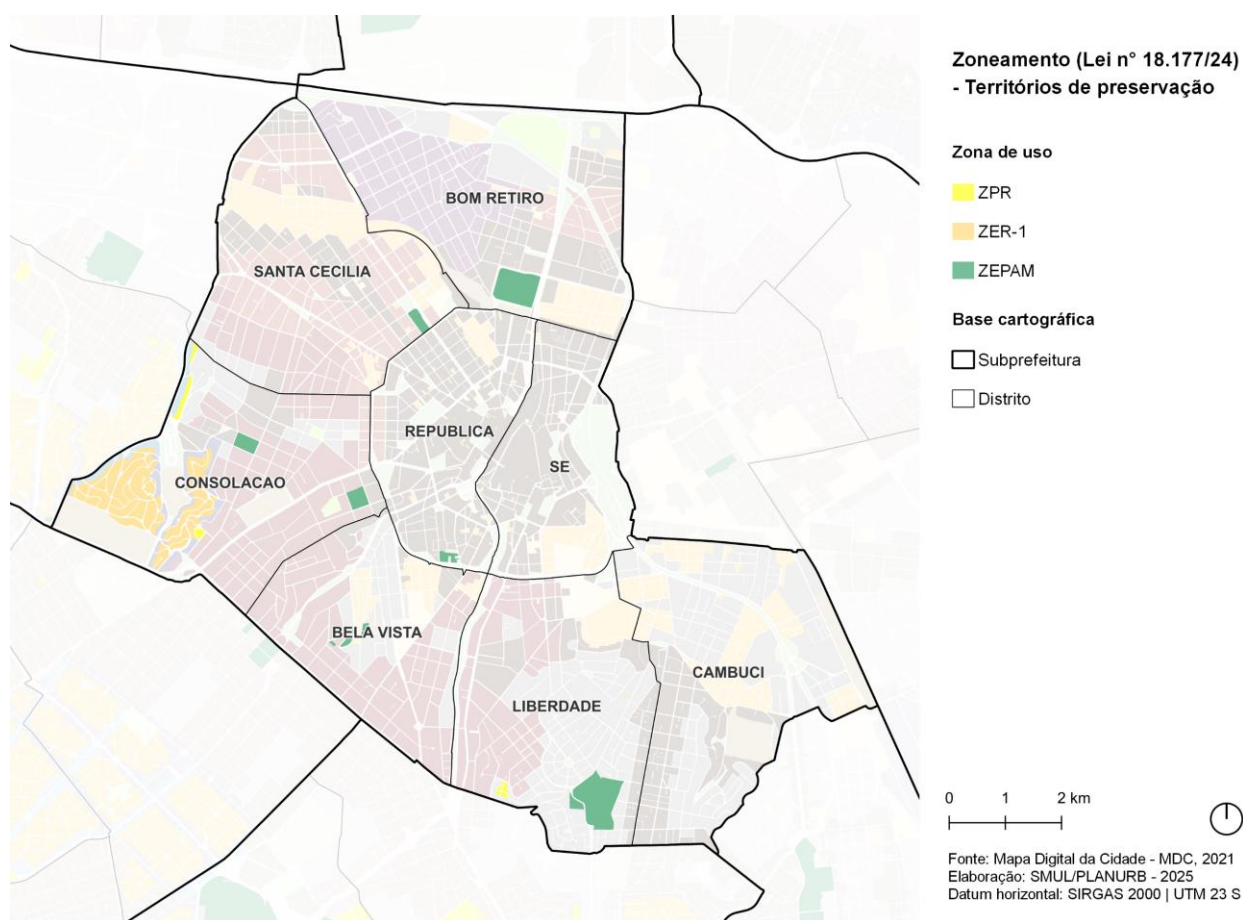


Na Subprefeitura Sé, os territórios de qualificação são compostos pelas Zona Centralidade (ZC), Zona Corredor 1 (ZCOR-1), Zona Corredor 2 (ZCOR-2), Zona Mista (ZM), Zona Especial de Interesse Social 1 (ZEIS-1), Zona Especial de Interesse Social 3 (ZEIS-3), Zona Especial de Interesse Social 5 (ZEIS-5), Zona de Desenvolvimento Econômico 1 (ZDE-1) e Zona de Ocupação Especial (ZOE). Esses territórios representam aproximadamente 52,4% da área da Subprefeitura.

Territórios de preservação

As zonas dos territórios de preservação visam proteger características ambientais ou tipologias urbanas de baixa e média densidade. Estabelecem parâmetros construtivos mais restritos, desestimulando a atividade imobiliária e a intensiva transformação dos lotes. Essas áreas podem abranger áreas vegetadas ou não, dependendo de determinados aspectos urbanos, como a presença de vilas, bairros ambientais ou zonas estritamente residenciais.

O mapa a seguir destaca os territórios de preservação na Subprefeitura.



Na Subprefeitura Sé, os territórios de preservação são compostos pelas Zona Predominantemente Residencial (ZPR), Zona Exclusivamente Residencial (ZER-1) e Zona Especial de Proteção Ambiental (ZEPAM). Esses territórios representam aproximadamente 3,1% da área da Subprefeitura.

2.3. Planos Regionais das Subprefeituras

Decorrentes do Plano Diretor Estratégico, os Planos Regionais das Subprefeituras (PRS), instituídos pelo Decreto 57.537/2016, são compostos por diretrizes e propostas para cada macrorregião e subprefeitura do Município, com ênfase aos espaços públicos e à articulação de políticas setoriais no território.

Os PRS são organizados em dois cadernos — Quadro Analítico e Perímetros de Ação —, disponíveis na plataforma [Gestão Urbana](#).

O Quadro Analítico reúne o diagnóstico do território, com base em dados socioespaciais e legislação urbanística vigente na época, e propõe diretrizes regionais ou macrorregionais. Essas diretrizes estabelecem uma interface entre a escala do Plano Diretor e a escala local, contribuindo para a territorialização das intervenções quadrienais da cidade.

O segundo caderno apresenta os Perímetros de Ação, indicados como áreas estratégicas para a qualificação do território. Eles integram a Rede de Estruturação Local, um dos elementos da estratégia territorial do PDE, prevista no artigo 9º e detalhada no artigo 26.

Com base nos PRS, apresentam-se a seguir breves contextualizações sobre as características macrorregionais e regionais, complementadas por um panorama dos Perímetros de Ação incidentes no território.

2.3.1. Contexto Macrorregional

A Subprefeitura Sé é parte da Macrorregião Centro-Oeste, que ocupa um território de 155,6 km², e que inclui, também, as subprefeituras Pinheiros, Lapa e Butantã. A Macrorregião Centro-Oeste é limítrofe, ao Norte, com as macrorregiões Norte 2 e Norte 1; ao Sul, com as macrorregiões Sul 2 e Sul 1 e com o município de Taboão da Serra; à Oeste, limita-se com o município de Osasco; e à Leste, com as macrorregiões Sul 1 e Leste 1.

A Macrorregião Centro-Oeste concentra 1.516.220 habitantes, o que corresponde a 13% da população de São Paulo, de acordo com o Censo de 2022. A região apresentou crescimento populacional de 13% em relação a 2010, concentrado nas subprefeituras Butantã e Lapa; nas subprefeituras Sé e Pinheiros, houve redução da população residente. Como resultado, a macrorregião tornou-se mais densa, atualmente em cerca de 97 habitantes/ha.

Parte significativa território da Macrorregião está localizada na planície aluvial dos Rios Tietê e Pinheiros, com presença de rios e córregos predominantemente canalizados e incorporados à infraestrutura urbana. O Rio Pinheiros, corpo d'água estruturante da cidade, atualmente é foco de grandes projetos de despoluição e revitalização. Quanto à vegetação, a Macrorregião é caracterizada pela combinação de arborização urbana significativa e presença de fragmentos de Mata Atlântica em meio à paisagem urbanizada; também por parques públicos importantes, como o Parque Villa-Lobos, o Parque da Água Branca, e os parques da Previdência e Raposo Tavares.

A Macrorregião Centro-Oeste é bem servida de infraestrutura e serviços públicos, e possui alto nível de conexão viária e de transporte público com toda a região metropolitana. Considerando suas especificidades e potencialidades, o PDE/2014 prevê a implementação de diversas estratégias de ordenamento territorial, dentre as quais as operações urbanas consorciadas (OUCs) Água Branca e Faria Lima, as Áreas de Intervenção Urbana do Setor Central (AIU-SCE) e do Arco Pinheiros (AIU-ACP), e o Plano de Intervenção Urbana Arco Tietê (PIU-ACT), vinculados a setores e subsetores da Macroárea de Estruturação Metropolitana.

Principais desafios apontados pelo Plano Regional da Macrorregião Centro-Oeste

O Quadro Analítico do Plano Regional da Macrorregião Centro-Oeste identifica desafios sintetizados nos seguintes pontos:

- Manutenção da qualidade ambiental e melhoria da gestão dos espaços públicos;
- Qualificação dos percursos a pé e por modais não motorizados, o que inclui melhoria das calçadas, limpeza, iluminação e sinalização;
- Requalificação de áreas urbanas degradadas, com revitalização de centralidades comerciais e de serviços e ampliação do atendimento a políticas de moradia;
- Avanço na preservação dos patrimônios histórico e ambiental, o que inclui políticas de proteção e manutenção dos bens e a definição de diretrizes para situações de mudança de uso.

2.3.2. Contexto Regional

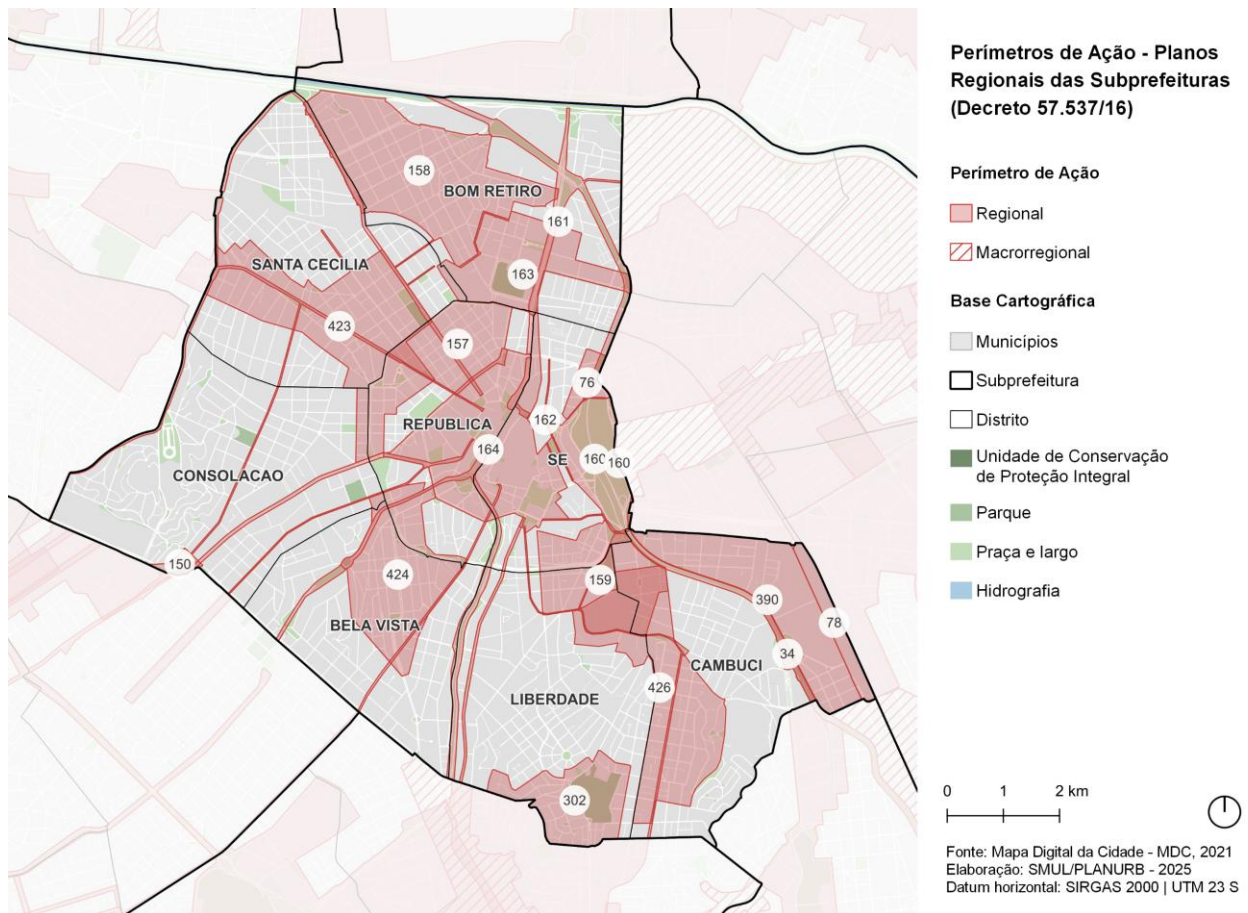
O Quadro Analítico do Plano Regional da Subprefeitura Sé indica desafios sociais, econômicos, ambientais, culturais e de infraestrutura. A concentração de cortiços e de pessoas em situação de vulnerabilidade, incluindo imigrantes, demanda um aumento significativo nas políticas públicas sociais, de modo a garantir a inclusão social no território da subprefeitura.

Também é necessário promover a oferta habitacional para todas as faixas de renda, aproveitando a infraestrutura existente e a concentração de atividades econômicas.

O esvaziamento do centro antigo no período noturno e a condição dos espaços públicos e do patrimônio histórico demandam ações de qualificação e revitalização, além de medidas que potencializem as atividades econômicas existentes. Isso inclui a melhoria da mobilidade e da acessibilidade para pedestres, a instalação de mobiliário urbano adequado e a arborização urbana.

2.3.3. Perímetros de Ação

Para a sistematização e análise dos Perímetros de Ação da Subprefeitura, foram considerados tanto os perímetros delineados no respectivo Plano Regional quanto aqueles que constam no caderno da Macrorregião. O mapa a seguir apresenta os 14 Perímetros de Ação que abrangem o território da Subprefeitura Sé.



A sistematização dos Perímetros de Ação (PA) demonstra que, em termos gerais, os objetivos e diretrizes formulados contemplam todos os eixos temáticos identificados, evidenciando uma abordagem integrada das intervenções urbanas. Essa abrangência reflete a intenção de promover melhorias territoriais completas, por meio da articulação entre diferentes frentes setoriais.

Para evidenciar tanto as convergências entre os Perímetros quanto aspectos específicos que possam subsidiar políticas públicas mais direcionadas, a tabela a seguir apresenta de forma sintética a avaliação dos principais eixos temáticos de cada PA, seguida de uma contextualização resumida. A descrição completa e detalhada de todos os perímetros encontra-se nos Planos Regionais correspondentes.

Tabela 1. Perímetros de Ação na Subprefeitura - Principais Eixos Temáticos

ID	Nome	Escala	Meio Amb.	Infra. e San.	Hab. Soc.	Des. Econ. Sust.	Des. Social e Equip.	Pat. Cult.	Mob.
76	Zona Cerealista	Regional	●	●		●	●	●	●
157	Santa Ifigênia	Regional	●	●	●	●	●	●	●
158	Bom Retiro	Regional	●	●	●	●	●	●	●
159	Glicério	Regional	●	●	●	●	●	●	●
160	Parque Dom Pedro II	Regional	●	●		●	●	●	●
161	Eixos Regionais	Regional	●	●		●	●	●	●
162	25 de Março	Regional	●	●		●	●	●	●
163	Perímetro Cultural Luz / Prestes Maia	Regional	●	●	●	●	●	●	●
164	Centro Velho	Regional	●	●	●	●	●	●	●
302	Parque da Aclimação	Regional	●	●	●		●		●
390	Mooca Baixa	Regional	●	●	●	●	●	●	●
423	Santa Cecília	Regional	●	●	●	●	●		●
424	Bela Vista	Regional	●	●	●	●	●		●
426	Cambuci	Regional	●	●	●	●	●		●

Os Perímetros de Ação da Subprefeitura Sé apresentam distintos contextos urbanos e demandas socioespaciais, mas compartilham desafios relacionados à vulnerabilidade social. Nesse sentido, indicam, de forma geral, diretrizes voltadas à assistência social da população em situação de vulnerabilidade — especialmente pessoas em situação de rua, usuárias de drogas e imigrantes —, bem como à provisão habitacional e à implantação de equipamentos públicos. Também são enfatizadas diretrizes relacionadas ao manejo de resíduos sólidos e à requalificação dos espaços livres públicos, com foco em acessibilidade, arborização e iluminação.

Com destaque para sua relevância econômica e turística, os perímetros Zona Cerealista (76), Santa Ifigênia (157), Bom Retiro (158), 25 de Março (162), Luz/Prestes Maia (163) e Centro Velho (164) configuram um conjunto estratégico dos circuitos de compras e cultural na região central de São Paulo. Eles combinam intensa atividade comercial, centros de referência cultural e patrimônio histórico, além de elevado fluxo de pedestres e veículos.

As diretrizes desses perímetros incluem a qualificação de espaços públicos e vias de circulação, garantindo acessibilidade universal e iluminação, e contemplando mobiliário de apoio ao turismo, como sinalização, sanitários públicos, áreas de descanso e postos de informação. São recorrentes, ainda, demandas para ações de segurança viária e

compatibilização da circulação de pedestres, ciclistas, automóveis e veículos de carga, incluindo a implantação de conexões viárias, travessias e transposições de barreiras urbanas, além da previsão de áreas para embarque/desembarque e carga/descarga.

Parcialmente inserido na Operação Urbana Consorciada Bairros do Tamanduateí (OUCBT), o perímetro Mooca Baixa (390) apresenta variedade de usos, incluindo comércios, serviços e indústrias. Destacam-se as diretrizes voltadas ao estímulo da centralidade comercial e industrial existente, além de, conforme OUCBT, a realização de obras de drenagem, implantação de áreas verdes e qualificação de conexões viárias.

Por fim, destacam-se aspectos de mobilidade e acessibilidade vinculados a parques, como nos perímetros Parque Dom Pedro II (160) e Parque da Aclimação (302). No Parque Dom Pedro II, indica-se a requalificação da área verde fragmentada por vias e viadutos, integrando equipamentos públicos e culturais e promovendo segurança e acessibilidade. Já no Parque da Aclimação, as diretrizes enfatizam a melhoria do acesso, especialmente a circulação de pedestres e ciclistas até as estações de metrô, integrando o parque de forma segura e conectada ao entorno.

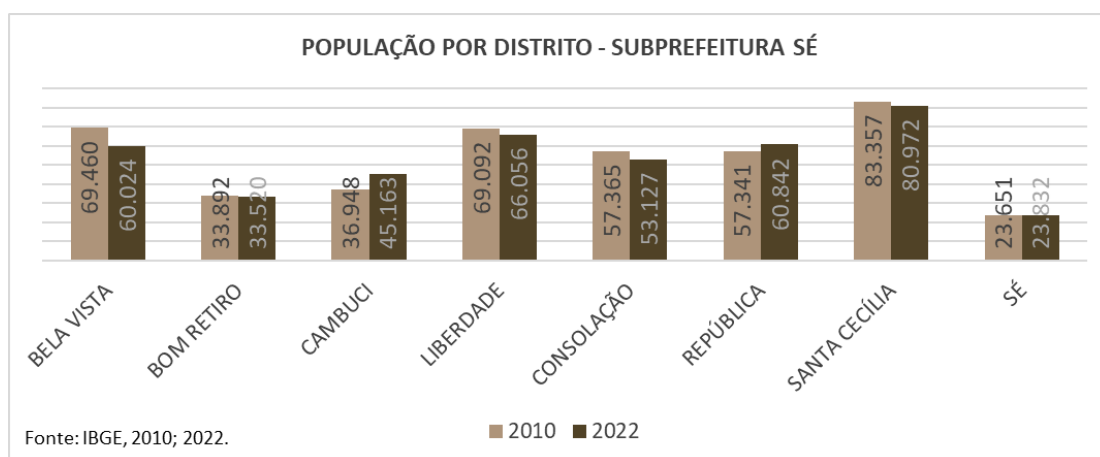
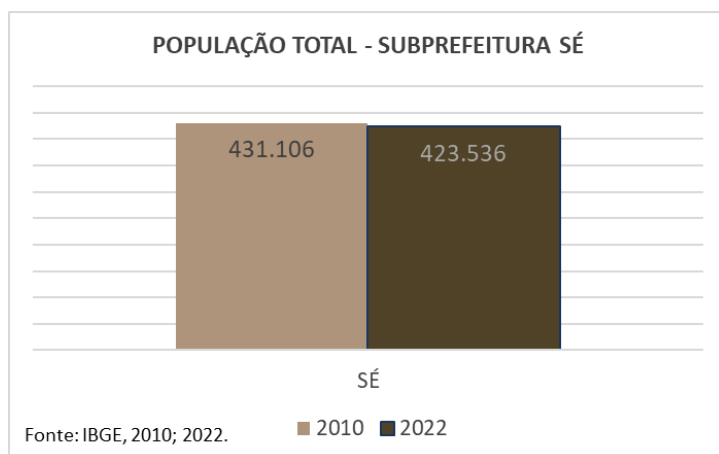
3. Dados e Indicadores

Essa seção visa complementar os diagnósticos territoriais apresentados nos Planos Regionais das Subprefeituras, por meio da apresentação de dados e indicadores socioeconômicos, ambientais e urbanos. Inclui o perfil demográfico da subprefeitura, com base no Censo 2022, e breves panoramas sobre cada eixo temático, elaborados a partir dos indicadores da [Coletânea de Indicadores das Subprefeituras](#), disponível na plataforma Gestão Urbana.

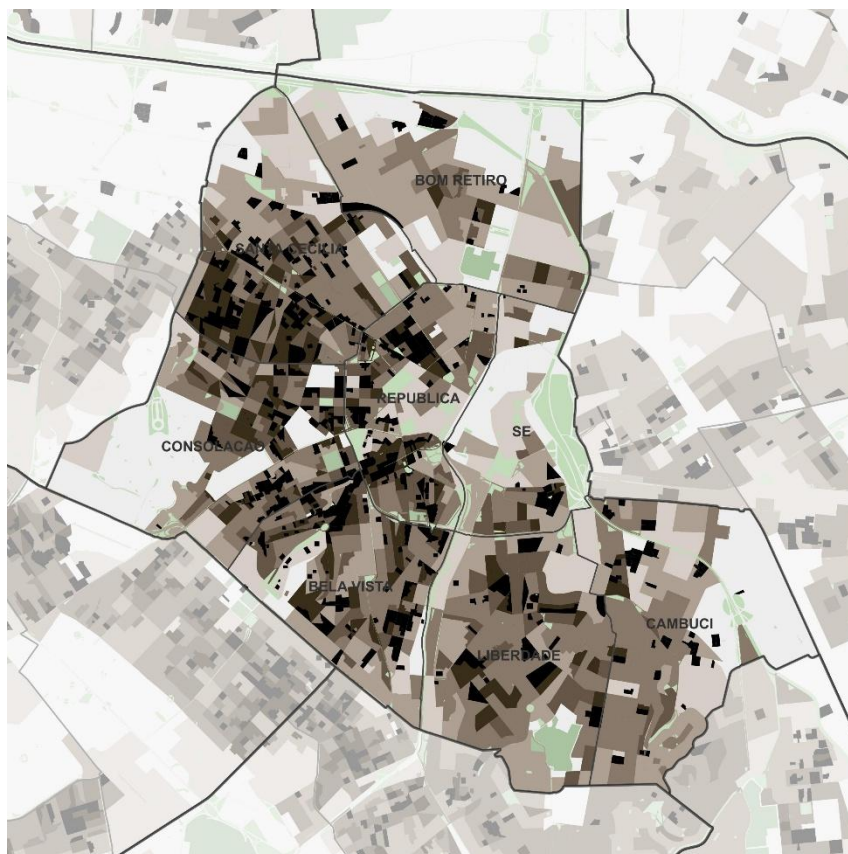
3.1. Perfil Demográfico da Subprefeitura

A Subprefeitura Sé apresenta população de 423.536 habitantes, conforme dados do Censo Demográfico de 2022, o que representa 3,7% da população do município de São Paulo. 19,1% da população da subprefeitura reside no distrito Santa Cecília (80.972 habitantes), 15,6% no distrito Liberdade (66.056 habitantes), 14,4% no distrito República (60.842 habitantes), 14,2% no distrito Bela Vista (60.024 habitantes), 12,5% no distrito Consolação (53.127 habitantes), 10,7% no distrito Cambuci (45.163 habitantes), 7,9% no distrito Bom Retiro (33.520 habitantes) e 5,6% no distrito Sé (23.832 habitantes).

Comparado aos dados do Censo de 2010, a subprefeitura apresentou uma redução de 1,8% em sua população. Os distritos de Bela Vista, Consolação, Liberdade, Santa Cecília e Bom Retiro apresentaram diminuição de, respectivamente, 13,6%, 7,4%, 4,4%, 2,9% e 1,1% em sua população; já os distritos Cambuci, República e Sé apresentaram aumento populacional de 22,2%, 6,1% e 0,8%.



A densidade demográfica da subprefeitura é de 159,32 habitantes por hectare, havendo uma maior concentração de ocupação a oeste e a sul da subprefeitura. Desse modo, os distritos República, Santa Cecília, Bela Vista, Liberdade e Consolação apresentam, respectivamente, 261,6, 218,8, 217,4, 181,7 e 140,4 habitantes por hectare, enquanto Cambuci, Sé e Bom Retiro possuem 114,9, 109,3 e 78,6 habitantes por hectare. As maiores médias de renda dos responsáveis pelos domicílios também se encontram a oeste, na região do Pacaembu e de Higienópolis, e a sul, no entorno da Avenida Paulista.



Densidade demográfica por setor censitário (2022)

Densidade demográfica (hab/ha)

- 0 a 25 hab/ha
- 25 a 50 hab/ha
- 50 a 100 hab/ha
- 100 a 200 hab/ha
- 200 a 300 hab/ha
- 300 a 400 hab/ha
- acima de 400 hab/ha

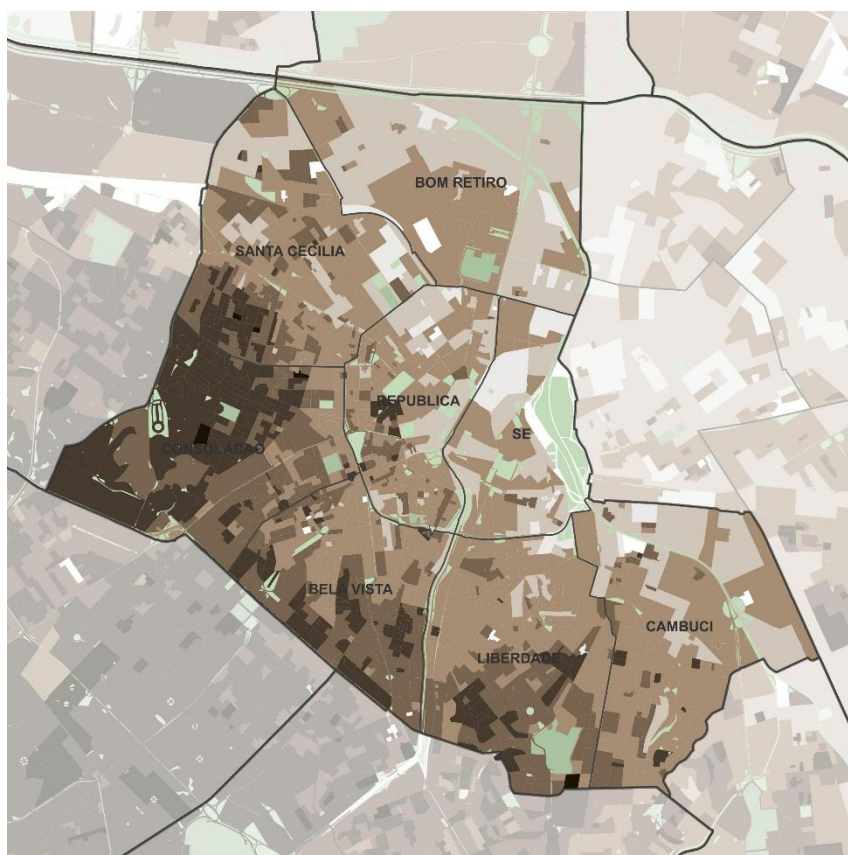
Base cartográfica

- Municípios
- Subprefeitura
- Distrito
- Unidades de Conservação de Proteção Integral
- Parques
- Praças e largos
- Hidrografia

0 1 2 km



Fonte: Mapa Digital da Cidade - MDC, 2021
Elaboração: SMUL/PLANURB - 2025
Datum horizontal: SIRGAS 2000 | UTM 23 S



Rendas médias dos responsáveis pelos domicílios (2022)

Rendas médias dos responsáveis pelo domicílio com base no salário mínimo de 2022

0 a 2 SM
2 a 3 SM
3 a 6 SM
6 a 10 SM
10 a 20 SM
acima de 20 SM

Base cartográfica

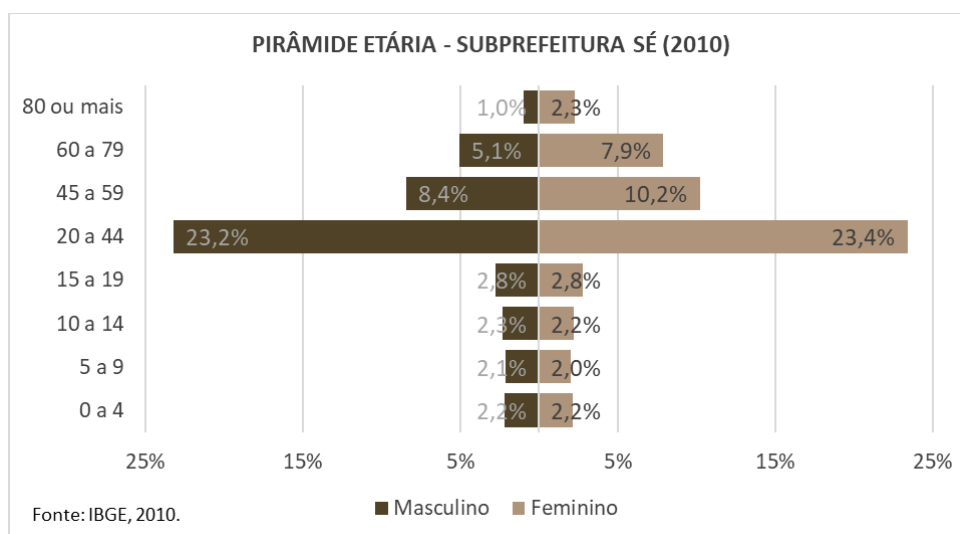
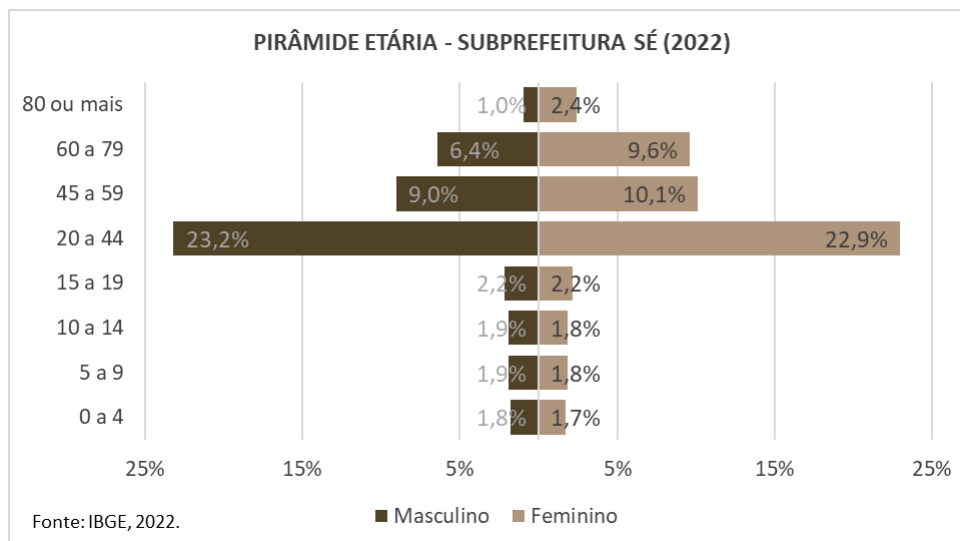
- Municípios
- Subprefeitura
- Distrito
- Unidades de Conservação de Proteção Integral
- Parques
- Praças e largos
- Hidrografia

0 1 2 km

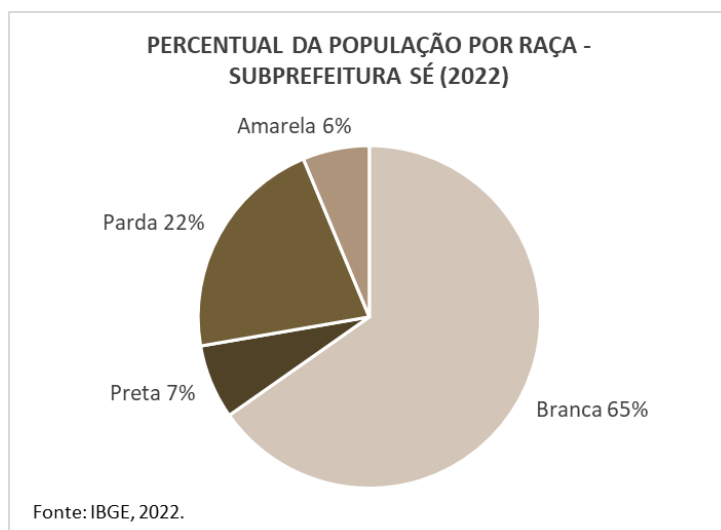


Fonte: Mapa Digital da Cidade - MDC, 2021
Elaboração: SMUL/PLANURB - 2025
Datum horizontal: SIRGAS 2000 | UTM 23 S

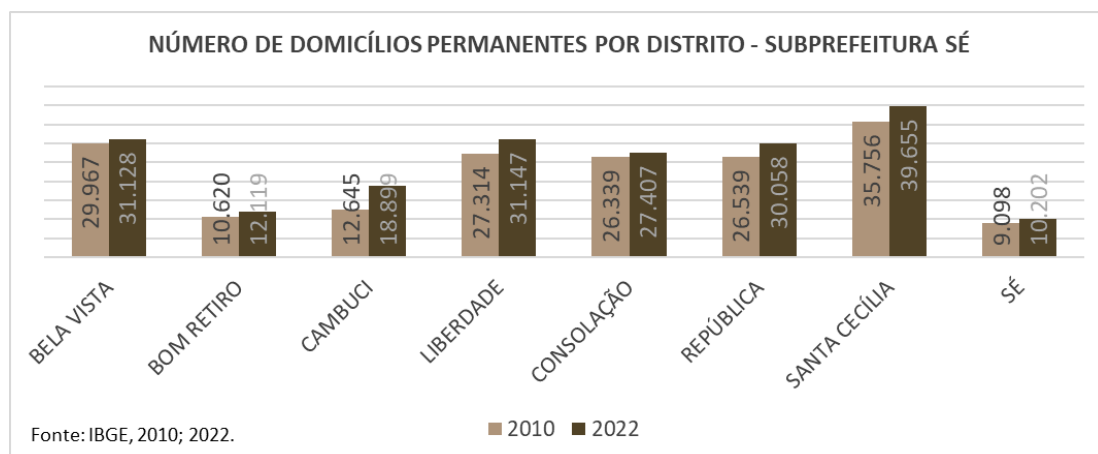
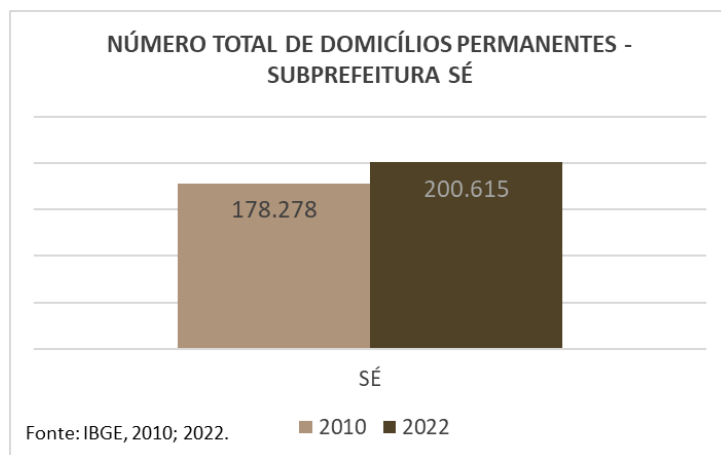
A estrutura etária da subprefeitura evidencia a predominância da população com idade entre 20 a 59 anos, que representa a maior parte da população economicamente ativa e corresponde a 65,2% da população da subprefeitura. A taxa de participação da população economicamente ativa nessa subprefeitura é maior que a do município, de 59,2%. Em comparação aos dados de 2010, observa-se uma manutenção da participação da população economicamente ativa, uma redução da população com menos de 19 anos e um aumento do percentual de pessoas acima de 60 anos.



Do total da população da subprefeitura, 65% se autodeclarou branca, 22% parda, 7% preta e 6% amarela, de acordo com dados do Censo de 2022, havendo um percentual maior de população branca e amarela e menor de população parda e preta do que os números gerais do município (que apresentou 54% autodeclarada branca, 34% parda, 10% preta e 2% amarela).



Por fim, em relação aos domicílios, a subprefeitura apresentou um total de 200.615 domicílios permanentes em 2022, configurando um aumento de 12,5% em relação a 2010. Esse crescimento é superior à média de crescimento de domicílios permanentes do município (de 20,5%), e foi maior no distrito Cambuci, que apresentou aumento de 49,5%, enquanto Bom Retiro apresentou aumento de 14,1%; Liberdade, de 14%; República, de 13,3%; Sé, de 12,1%; Santa Cecília, de 10,9%; Consolação, de 4,1%; e Bela Vista, de 3,9% no número de domicílios permanentes.



3.2. Indicadores por Eixo Temático

Apresentam-se, a seguir, panoramas sintéticos dos eixos temáticos, com base no recorte territorial da subprefeitura, passíveis de complementações em versões futuras. A íntegra dos dados e informações encontra-se na [Coletânea de Indicadores das Subprefeituras](#), disponível na plataforma Gestão Urbana.

Meio Ambiente

No âmbito dos indicadores de Meio Ambiente, observa-se que a Subprefeitura dispõe de 439,3 hectares de cobertura vegetal (2020), valor equivalente a 16,47% do território da Subprefeitura. A cobertura vegetal per capita, de 10,3 m²/hab., está abaixo da mediana municipal, de 22,9 m²/hab.

Quanto à área de parques municipais e estaduais existentes, o território registra 25,8 hectares — valor equivalente a 1% de seu território —, frente a uma mediana municipal de 92,3 hectares. Já em relação aos parques municipais planejados pelo PDE, estima-se um potencial de 1,9 hectares.

Infraestrutura e Saneamento Ambiental

No âmbito dos indicadores de Infraestrutura e Saneamento Ambiental, o Censo 2022 indica que 0,9% dos domicílios do Município de São Paulo não possuíam conexão à rede de água, mantendo o índice de 2010, enquanto a ausência de ligação à rede de esgoto reduziu de 8% em 2010 para 2,7% em 2022. Considerando que não estão disponíveis informações atualizadas por subprefeitura, são apresentados os dados de 2010 para a Subprefeitura: 0,13% dos domicílios não estavam conectados à rede de água e 0,43% não dispunham de ligação à rede de esgoto. Esses índices se apresentam abaixo da média municipal para a rede de água (1,32%) e abaixo da média para a rede de esgoto (9,17%).

Vinculados ao sistema de drenagem, a Subprefeitura registrou 4 ocorrências de inundação e 3 de alagamento em 2024, de um total de 214 e 237 no Município, respectivamente. No que se refere aos resíduos sólidos, o território dispõe de 7 unidades de ecoponto, o que representa 2,71 equipamentos a cada 100 mil domicílios.

Por fim, no campo da infraestrutura de telecomunicação, registram-se 77 pontos de Wi-Fi Livre, equivalentes a 33,67 pontos por 100 mil domicílios, correspondentes a locais de acesso gratuito à internet em espaços públicos.

Habitação Social

No âmbito dos indicadores de Habitação Social, observa-se a presença de 3 favelas, que ocupam 4,17 hectares, correspondendo a 0,16% do território da Subprefeitura, frente aos 2.395,7 hectares presentes no Município.

Quanto às áreas em situação de risco hidrológico e geológico, considerando todas as categorias (R1, R2, R3 e R4) e excluídas as sobreposições, registra-se um total de 0,7 hectares

— valor equivalente a 0,03% de seu território —, em comparação aos 2.252,4 hectares identificados no Município.

No que se refere aos procedimentos de regularização fundiária em núcleos urbanos informais, entre os anos de 2020 e 2023, foram beneficiadas 155 famílias na Subprefeitura.

Desenvolvimento Econômico Sustentável

Segundo o Relatório Anual de Informações Sociais (RAIS), em 2021, a Subprefeitura contava com 752.071 empregos formais, correspondendo a 15,83% do total do Município, com predominância nos setores de serviços (623.317), comércio (78.985) e indústria (28.781).

Entre 2016 e 2021, o total de empregos formais na Subprefeitura diminuiu 14,77%, com destaque para o setor de serviços, que registrou redução de 14,48%, o comércio de 12,39% e a indústria de 27,62%.

Tratando do número de estabelecimentos formais, em 2021, a Subprefeitura contava com 33.584 estabelecimentos formais, correspondendo a 12,61% do Município, com predominância de estabelecimentos nos setores de serviço (20.151), comércio (10.639) e indústria (1.911).

No período de 2016 a 2021, o total de estabelecimentos formais na Subprefeitura diminuiu 10,64%. No período, o setor de serviços registrou queda de 9,84%, o setor de comércio registrou queda 9,82%, enquanto a indústria apresentou queda de 22,03%.

Por fim, observa-se que a proporção de estabelecimentos formais de economia criativa em relação ao total de estabelecimentos formais é de 16,52%.

Desenvolvimento Social e Equipamentos

No âmbito dos indicadores de Desenvolvimento Social e Equipamentos, a Subprefeitura Sé apresenta um Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) de 0,889, valor superior ao registrado para o município (0,805).

Entre as famílias em situação de extrema pobreza (2025) — aquelas com renda de até ¼ de salário-mínimo per capita —, registram-se 30.137 famílias, de um total de 482.394 no município.

De acordo com o Censo da População em Situação de Rua (2021), a Subprefeitura contabiliza 12.851 pessoas, diante de um total de 31.884 no município.

Observa-se a presença de 105 equipamentos públicos de educação, da administração direta ou de rede conveniada — incluindo Centro Municipal de Educação Infantil (CEMEI), Escola Municipal de Educação Infantil (EMEI), Centro de Educação Infantil (CEI), Escola Municipal de Ensino Fundamental (EMEF), Escola Municipal de Ensino Fundamental e Médio (EMEFM), Escola Estadual (EE) e Centro Educacional Unificado (CEU) —, correspondentes a 17 equipamentos por 100 mil habitantes residentes na Subprefeitura.

Observa-se a presença de 47 equipamentos públicos de saúde — incluindo UBS, UPA e hospitais —, correspondentes a 11,1 equipamentos por 100 mil habitantes residentes na Subprefeitura.

Observa-se a presença de 55 equipamentos públicos de cultura — incluindo Museus, Bibliotecas, Casas de Cultura, Centro Culturais, CEU e escolas de artes e música —, correspondentes a 12,99 equipamentos por 100 mil habitantes residentes na Subprefeitura.

Observa-se a presença de 8 equipamentos públicos de esporte — incluindo Centros Esportivos, Clubes da Comunidade e CEU —, correspondentes a 1,89 equipamentos por 100 mil habitantes residentes na Subprefeitura.

Observa-se a presença de 109 equipamentos públicos de assistência social, da administração direta ou de rede parceira — incluindo atendimento básico e especial de média e alta complexidade —, correspondentes a 25,74 equipamentos por 100 mil habitantes residentes na Subprefeitura.

Patrimônio Cultural

No âmbito dos indicadores de Patrimônio Cultural, observa-se que, de um total de 5.753 bens tombados no município — incluindo parques e áreas naturais —, a Subprefeitura apresenta 4.052 bens tombados, correspondente a 11,3% da área de seu território.

Além disso, registra-se a incidência do Território de Interesse da Cultura e da Paisagem (TICP) Paulista, Luz e Bixiga.

Mobilidade

No âmbito dos indicadores de Mobilidade, a Subprefeitura apresenta 70,29% da população residente dentro de um raio de 500 metros do transporte público de alta capacidade, traçado a partir das estações de metrô e trem e dos pontos de ônibus localizados nos corredores exclusivos.

Sobre a infraestrutura municipal de transporte, a Subprefeitura dispõe de 13,86 Km de corredores exclusivos e 56,2 Km de faixas exclusivas de ônibus. Além disso, a rede cicloviária implantada corresponde a 80,5 Km.

Em 2023, foram registradas 43 mortes no trânsito no território da Subprefeitura, diante de 874 no município. Das ocorrências locais, cerca de 48,8% foram mortes de pedestres, 32,6% de motociclistas, 9,3% de ocupantes de veículos (motoristas e passageiros de automóveis, ônibus e caminhões) e 2,33% de ciclistas.

4. Intervenções territoriais previstas

Esta seção apresenta as intervenções territoriais previstas para o quadriênio, com vistas a subsidiar a identificação de potencialidades para articulação das diferentes políticas setoriais. No momento, é composta pelas prioridades da gestão municipal, definidas na versão inicial do Programa de Metas 2025-2028, podendo ser revisada e complementada a partir da consolidação de sua versão participativa bem como das definições estabelecidas por outros instrumentos do planejamento municipal.

Ressalta-se que as metas apresentadas, bem como suas localizações, possuem caráter preliminar e podem ser ajustadas ao longo do processo, conforme avaliação dos órgãos competentes.

4.1. Programa de Metas 2025-2028 (versão inicial)

O mapa a seguir apresenta as metas regionalizadas da versão inicial do Programa de Metas 2025-2028 (PdM), considerando o recorte territorial da Macrorregião Centro-Oeste. Na sequência, a tabela traz uma síntese dessas metas. A íntegra do conteúdo, incluindo metas e respectivas ações estratégicas, encontra-se disponível para consulta na plataforma do [Programa de Metas](#).

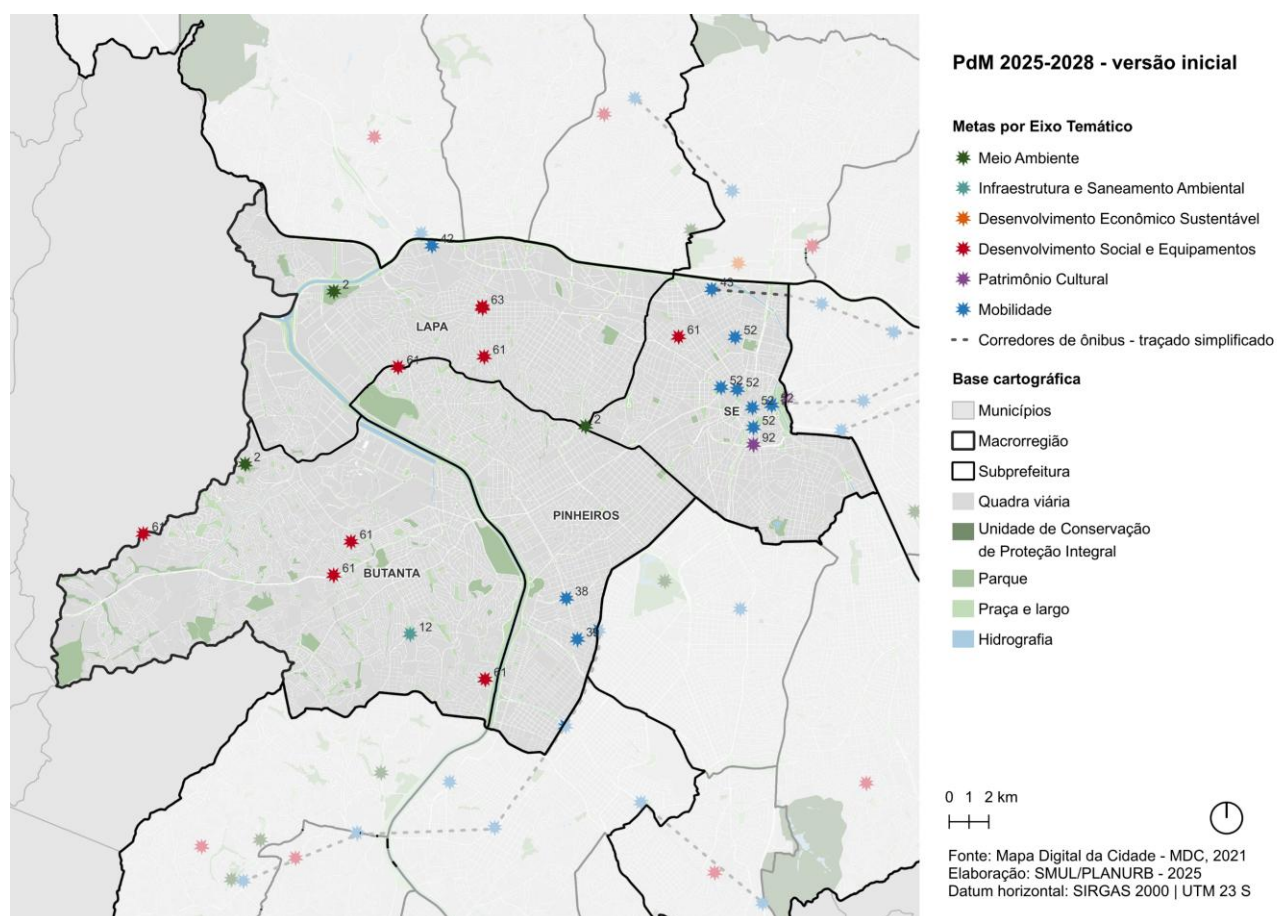


Tabela 2. Metas Regionalizadas na Macrorregião Centro-Oeste

Meta	Conteúdo resumido	Órgão Responsável	Eixo Temático Principal	Subtema Associado
Meta 2	Revitalizar 25 parques	SVMA	Meio Ambiente	Parque
Meta 12	Entregar 8 piscinões e iniciar a construção de outros 6	SIURB	Infraestrutura e Saneamento Ambiental	Drenagem
Meta 16	Entregar o Corredor Celso Garcia	SMT	Mobilidade	Transporte Público Coletivo
Meta 38	Iniciar as obras de requalificação da Avenida Juscelino Kubitschek (Boulevard JK)	SPObras; SPUrbanismo	Mobilidade	Sistema Viário
Meta 39	Iniciar o alargamento da Rua Ribeirão Claro	SPObras; SPUrbanismo	Mobilidade	Sistema Viário
Meta 42	Entregar a Ponte Pirituba-Lapa	SIURB; SPObras	Mobilidade	Sistema Viário
Meta 43	Iniciar as obras de prolongamento da Avenida Marquês de São Vicente (novo Boulevard Marquês de São Vicente)	SPObras; SPUrbanismo	Mobilidade	Sistema Viário
Meta 52	Entregar o calçadão do Triângulo Histórico, iniciar a obra do Quadrilátero da República e viabilizar o VLT 'Bonde São Paulo'	SMUL; SIURB; SPObras; SGM; SEDP	Mobilidade	Sistema Viário
Meta 61	Ampliar o acesso à saúde com a entrega de 48 novos equipamentos	SMS	Desenvolvimento Social e Equipamentos	Equipamento de Saúde
Meta 63	Reformar 8 hospitais, viabilizar melhorias em outros 4 e entregar o novo Hospital Sorocabana	SMS	Desenvolvimento Social e Equipamentos	Equipamento de Saúde
Meta 92	Inaugurar o Memorial dos Aflitos	SMC	Patrimônio Cultural	Patrimônio Material

Meta prevista dentro dos limites da Subprefeitura Sé

No território da Subprefeitura Sé, o PdM contempla um conjunto de intervenções alinhadas às diretrizes estabelecidas por diferentes eixos temáticos abordados neste relatório do PAS.

Entre essas metas, destacam-se às vinculadas ao eixo *Mobilidade*, sobretudo a Meta 52, que contempla: a entrega das intervenções no calçadão do Triângulo Histórico, o início das obras no Quadrilátero da República, assim como o avanço no processo de viabilização do Veículo Leve sobre Trilhos (VLT) Central, com traçado previsto para os distritos do Bom Retiro, República e Sé. As ações estão associadas ao programa Todos Pelo Centro, que articula iniciativas de requalificação urbana na região central do município de São Paulo.

Ainda nesta temática, a Meta 43 prevê a execução de prolongamento da Avenida Marquês de São Vicente, com a implantação de um novo *boulevard*. Essa infraestrutura visa melhorar a conectividade da região com bairros da zona leste.

A Meta 16, por sua vez, estabelece a conclusão das obras no Corredor Celso Garcia, com o objetivo de qualificar o transporte coletivo público, facilitando os deslocamentos de ônibus entre o Terminal Parque Dom Pedro II e a Estação Bresser-Moooca da Linha 3-Vermelha do Metrô.

No eixo temático *Desenvolvimento Social e Equipamentos*, com ênfase no setor da *Saúde*, a meta 61 propõe a ampliação da cobertura dos serviços do Sistema Único de Saúde (SUS), a partir da implantação de novas unidades básicas e de pronto atendimento. Nesse contexto, destaca-se a UBS Barra Funda, unidade em fase de obras, sob responsabilidade da Secretaria Municipal da Saúde (SMS).

Por fim, no eixo *Patrimônio Cultural*, a Meta 92 contempla a inauguração do Memorial dos Aflitos, espaço dedicado à preservação e valorização da memória das populações negra e indígena escravizadas. O equipamento será implantado no sítio arqueológico cemiterial da Capela Nossa Senhora dos Aflitos, localizada no bairro da Liberdade, reconhecido por sua relevância histórico-cultural para a cidade.

Além das metas já regionalizadas na Macrorregião e Subprefeitura, as tabelas a seguir apresentam aquelas ainda passíveis de regionalização. Embora não contemplem, neste momento, a definição territorial de suas ações, essas metas poderão, ao longo da implementação do PdM 2025-2028 e conforme os critérios estabelecidos pelos órgãos competentes, ser direcionadas também para o território da Subprefeitura.

Para fins de análise, neste relatório as metas foram agrupadas em dois blocos temáticos: o primeiro reúne ações relacionadas a meio ambiente, infraestrutura e saneamento ambiental, e habitação social; o segundo abrange iniciativas de desenvolvimento econômico sustentável, desenvolvimento social e equipamentos, patrimônio cultural e mobilidade.

Ressalta-se que uma mesma meta pode se relacionar a mais de um bloco temático, em razão de sua natureza transversal, e que algumas já se encontram parcialmente regionalizadas na versão inicial do PdM.

Tabela 3. Metas Regionalizáveis – Bloco Temático 1:
Meio Ambiente | Infraestrutura e Saneamento Ambiental | Habitação Social

Meta	Conteúdo resumido	Órgão Responsável	Subtema(s) associado(s)
Meta 2	Revitalizar 25 parques	SVMA	Parque
Meta 3	Realizar o Projeto Árvores de São Paulo	SVMA; SMSUB	Arborização Urbana; Área Verde; Educação Ambiental; Drenagem
Meta 4	Alcançar 11,4% de tratamento de materiais recicláveis	SPRegula; SMSUB; SMDET	Resíduos Sólidos; Recuperação Ambiental; Mudanças Climáticas
Meta 5	Levar atividades de conscientização e educação ambiental a 240 mil pessoas	SVMA	Educação Ambiental
Meta 7	Entregar 40 mil habitações de interesse social a famílias de baixa renda	SEHAB	Provisão Habitacional
Meta 8	Entregar 100 mil títulos de posse ou propriedade por meio do Pode Entrar – Regularização Fundiária	SEHAB	Regularização Fundiária
Meta 9	Beneficiar 50 mil famílias com urbanização de áreas de favela	SEHAB	Plano de Urbanização
Meta 10	Revitalizar 20 empreendimentos habitacionais sob responsabilidade da SEHAB/COHAB	SEHAB	Provisão Habitacional
Meta 11	Realizar obras de canalização de córregos e contenção de encostas em 14 áreas prioritárias	SIURB; SEHAB	Áreas de Risco; Rede Hídrica; Drenagem
Meta 51	Realizar 10 ações de requalificação urbana	SMUL	Espaço Livre Público
Meta 84	Entregar 10 Vilas Reencontro	SMADS	Provisão Habitacional
Meta 106	Fortalecer o Programa Sampa+Rural	SMDET	Educação Ambiental
Meta 116	Estabelecer um Centro de Inovação	SMIT	Cidade Inteligente

Tabela 4. Metas Regionalizáveis – Bloco Temático 2: Desenvolvimento Econômico Sustentável | Desenvolvimento Social e Equipamentos | Patrimônio Cultural | Mobilidade

Meta	Conteúdo resumido	Órgão Responsável	Subtema(s) associado(s)
Meta 4	Alcançar 11,4% de tratamento de materiais recicláveis	SPRegula; SMSUB; SMDet	Agroecologia e Sustentabilidade
Meta 5	Levar atividades de conscientização e educação ambiental a 240 mil pessoas	SVMA	Agroecologia e Sustentabilidade
Meta 11	Realizar obras de canalização de córregos e contenção de encostas em 14 áreas prioritárias	SIURB; SEHAB	Segurança Pública
Meta 44	Atingir 1.000 quilômetros de malha cicloviária	SMT	Sistema Cicloviário; Segurança Viária
Meta 45	Instalar mais 200 quilômetros de Faixa Azul	SMT	Sistema Viário; Segurança Viária
Meta 47	Entregar um heliponto na Marginal Tietê	SMSUB	Segurança Pública; Segurança Viária
Meta 48	Recuperar 10.000.000 de metros quadrados de vias públicas com asfalto novo	SMSUB	Sistema Viário
Meta 49	Pavimentar 400.000 metros quadrados de vias de terra	SMSUB	Sistema Viário; Transporte Público Coletivo
Meta 50	Renovar 1.000.000 de metros quadrados de calçadas	SMSUB	Circulação de Pedestres; Acessibilidade
Meta 51	Realizar 10 ações de requalificação urbana	SMUL	Centralidade Local; Circulação de Pedestres; Acessibilidade
Meta 57	Levar a mais 200 escolas o Programa de Proteção Escolar	SMSU	Equipamento de Educação; Segurança Pública
Meta 60	Assegurar o atendimento do Programa Guardiã Maria da Penha	SMSU; SMDHC; SMDet; SMADS; SGM/SEPE	Equipamento de Assistência Social; Segurança Pública; Vulnerabilidade Social
Meta 61	Ampliar o acesso à saúde com a entrega de 48 novos equipamentos	SMS	Equipamento de Saúde
Meta 62	Entregar 4 unidades do novo Paulistão da Saúde	SMS	Equipamento de Saúde
Meta 63	Reformar 8 hospitais, viabilizar melhorias em outros 4 e entregar o novo Hospital Sorocabana	SMS	Equipamento de Saúde
Meta 70	Entregar 3 Centros TEA nas regiões Leste, Sul e Oeste	SMPED	Equipamentos e Serviços Públicos; Equipamento de Saúde; Equipamento de Educação
Meta 71	Abrir ou requalificar 15 equipamentos e serviços de atendimento a pessoas com deficiência e TEA	SMS	Equipamento de Saúde
Meta 72	Entregar 4 unidades da Casa Mãe Paulistana – Pessoa com Deficiência	SMPED	Equipamentos e Serviços Públicos
Meta 81	Inaugurar 12 novos CEUs e viabilizar mais 10	SME	Equipamento de Educação; Equipamentos e Serviços Públicos
Meta 83	Entregar 25 novos equipamentos de Segurança Alimentar e Nutricional	SMDHC/SESANA	Equipamento de Segurança Alimentar; Vulnerabilidade Social

Meta 84	Entregar 10 Vilas Reencontro	SMADS	Equipamento de Assistência Social; Vulnerabilidade Social
Meta 87	Priorizar 25 obras, novas ou de reforma, nos cemitérios públicos	SPRegula	Equipamentos e Serviços Públicos; Patrimônio Material
Meta 88	Requalificar 65 equipamentos esportivos	SEME	Equipamento de Esporte e Lazer
Meta 89	Expandir o Programa Centro Olímpico para 6 novos locais	SEME	Equipamento de Esporte e Lazer
Meta 90	Criar o Programa de Requalificação de Equipamentos Culturais “SP+Cultura – Requalifica” e revitalizar 25 espaços culturais	SMC	Equipamento de Cultura
Meta 91	Abrir duas novas unidades da Escola Municipal de Iniciação Artística (EMIA)	SMC	Equipamento de Cultura
Meta 96	Inaugurar o Polo Sampa Games e acelerar o desenvolvimento de 100 empresas do setor	SMDet	Economia Criativa
Meta 98	Abrir 5 novos equipamentos de economia criativa	SMC; SMDet	Economia Criativa; Vulnerabilidade Social
Meta 106	Fortalecer o Programa Sampa+Rural	SMDet	Agroecologia e Sustentabilidade; Turismo; Equipamento de Educação
Meta 109	Dobrar o número de roteiros do Programa Vai de Roteiro	SMTUR	Turismo
Meta 116	Estabelecer um Centro de Inovação	SMIT	Economia Criativa; Equipamentos e Serviços Públicos

5. Participação Social

Neste ciclo de planejamento, a participação social vinculada aos Planos de Ação das Subprefeituras atende simultaneamente ao Decreto 57.537/2016, que trata da elaboração dos PAS, e ao Decreto 59.574/2020, que determina a realização de audiências públicas integradas sobre os instrumentos do Sistema Municipal de Planejamento.

A primeira etapa, realizada entre abril e maio de 2025, contou com 36 audiências públicas — uma geral, três temáticas e 32 regionais — além de consulta virtual na plataforma Participe+. De caráter integrado, essa fase reuniu contribuições para o Programa de Metas, o Plano Plurianual, os Planos de Ação das Subprefeituras e o Orçamento Cidadão. No que se refere aos PAS, os resultados foram sistematizados em relatório específico elaborado pela SMUL/PLANURB, disponível na [Plataforma Gestão Urbana](#).

A segunda etapa, realizada entre julho e setembro de 2025, consistiu em oficinas participativas nas 32 subprefeituras, uma oficina participativa junto ao Conselho Municipal da Pessoa com Deficiência e em nova consulta virtual, voltadas à identificação de potencialidades e eventuais demandas no território. Os resultados dessa etapa estão em processo de sistematização e georreferenciamento e servirão como insumo para análises futuras dos Planos de Ação das Subprefeituras.

Por fim, está prevista a realização de audiência pública devolutiva, de caráter integrado, em atendimento às legislações mencionadas.

6. Mapas por Bloco Temático

Esta seção apresenta mapas organizados por Bloco Temático, com o objetivo de apoiar a visualização das diferentes dimensões do planejamento municipal e auxiliar na identificação de potenciais oportunidades de articulação entre ações previstas. A organização em blocos segue a classificação por Eixos Temáticos apresentada na Seção 1, de modo a favorecer uma leitura integrada das informações.

Os mapas reúnem o recorte das prioridades definidas na versão inicial do Programa de Metas 2025-2028, bem como ações setoriais destacadas nos anexos do Plano Diretor Estratégico. Cabe ressaltar que, neste momento, apenas as ações previstas no Programa de Metas possuem indicação de implementação no quadriênio 2025-2028. As metas apresentadas e suas respectivas localizações têm caráter preliminar nesta versão e poderão ser revistas ou ajustadas ao longo do processo, em conformidade com a avaliação técnica dos órgãos competentes. A base cartográfica é estruturada a partir de cadastros territoriais de referência, podendo ser complementada por outras camadas informacionais, de acordo com as necessidades específicas de análise.

A seguir, constam as principais camadas selecionadas para cada mapa.

Bloco Temático 1

Meio Ambiente: Unidades de Conservação de Proteção Integral e Parques, existentes e propostos conforme Mapa 5 anexo ao PDE.

Infraestrutura e Saneamento Ambiental: Aterros, Ecopontos, Redes de Infraestrutura de Energia e Dutos de Óleo e Gás, Piscinões existentes, além de intervenções lineares e pontuais do Sistema de Drenagem propostas conforme mapa 12 anexo ao PDE.

Habitação Social: Áreas de risco (hidrológico e geológico) e Zonas Especiais de Interesse Social (ZEIS-1, ZEIS-2, ZEIS-3, ZEIS-4 e ZEIS-5).

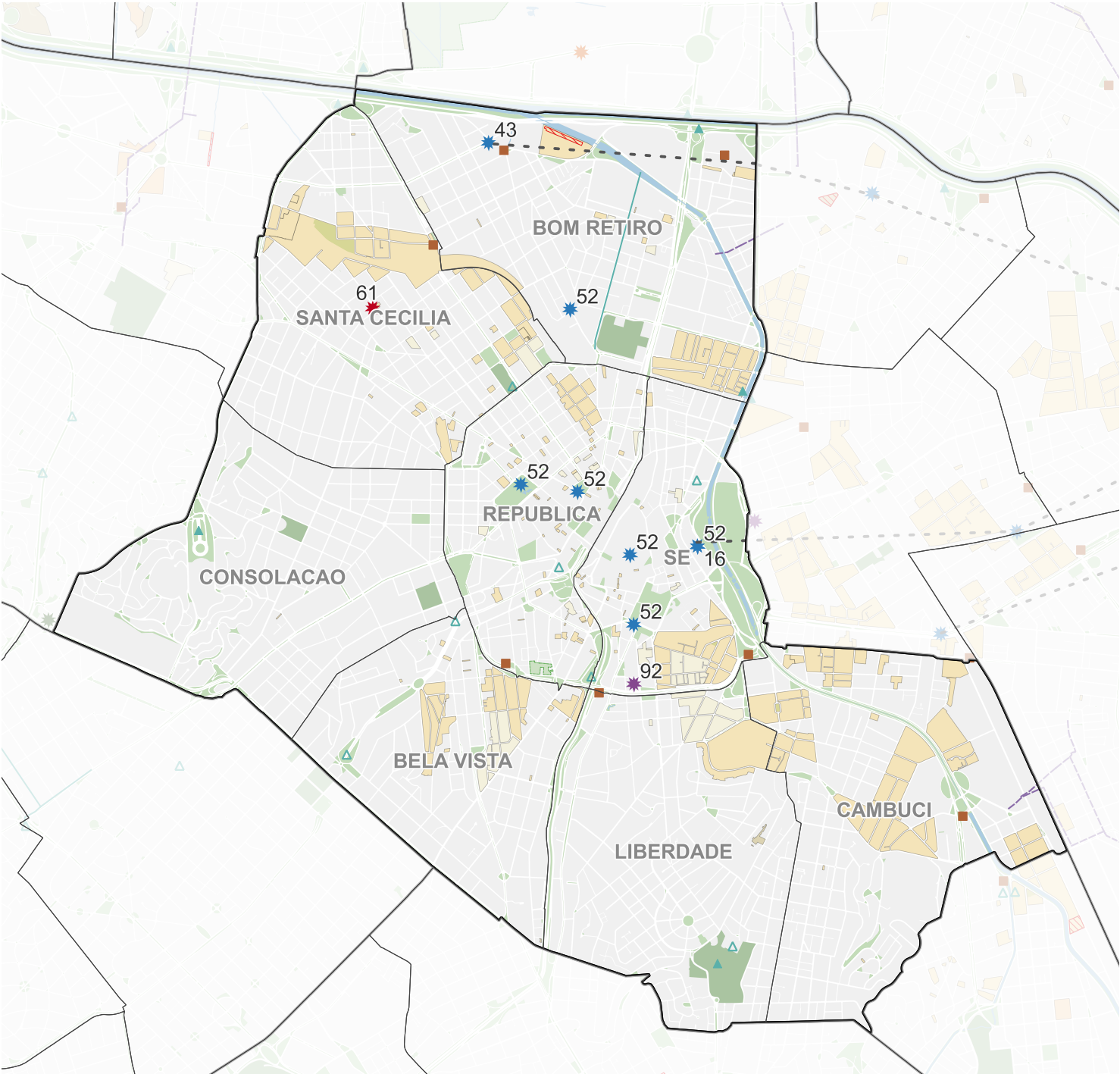
Bloco Temático 2

Desenvolvimento Econômico Sustentável: Parques Tecnológicos, Polos de Economia Criativa e Polos Estratégicos de Desenvolvimento Econômico conforme PDE.

Desenvolvimento Social e Equipamentos Públicos: Hospitais, Centros de Educação Unificados (CEU), Casas de Cultura, Centros Culturais, Espaços Culturais, Centros Esportivos e Clubes da Comunidade.

Patrimônio Cultural: Bens tombados.

Mobilidade: Rede Cicloviária existente, Sistema de Transporte Público Coletivo conforme mapa 9 anexo ao PDE.



Bloco Temático 1
Meio Ambiente | Infraestrutura e Saneamento Ambiental | Habitação Social

Existente

Sistema de Áreas Protegidas
Áreas Verdes e Espaços Livres
(Mapa 5 - PDE)

Parque

Habitação Social

ZEIS-1

ZEIS-3

ZEIS-5

Áreas de risco

Infraestrutura

Duto e Linhão

Ecoponto

Piscinão

Ações Propostas - PDE

Sistema de Áreas Protegidas
Áreas Verdes e Espaços Livres
(Mapa 5)

Parque

Sistema de Drenagem
(Mapa 12)

Ação Pontual Proposta

Ação Linear Proposta

PdM 2025-2028 - Versão Inicial

Desenvolvimento Social e Equipamentos

Patrimônio Cultural

Mobilidade

Base Cartográfica

Subprefeitura

Distrito

Quadra Viária

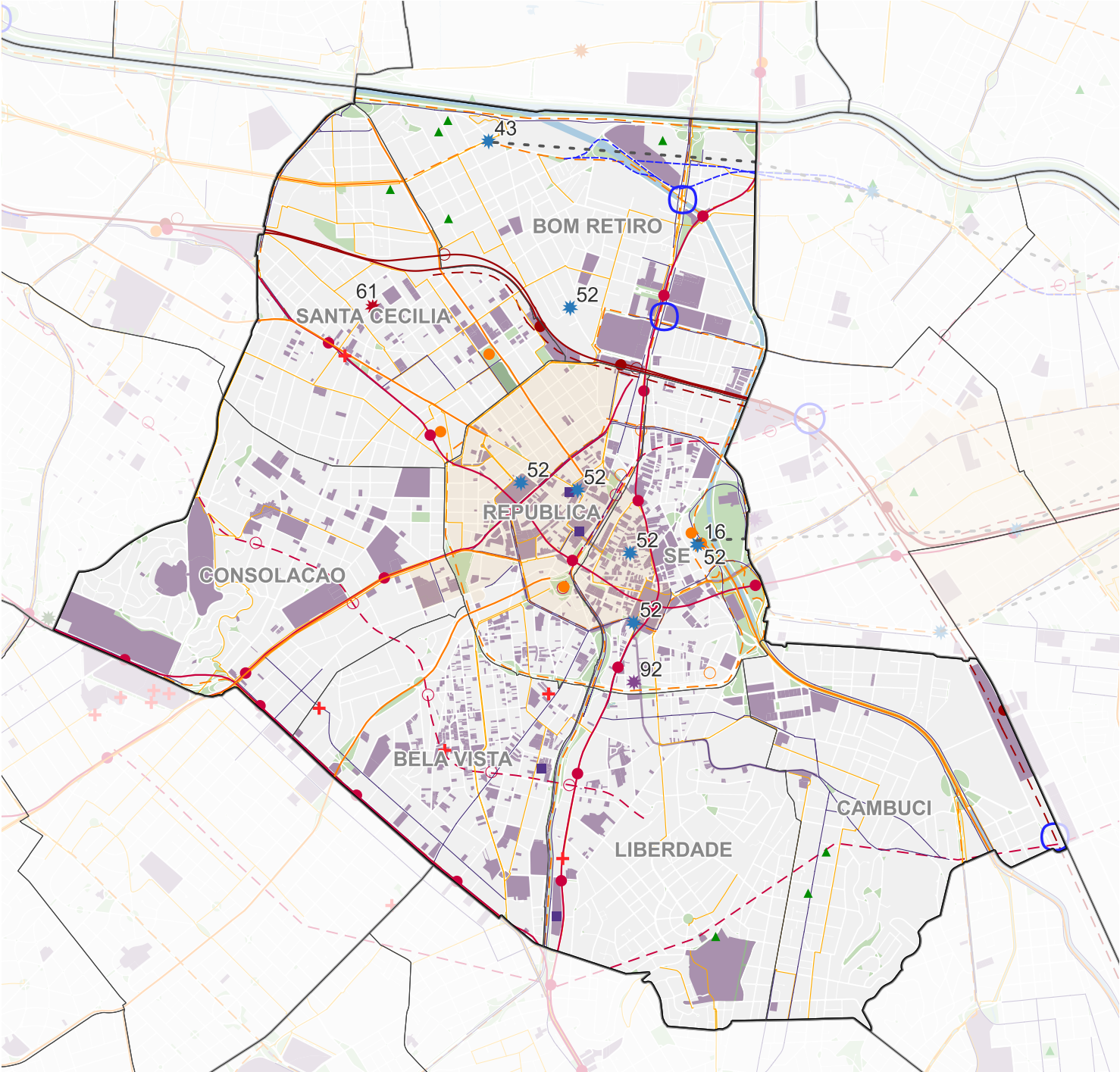
Praça e Largo

Hidrografia

0 1 2 km



Fonte: Mapa Digital da Cidade - MDC, 2021
Elaboração: SMUL/PLANURB - 2025
Datum horizontal: SIRGAS 2000 | UTM 23 S



Bloco Temático 2
Desenvolvimento Econômico Sustentável | Desenvolvimento Social e Equipamentos | Patrimônio Cultural | Mobilidade

Existente

Mobilidade

- Estação de Metrô
- Estação de Trem
- Terminal de Ônibus
- Linha de Metrô
- Linha Trem
- Corredor de Ônibus
- Faixa Exclusiva de Ônibus
- Rede Cicloviária

Equipamentos Públicos

- + Hospital
- Equipamento Cultural
- ▲ Equipamento Esportivo

Patrimônio Cultural

- Bem Tombado

Ações Propostas - PDE

Sistema Viário (Mapa 8)

- Via Estrutural a Abrir
- Intervenção Pontual

Sistema de Transporte Público Coletivo (Mapa 9)

- Estação de Metrô
- Estação de Trem
- Terminal de Ônibus
- Linha de Metrô
- Linha de Trem
- Corredor de Ônibus

Estratégias de Desenvolvimento Econômico - PDE

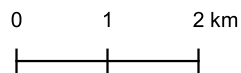
- Polo de Economia Criativa

PdM 2025-2028 - Versão Inicial

- ★ Desenvolvimento Social e Equipamentos
- ★ Patrimônio Cultural
- ★ Mobilidade

Base Cartográfica

- Subprefeitura
- Distrito
- Quadra Viária
- Parque
- Praça e Largo
- Hidrografia



Fonte: Mapa Digital da Cidade - MDC, 2021
Elaboração: SMUL/PLANURB - 2025
Datum horizontal: SIRGAS 2000 | UTM 23 S

7. Considerações finais

Este relatório, resultado da etapa inicial dos PAS, é constituído pela sistematização das disposições do PDE e dos PRS para cada uma das subprefeituras do município, relacionando-as com ações e intervenções territoriais previstas pela atual gestão no Programa de Metas 2025-2028 (versão inicial).

O processo de elaboração dos PAS, feito de forma integrada e simultânea à elaboração do Programa de Metas e leis orçamentárias, terá continuidade na etapa 2, a partir da publicação das versões finais desses instrumentos de planejamento e da sistematização das contribuições da população constantes no processo participativo integrado em curso.

A combinação entre as disposições da política de desenvolvimento urbano, as ações prioritárias previstas para o próximo quadriênio e as demandas da população possibilitará a identificação de prioridades, sinergias e oportunidades de articulação entre órgãos municipais e as diversas iniciativas planejadas em nível local, amplificando os impactos de cada projeto na gestão do território, a cargo das Subprefeituras, e no cotidiano da população.

A sistematização e a compatibilização das informações contidas nos PAS em cada ciclo de planejamento no início da gestão municipal visam consolidá-lo como instrumento de articulação institucional e de efetivação da política de desenvolvimento urbano na escala local, contribuindo para o “pleno desenvolvimento das funções sociais da cidade e o uso socialmente justo e ecologicamente equilibrado” do seu território, conforme disposto no atual PDE.

Planos de Ação das Subprefeituras 2026-2029

Produto 1 – Bases e Indicadores

Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento – SMUL

Coordenadoria de Planejamento Urbano – PLANURB

Gabinete SMUL

Elisabete França - Secretária Municipal

Júlia Maia Jereissati - Secretária Adjunta

José Luiz Tabith Junior - Secretário Executivo Adjunto

Coordenação SMUL/PLANURB

Fernando Henrique Gasperini

Equipe Técnica SMUL/PLANURB

Camila Ayra Mori

Flávia Taliberti Peretto

Giovanna Estevam Saquietti

Guilherme Iseri de Brito

Gustavo Rogério de Lucca

Márcia Petrone

Maria Stella Cardeal de Oliveira

Mateus Tourinho Borges Penteado

Raquel Araujo de Jesus Ponte

Rosana Yamaguti

Equipe do Programa de Qualificação de Arquitetos e Urbanistas (PQAU)

Acordo de Cooperação Técnica CAU/SP Nº 06/202

Amanda Pires da Silva

Caio Aguiar da Silva

Francisco Rodrigues Chaves

Jessica Raidislane Marcolino do Nascimento

Lucas Matheus Ribeiro de Melo

Luciana Orellano Fernandes

Maiara Oliveira Silva de Aguiar

Maria Vitória Araujo do Nascimento

Mariana da Silva Barros

Paolla Karrara Oliveira e Silva

Rosilene Francisca Vitorino de Andrade

Weiler Sergio Mêrces Teixeira

Wendel Fermino dos Santos